

Markina I. A., Aranchiy V.I., Safonov Y. M., Lepeyko T. I. and other

MANAGEMENT OF THE 21ST CENTURY: GLOBALIZATION CHALLENGES

Success

Solution

Business Strategy

Innovation
Branding
Solution
Marketing
Analysis
Ideas
Success
Management

Innovation
Branding
Solution
Marketing
Analysis
Ideas
Success
Management

SOCIAL NETWORK



МЕНЕДЖМЕНТ XXI СТОЛІТТЯ: ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ВИКЛИКИ

Маркіна І.А., Аранчієв В.І., Сафонов Ю.М., Лепейко Т.І. та інші

Міністерство освіти і науки України
Полтавська державна аграрна академія

Менеджмент ХХІ століття: глобалізаційні виклики

Колективна монографія

За редакцією доктора економічних наук, професора І.А. Маркіної

*Полтава-Київ-Прага
2017*

Ministry of Education and Science of Ukraine
Poltava State Agrarian Academy

Management of the 21st century: globalization challenges

Collective monograph

In edition I.A. Markina, Doctor of Economics Sciences, Professor

2017

ББК 65.291.21
УДК 658.005.22

Монографія видається за інформаційним супроводом Eastern European Center of Fundamental Research (EECFR) (Czech Republic, Prague)

Авторський колектив: Маркіна І.А., Аранчій В.І., Сафонов Ю.М., Лепейко Т.І., Csaba Lentner, Ієнатьєва І.А., Roman Rossi, Кучеренко Д.Г., Рященко В.М., Терещенко С.І., Трохимець О.І., Григор'єв Г.С., Родченко В.Б., Прус Ю.І., Мальська М.П., Морозова Н.П., Ковальчук О.С., Пилишук Л.А., Потатюк Л.М., Юрченко Ю.Ю., Маціканич І.М., Шаркова А.В., Балінська О.М., Живко З.Б., Середа В.В., Варавя Л.М., Варавя А.А., Копытов Р.А., Камфорина О.О., Копытова Н.Р., Амангельдиев А.Т., Красов А.А., Масленніков Є.І., Побережець О.В., П'ятицька Г.Т., Пенюк В.О., Сенишин О.С., Скороходов В.А., Шавга Л., Шевчук О.С., Шевчук С.П., Шимановська-Діаніч Л.М., Іцейкін Т.Є., Бурдельна Г.О., Вараксіна О.В., Воронько-Невідюча Т.В., Цупта І.М., Галак І.І., Дорофеев О.В., Рой А.В., Дрогомирецька М.І., Жуковська В.М., Клименко С.О., Мар'євська М.Ю., Михайлов А.М., Ольшанська О., Мороз-Ольшанська Н., Омеляненко В.А., Остапова В.О., Сазонова Т.О., Попадинець Н.М., Пріхно І.М., Сенишин М.С., Хурдей В.Д., Швед В.В., Омельченко О.В., Білолов Р.І., Бондарчук Л.В., Власенко В.А., Галич О.А., Бардіна Т.О., Вітко Ю.Д., Даніленко В.І., Каложна Ю.П., Дячков Д.В., Калініченко О.В., Плотнікова М.Ф., Помаз О.М., Феодорець О.В., Потатюк І.П., Сіренко О.В., Приймак В., Файчак І., Сейсебаєва Н.Г., Ситниченко В., Сьомич М.І., Верімова І.В., Гріщенко А.О., Черноіванова Г.С., Шульга Л.В., Загребельна І.Л., Шава Г., Шульженко І.В., Якімцов В.В., Аксюк Я.А., Аль Шірафі Мохаммед Авад, Большакова Є.Л., Кобченко М.Ю., Носатов І.К., Оке О. Адедеджи, Шевченко Ю.А., Лопушинська О.В., Корнієнко Б.С., Кириченко Т.Я.

Рецензенти:

Т.І. Лепейко – д.е.н., професор, завідувач кафедрою менеджменту та бізнесу, Харківський національний економічний університет імені С. Кузнеця

Є.І. Майовець – д.е.н., професор, завідувач кафедрою маркетингу, Львівський національний університет імені Івана Франка

Ю.М. Сафонов – д.е.н., професор, професор кафедри макроекономіки і державного управління, ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана»

Рекомендовано до друку Вченою радою Інституту модернізації змісту освіти Міністерства освіти і науки України (протокол № 2 від 23.06.2017 року)

Рекомендовано до друку Вченою радою Полтавської державної аграрної академії (протокол № 32 від 27 червня 2017 року)

Маркіна І. А., Аранчій В. І., Сафонов Ю. М., Лепейко Т.І. та інші
Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики: [монографія] / за ред. І. А. Маркіної. – Полтава: Видавництво «Сімон», 2017. – 728 с.

ISBN 978-966-2989-65-6

У колективній монографії розглянуто сучасну парадигму менеджменту в Україні на національному і глобалізаційному рівнях та теоретико-методологічні й практичні аспекти управління сучасними соціально-економічними системами в умовах регіоналізації та світової інтеграції.

Колективна монографія буде корисною для науковців та практиків, які досліджують сучасні проблеми управління.

Монографія підготовлена в рамках НДР: «Макроекономічне планування та управління системою вищої освіти України: філософія і методологія» (державний реєстраційний номер 0117U002531); «Управління соціально-економічною системою в умовах національних і глобалізаційних викликів» (державний реєстраційний номер 0117U003102).

При повному або частковому відтворенні матеріалів цієї публікації посилання на видання обов'язкове. Матеріали друкуються мовою оригіналу.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

ISBN 978-966-2989-65-6

ББК 65.291.21

Полтавська державна аграрна академія, 2017

LBC 65.291.21

UDC 658.005.22

The monograph is published with the informational support of the Eastern European Center for Fundamental Research (EECFR) (Czech Republic, Prague)

The Author's Team: Markina I.A., Aranchiy V.I., Safonov Y.M., Lepeyko T.I., Lentner C., Ignatieva I.A., Rossi R., Kucherenko D.G., Riashchenko V., Tereshchenko S.I., Trokhymets O.I., Hryhoriev H.S., Rodchenko V.B., Prus Yu.I., Malska M.P., Morozova N.I., Kovalchuk O.S., Pilipiuk L.A., Potapiuk L.M., Yurchenko Yu.Yu., Sharkova A.V., Balynska O.M., Zhyvko Z.B., Sereda V.V., Varava L.M., Varava A.A., Kopytov R.A., Kamforina O.O., Kopytova N.R., Amangeldiev A.T., Krasov A.A., Maslennikov Y.I., Poberezhets O.V., Pyatnitska G.T., Peniuk V.O., Savga L., Senyshyn O.S., Skorokhodov V.A., Shevchuk O.S., Shevchuk S.P., Shymanovska-Dianych L.M., Ishcheykin T.Y., Burdelna A.A., Varaksina O.V., Voronko-Nevidnycha T.V., Shupta I.M., Galak I.I., Dorofeev O.V., Roy A.V., Drogomyretska M.I., Zhukovska V.M., Klymenko S.O., Mar'yevska M. Yu., Mykhailov A. M., Olshanska O., Moroz-Olshanska N., Omelyanenko V.A., Ostashova V.O., Sazonova T.O., Popadynets N.M., Prikhno I.M., Senyshyn M.S., Khurdei V.D., Shved V.V., Omelchenko O.V., Maisikanych I.M., Bilovol R.I., Bondarchuk L.V., Vlasenko V.A., Galych O.A., Bardina T.O., Vitko Yu.D., Danylenko V.I., Kaliuzhna Y.P., Diachkov D.V., Kalinichenko O.V., Plotnikova M.F., Pomaz O.M., Fedirets O.V., Potapiuk I.P., Sirenko O.V., Pryimak V., Faichak I., Seisebaeva N.G., Sitnichenko V., Somych M.I., Uhrimova I.V., Hrishchenko A.O., Chernoiwanova H.S., Shulha L.V., Zahrebelna I.L., Savga G., Shulzhenko I.V., Yakimtsov V.V., Aksyuk Ya.A., Al Shirafi Mohammed Awad, Bolshakova Ye.L., Kobchenko M.Yu., Nosatov I.K., Oke O. Adededzhy, Shevchenko Yu.A., Lopushynska O.V., Kornienko B.S., Kyrychenko T.Y.

Reviewers:

T.I. Lepeyko – Doctor of Economics Sciences, Professor, Head of the Department of Management and Business, Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics

Y.Y. Maiovets – Doctor of Economics Sciences, Professor, Head of the Department of Marketing, Ivan Franko National University of Lviv

Y.M. Safonov – Doctor of Economics Sciences, Professor, Professor of Department of Macroeconomics and Public Administration Department, Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman

Recommended for publication by Academic Council of the Institute of education content modernization of the Ministry of Education and Science of Ukraine
(Protocol No. 2 dated June 23, 2017)

Recommended for publication by Academic Council of Poltava State Agrarian Academy
(Protocol No. 32 dated 27 June 2017)

Markina I. A., Aranchiy V.I., Safonov Y. M., Lepeyko T. I. and other
Management of the 21st century: globalization challenges: [monograph] / in edition I.A. Markina. – Poltava: Publisher house «Simon». – 2017. – 728 p.

ISBN 978-966-2989-65-6

The collective scientific monograph provides a comprehensive analysis of the heatedly debated issues of modern management paradigm in Ukraine at the national and global levels. The emphasis is laid on the theoretical, methodological and practical aspects of modern socio-economic systems of management in the conditions of regionalization and world integration.

The collective scientific monograph will be beneficial for researchers and practitioners exploring contemporary problems of management.

The monograph is prepared in the framework of research topics: "Macroeconomic Planning and Management of the Higher Education System of Ukraine: Philosophy and Methodology", (state registration number 0117U002531); "Management of the socio-economic system in the context of national and global challenges", (state registration number 0117U003102).

Any partial or entire reproduction, of this document should cite the source. Materials are printed in original languages. The authors are responsible for the statement, the content and reliability of the materials.

ISBN 978-966-2989-65-6

LBC 65.291.21

Poltava State Agrarian Academy, 2017

З М І С Т

ПЕРЕДМОВА.....	21
РОЗДІЛ 1. РОЗВИТОК СУЧАСНОЇ ПАРАДИГМИ МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ: НАЦІОНАЛЬНІ ТА ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ	29
<i>Markina I.A., Aranchiy V.I.</i> FEATURES OF ENSURING THE ENVIRONMENTAL AND ECONOMIC SECURITY	29
<i>Csaba Lentner, Iryna Ignatieva</i> COMPARATIVE CHARACTERISTICS OF FISCAL POLICY IN HUNGARY AND UKRAINE	39
<i>Roman Rossi, Diana Kucherenko</i> ACTUAL TRENDS OF LIFE-LONG EDUCATION IN UKRAINE AND EU.....	62
<i>Riashchenko V.</i> INNOVATIVE ACTIVITY IN LATVIA: PROBLEMS AND PROSPECTS	72
<i>Tereshchenko S.I.</i> RESOURCE RISKS IN THE SYSTEM OF MANAGEMENT	79
<i>Trokhymets O.I.</i> REGULATION GASOLINE AND DIESEL FUEL PRICES AND ITS MEANING FOR NATIONAL ECONOMY	93
<i>Сафонов Ю.М., Григор'єв Г.С.</i> ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ОЦІНЮВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ.....	107
<i>Родченко В.Б., Прус Ю.І.</i> СУТНІСТЬ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ У КОНТЕКСТІ СТРАТЕГІЇ РОЗУМНОЇ СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ.....	156
<i>Мальська М.П.</i> МЕНЕДЖМЕНТ ТУРИСТИЧНОГО КЛАСТЕРУ МІСТА ЛЬВОВА	166
<i>Морозова Н.И.</i> СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ В СОВРЕМЕННОМ ОБЩЕСТВЕ.....	172
<i>Ковальчук О.С., Пилипюк Л.А., Потапюк Л.М.</i> АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ В ПРАВОВОМУ ПОЛІ УКРАЇНСЬКИХ УНІВЕРСИТЕТІВ.....	179
<i>Шавга Л., Ситниченко В., Шавга Г.</i> РАЗВИТИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ РЕСПУБЛИКИ МОЛДОВА В КОНТЕКСТЕ ЕВРОПЕЙСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ.....	187
<i>Юрченко Ю.Ю.</i> УПРАВЛІННЯ ТУРИСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В УКРАЇНІ:	

СТАН ТА НАСЛІДКИ	202
<i>Бурдельна Г.О.</i>	
ЕКОЛОГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОЛОГІЧНА СТАНДАРТИЗАЦІЯ ЯК СКЛАДОВІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ В УКРАЇНІ	214
<i>Вараксіна О.В.</i>	
ПРОДОВОЛЬЧА БЕЗПЕКА: СУТНІСТЬ, КРИТЕРІЙ ТА ОЦІНКА РІВНЯ ЗАБЕЗПЕЧЕНОСТІ.....	223
<i>Воронько-Невіднича Т.В., Шупта І.М.</i>	
ОСОБЛИВОСТІ ВИНИКНЕННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ РЕПУТАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ	232
<i>Галак І.І.</i>	
ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ СУЧАСНОГО РИНКУ КОНСАЛТИНГОВИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ	239
<i>Дорофеев О.В., Рой А.В.</i>	
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИИ ГАРМОНИЗАЦИИ ПРИ ОБЪЯСНЕНИИ ТРАНСФОРМАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ АГРАРНЫМ СЕКТОРОМ ЭКОНОМИКИ УКРАИНЫ	246
<i>Drogomyretska M.I.</i>	
SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF UKRAINE AS A PROSPECTIVE TOURIST DESTINATION	254
<i>Жуковська В.М.</i>	
КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ ТОРГІВЛІ В УКРАЇНІ ТА ПОЛЬЩІ: СТАН І ПРИЧИНИ ТРУДОВОЇ МІГРАЦІЇ, ОРІЄНТИРИ РОЗВИТКУ	264
<i>Клименко С.О.</i>	
КОНКУРЕНТНІСТЬ НАВЧАЛЬНОГО ЗАКЛАДУ ЯК СКЛАДОВА СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ	275
<i>Мар'євська М.Ю.</i>	
СИНЕРГЕТИЧНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ ВИЩОЮ ОСВІТОЮ	281
<i>Mykhailov A.M.</i>	
FORMATION OF INVESTMENTS IN THE AGRICULTURAL SECTOR IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND GLOBALIZATION	287
<i>Olshanska O., Moroz-Olshanska N.</i>	
ZARZĄDZANIE NGO (ORGANIZACJĄ POZARZĄDOWĄ) W POLSCE JAKO PRZYKŁAD DOBRZYCH PRAKTYK W REALIZACJI PROJEKTÓW SPOŁECZNYCH	297
<i>Омельяненко В.А.</i>	
ОПТИМІЗАЦІЯ ПРІОРИТЕТІВ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ В КОНТЕКСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ.....	307
<i>Осташова В.О., Сазонова Т.О.</i>	
КОМАНДНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ	

РОЗДІЛ 2. УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМИ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ В УМОВАХ РЕГІОНАЛІЗАЦІЇ ТА СВІТОВОЇ ІНТЕГРАЦІЇ	423
<i>Лепейко Т.І., Маціканич І.М.</i> ІННОВАЦІЙНІ ЗДІБНОСТІ: ПРОФІЛІ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСОБИСТОСТІ	423
<i>Шаркова А.В.</i> ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ	431
<i>Балинська О.М., Живко З.Б., Серета В.В.,</i> ПЛОЩИНИ ПЕРЕТИНУ КОНКУРЕНТНОЇ РОЗВІДКИ ТА КОНТРОЗВІДКИ В СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	442
<i>Варава Л.М., Варава А.А.</i> ДОСЛІДЖЕННЯ ПОКАЗНИКІВ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ ГІРНИЧОДОБУВНОГО ПІДПРИЄМСТВА	453
<i>Копытов Р.А., Камфорина О.О., Копытова Н.Р.</i> ДИАГНОСТИКА ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ: ДОЛГОСРОЧНЫЕ И КРАТКОСРОЧНЫЕ АСПЕКТЫ УСТОЙЧИВОСТИ	464
<i>Копытов Р.А., Амангельдиев А.Т., Красов А.А</i> ДЕМОНСТРАЦИЯ ДВАДЦАТИ ЧЕТЫРЕХ КОМПЕТЕНЦИЙ ЭКСПЕРТА В ОБЛАСТИ БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЯ	483
<i>Маркіна І.А., Кириченко Т.Я.</i> ОСОБЛИВОСТІ ТИПІЗАЦІЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ СУЧАСНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ	501
<i>Масленніков Є.І., Побережець О.В.</i> УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ТОРГІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА В КОНТЕКСТІ ОПОДАТКУВАННЯ	507
<i>П'ятницька Г.Т., Пенюк В.О.</i> РОЛЬ ДІАГНОСТИКИ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ У ЗАПОБІГАННІ ПЛИННОСТІ КАДРІВ ТА ПІДВИЩЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ТОРГІВЛІ	520
<i>Скороходов В.А., Шевчук О.С., Шевчук С.П.</i> ФОРМУВАННЯ У СТУДЕНТІВ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ РОБОТИ В КОМАНДІ	530
<i>Шимановська-Діанич Л.М., Іщейкін Т.Є.</i> УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЮ СИСТЕМОЮ У КОНТЕКСТІ ТЕОРІЇ КАТАСТРОФ	536

<i>Біловол Р.І.</i> НЕОБХІДНІСТЬ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	545
<i>Бондарчук Л.В.</i> МОТИВАЦІЯ І СТИМУЛЮВАННЯ ТРУДОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ.....	551
<i>Власенко В.А.</i> ПРИНЦИПОВИЙ ПІДХІД ДО ФОРМУВАННЯ ПРОЦЕСУ МОНІТОРИНГУ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	557
<i>Галич О.А., Бардіна Т.О.</i> АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ УСТРІЙ ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСТІ В УМОВАХ РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	565
<i>Galych O.A., Vitko Yu.D.</i> MEASUREMENT OF THE SUSTAINABILITY OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF AGRICULTURAL ENTERPRISES	572
<i>Даниленко В.І., Калюжна Ю.П.</i> ОСНОВИ МАРКЕТИНГ-МЕНЕДЖМЕНТУ У ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	579
<i>Дячков Д.В.</i> СТРУКТУРНО-ФУНКЦІОНАЛЬНІ ПАРАМЕТРИ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ	585
<i>Калініченко О.В.</i> ВИЗНАЧЕННЯ СТУПЕНЯ ЗАБЕЗПЕЧЕНОСТІ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА ЕНЕРГЕТИЧНИМИ РЕСУРСАМИ	595
<i>Плотнікова М.Ф.</i> ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РЕГІОНОМ	601
<i>Помаз О.М., Федірець О.В.</i> СТАН ТА ПЕРСПЕКИВИ РОЗВИТКУ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АГРАРНОГО ВИРОБНИЦТВА	609
<i>Rotariuk I.P., Sirenko O.V.</i> ECONOMIC SECURITY SYSTEM ENTERPRISES: STRUCTURE AND MAIN FUNCTIONAL DIRECTIONS OF SECURITY	619
<i>Рудімак В., Фаїшак І.</i> TEAMBUILDING: SYNERGY OF TEAM WORK.....	629
<i>Сейсебаєва Н.Г.</i> ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ВИЗНАЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	638

C O N T E N T

THE FOREWORD	21
PART 1. DEVELOPMENT OF MODERN PARADIGM OF MANAGEMENT IN UKRAINE: NATIONAL AND GLOBALIZATION ASPECTS	21
<i>Markina I.A., Aranchiy V.I.</i> FEATURES OF ENSURING THE ENVIRONMENTAL AND ECONOMIC SECURITY	29
<i>Csaba Lentner, Iryna Ignatieva</i> COMPARATIVE CHARACTERISTICS OF FISCAL POLICY IN HUNGARY AND UKRAINE	39
<i>Roman Rossi, Diana Kucherenko</i> ACTUAL TRENDS OF LIFE-LONG EDUCATION IN UKRAINE AND EU	62
<i>Riashchenko V.</i> INNOVATIVE ACTIVITY IN LATVIA: PROBLEMS AND PROSPECTS	72
<i>Tereshchenko S.I.</i> RESOURCE RISKS IN THE SYSTEM OF MANAGEMENT	79
<i>Trokhymets O.I.</i> REGULATION GASOLINE AND DIESEL FUEL PRICES AND ITS MEANING FOR NATIONAL ECONOMY	93
<i>Safonov Y.M., Hryhoriev H.S.</i> THEORETICAL AND METHODOLOGICAL SUPPORT FOR THE STRATEGIC ASSESSMENT OF THE NATIONAL ECONOMY IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION	107
<i>Rodchenko V.B., Prus Yu.I.</i> THE ESSENCE OF INNOVATION DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF STRATEGY OF REASONABLE SPECIALIZATION ..	156
<i>Malska M.P.</i> MANAGEMENT OF THE TOURIST CLUSTER IN LVIV	166
<i>Morozova N.I.</i> SOCIO-ECONOMIC POTENTIAL OF CONSUMER COOPERATION IN MODERN SOCIETY	172
<i>Kovalchuk O.S., Pilipiuk L.A., Potapiuk L.M.</i> ACADEMIC VIRTUE IN THE LEGAL FIELD OF UKRAINIAN UNIVERSITIES	179
<i>Savga L., Sitnichenko V., Savga G.</i> <i>DEVELOPMENT OF CONSUMER COOPERATION OF THE REPUBLIC OF MOLDOVA IN THE CONTEXT OF EUROPEAN INTEGRATION</i> <i>Yurchenko Yu.Yu.</i>	187
MANAGEMENT OF TOURISM ACTIVITY IN UKRAINE: THE STATE AND CONSEQUENCES	202

<i>Burdelna A.A.</i> ECOLOGICAL MANAGEMENT AND ECOLOGICAL STANDARDIZATION AS COMPONENTS OF ENSURING EUROPEAN STANDARDS IN UKRAINE.....	214
<i>Varaksina O.V.</i> FOOD SECURITY: THE ESSENCE, CRITERIA AND ASSESSMENT OF THE LEVEL OF SECURITY	223
<i>Voronko-Nevidnycha T.V., Shupta I.M.</i> FEATURES OF THE EMERGENCE AND FUNCTIONING OF REPUTATION MANAGEMENT IN UKRAINE	232
<i>Galak I.I.</i> FEATURES OF FUNCTIONING OF THE MODERN MARKET OF CONSULTING SERVICES IN UKRAINE.....	239
<i>Dorofeev O.V., Roy A.V.</i> USING THE METHODOLOGY OF HARMONIZATION IN EXPLAINING THE TRANSFORMATION OF THE MANAGEMENT SYSTEM OF THE AGRICULTURAL SECTOR OF THE UKRAINIAN ECONOMY	246
<i>Drogomyretska M.I.</i> SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF UKRAINE AS A PROSPECTIVE TOURIST DESTINATION	254
<i>Zhukovska V.M.</i> HUMAN RESOURCES FOR TRADE ENTERPRISES IN UKRAINE AND POLAND: STATUS AND CAUSES OF LABOR MIGRATION, DEVELOPMENTAL INDICATORS	264
<i>Klymenko S.O.</i> COMPETITIVENESS OF AN EDUCATIONAL INSTITUTION AS A COMPONENT MANAGEMENT SYSTEM.....	275
<i>Mar'yevska M. Yu.</i> SYNERGISTIC APPROACH IN HIGHER EDUCATION MANAGEMENT	281
<i>Mykhailov A. M.</i> FORMATION OF INVESTMENTS IN THE AGRICULTURAL SECTOR IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND GLOBALIZATION	287
<i>Olshanska O., Moroz-Olshanska N.</i> ZARZĄDZANIE NGO (ORGANIZACJĄ POZARZĄDOWĄ) W POLSCE JAKO PRZYKŁAD DOBRYCH PRAKTYK W REALIZACJI PROJEKTÓW SPOŁECZNYCH	297
<i>Omelyanenko V.A.</i> OPTIMIZATION OF PRIORITIES OF INNOVATION DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF NATIONAL SECURITY ...	307
<i>Ostashova V.O., Sazonova T.O.</i> TEAM MANAGEMENT IN THE SYSTEM OF MODERN	

PART 2. MANAGEMENT THE MODERN SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS IN THE CONDITIONS OF REVIVIFYING AND WORLD INTEGRATION	423
<i>Lepeyko T.I., Matsikanych I.M.</i>	
INNOVATIVE ABILITIES: PROFILES OF INNOVATIVE PERSONALITY	423
<i>Sharkova A.V.</i>	
PREDICTION OF FINANCIAL SUSTAINABILITY AS A FACTOR IN INCREASING THE EFFICIENCY OF BUSINESS ACTIVITIES OF THE ORGANIZATION.....	431
<i>Balynska O.M., Zhyvko Z.B., Sereda V.V.</i>	
PLANS OF INTERSECTION OF COMPETITIVE INTELLIGENCE AND COUNTERINTELLIGENCE IN THE SYSTEM OF ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE	442
<i>Varava L.M., Varava A.A.</i>	
INVESTIGATION OF INDICATORS IN THE MANAGEMENT SYSTEM FOR THE COST OF MINING ENTERPRISES	453
<i>Kopytov R.A., Kamforina O.O., Kopytova N.R.</i>	
DIAGNOSIS OF MANAGEMENT SYSTEM ORGANIZATION: LONG-TERM AND SHORT-TERM ASPECTS OF SUSTAINABILITY	464
<i>Kopytov R.A., Amangeldiev A.T., Krasov A.A.</i>	
DEMONSTRATION OF THE TWENTY-FOUR COMPETENCIES OF AN EXPERT IN THE FIELD OF BUSINESS PLANNING.....	483
<i>Markina I.A., Kyrychenko T.Y.</i>	
FEATURES OF TYPING PERSONNEL POLICY OF MODERN ORGANIZATION	501
<i>Maslennikov Y.I., Poberezhets O.V.</i>	
MANAGING FINANCIAL SUSTAINABILITY OF A TRADING COMPANY IN THE CONTEXT OF TAXATION.....	507
<i>Pyatnitska G.T., Peniuk V.O.</i>	
THE ROLE OF DIAGNOSTICS OF PERSONNEL POTENTIAL IN PREVENTING STAFF TURNOVER AND INCREASING THE EFFECTIVENESS OF PERSONNEL POLICY AT TRADE ENTERPRISES.....	520
<i>Skorokhodov V.A., Shevchuk O.S., Shevchuk S.P.</i>	
FORMATION OF COMPETENCIES OF THE STUDENTS IN THE TEAM.....	530
<i>Shymanovska-Dianyach L.M., Ishcheykin T.Y.</i>	
MANAGEMENT OF THE DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE AS A SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEM IN THE CONTEXT OF THE THEORY OF DISASTERS.....	536
<i>Bilovol R.I.</i>	
NECESSITY OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF	

PERSONNEL OF DOMESTIC ENTERPRISES	545
<i>Bondarchuk L.V.</i>	
MOTIVATION AND STIMULATION OF LABOR ACTIVITY IN PERSONNEL MANAGEMENT	551
<i>Vlasenko V.A.</i>	
PRINCIPAL APPROACH TO THE FORMATION OF THE PROCESS OF MONITORING FINANCIAL AND ECONOMIC ACTIVITY AT THE ENTERPRISE	557
<i>Galych O.A., Bardina T.O.</i>	
ADMINISTRATIVE AND TERRITORIAL STRUCTURE OF POLTAVA REGION IN THE CONDITIONS OF DECENTRALIZATION REFORM	565
<i>Galych O.A., Vitko Yu.D.</i>	
MEASUREMENT OF THE SUSTAINABILITY OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF AGRICULTURAL ENTERPRISES	572
<i>Danylenko V.I., Kaliuzhna Y.P.</i>	
FUNDAMENTALS OF MARKETING-MANAGEMENT IN FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF AGRARIAN ENTERPRISES	579
<i>Diachkov D.V.</i>	
STRUCTURAL-FUNCTIONAL PARAMETERS OF INFORMATION SECURITY	585
<i>Kalinichenko O.V.</i>	
DETERMINATION OF THE DEGREE OF SECURITY OF THE AGRARIAN ENTERPRISE BY ENERGY RESOURCES	595
<i>Plomikova M.F.</i>	
PUBLIC ADMINISTRATION OF THE REGION	601
<i>Pomaz O.M., Fedirets O.V.</i>	
STATUS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF MATERIAL AND TECHNICAL SUPPORT OF AGRARIAN PRODUCTION	609
<i>Potapiuk I.P., Sirenko O.V.</i>	
ECONOMIC SECURITY SYSTEM ENTERPRISES: STRUCTURE AND MAIN FUNCTIONAL DIRECTIONS OF SECURITY	619
<i>Pryimak V., Faichak I.</i>	
TEAMBUILDING: SYNERGY OF TEAM WORK	629
<i>Seisebaeva N.G.</i>	
THEORETICAL AND PRACTICAL ASPECTS OF DETERMINING THE EFFICIENCY OF INNOVATION ACTIVITY OF INDUSTRIAL ENTERPRISES	638
<i>Somych M.I.</i>	
FORMATION OF EFFECTIVE SYSTEM OF MOTIVATION OF LABOR OF HIRED WORKERS OF ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF A MARKET ECONOMY AND WAYS OF ITS IMPROVEMENT.	647
<i>Uhrimova I.V., Hrishchenko A.O.</i>	

7. Кучер Л. Р. Перспективні шляхи побудови мотиваційного механізму управління персоналом / Л. Р. Кучер // Торгівля, комерція, підприємництво. – 2012.– Вип. 12. – С. 52-56.

8. Оніщук Ю. Ю. Мотивація як одна зі складових ефективного управління розвитком людських ресурсів організації / Ю. Ю. Оніщук // Управління розвитком. – 2013. – № 12. – С. 137-139.

9. Словінська Н. М. Матеріальне стимулювання як складова системи управління ефективністю роботи персоналу / Н. М. Словінська // Соціально – трудові відносини: теорія та практика. – 2014. – № 2. – С. 213-216.

10. Фандєєва А. Є. Теоретичні положення формування мотиваційного механізму управління людськими ресурсами / А. Є. Фандєєва // Бізнес Інформ. – 2013. – № 10. – С. 188-191.

11. Швець Л. В. Вдосконалення мотиваційних механізмів стимулювання персоналу в системі управління підприємством / Л. В. Швець // Вісник Національного транспортного університету. – 2013. – № 26. – С. 546-552.

Власенко В. А., к.е.н., доцент,
*ВНЗ Укоопспілки «Полтавський університет
економіки і торгівлі»*

ПРИНЦИПОВИЙ ПІДХІД ДО ФОРМУВАННЯ ПРОЦЕСУ МОНІТОРИНГУ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Важливу роль у забезпеченні ефективних форм господарювання на вітчизняних підприємствах відіграє аналіз їх фінансового стану, що виступає необхідним етапом для розробки планів і прогнозів фінансового оздоровлення кожного суб'єкту ринкових відносин в умовах трансформаційних змін. Саме цим зумовлюється актуальність розгляду проблеми аналізу поточного фінансового стану ринкових суб'єктів, а також необхідність і практична значущість систематичного моніторингу фінансово-економічної діяльності підприємства, якому належить суттєва роль у забезпеченні його стабільного

функціонування та подальшого розвитку.

Питання формування ефективного процесу моніторингу фінансово-економічної діяльності підприємств знайшли своє ґрунтовне відображення у фундаментальних працях провідних українських та іноземних науковців, серед яких слід виокремити О. Я. Базілінську [1], Г. Г. Білика [2], І. О. Бланка [3], О. О. Гетьмана, Т. А. Городню, В. М. Кануннікову [4], Г. Г. Кірейцева, В. В. Коваленка [5], Л. Г. Ліпич [6], І. Й. Плікус [7], А. М. Поддєрьогіна, Г. В. Савицьку, О. О. Терещенка [8], А. М. Ужву [9], В. М. Халіну [10], О. О. Шеремета та інших.

Відаючи належне науковій та практичній значущості праць названих авторів, необхідно підкреслити, що певне коло завдань теоретичного, методичного та практичного характеру є недостатньо розкритими.

Разом з тим, розробка ефективної системи моніторингу фінансово-економічної діяльності підприємства в умовах трансформаційних процесів на макро- та мікрорівнях є важливим науковим завданням, що вимагає ретельного і глибокого вивчення.

Метою дослідження є теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо формування ефективного процесу моніторингу фінансово-економічної діяльності на сучасних підприємствах.

Відповідно до поставленої мети у роботі вирішено наступні завдання:

1. Розкриття етимологічного змісту категорії «моніторинг фінансово-економічної діяльності підприємства».
2. Формування рекомендованого алгоритму процесу моніторингу фінансово-економічної діяльності підприємства.
3. Виокремлення рекомендованої послідовності здійснення моніторингу фінансово-економічної діяльності підприємства на засадах інформаційно-розрахункової системи.

Розглядаючи гносеологічну сутність досліджуваної категорії, варто констатувати, що загалом термін «моніторинг» походить від латинського «monitor» – «попереджувачий» та англійського «monitoring» – «контроль» [9, с. 203].

Існує думка, що моніторинг – це процес безперервного відслідковування змін у фінансовій діяльності підприємства та

виявлення відповідності цих змін бажаним результатам. Більше того, моніторинг включає прогнозування результатів та запобігання виникненню критичних ситуацій [3, с. 28].

Якщо розглядати моніторинг результатів діяльності підприємства як сукупність процедур, то його можна визначити як безперервний процес збору та аналізу інформації, яка дозволяє уповноваженим органам, а також зацікавленим особам і установам приймати необхідні рішення, що спрямовані на підвищення результативності діяльності органів влади, бюджетних установ, цільових програм [5, с. 193-194].

Таким чином, у загальному розумінні моніторинг – це система постійного спостереження за процесами і тенденціями, що мають місце в зовнішньому та (або) внутрішньому середовищі підприємства з метою своєчасної оперативної оцінки ситуацій, що виникають [2, с. 67; 7, с. 35].

З точки зору детального розкриття мети дослідження виникає необхідність розгляду змісту поняття «моніторинг фінансово-економічної діяльності» як ключового елементу системи фінансового моніторингу підприємства.

Система фінансового моніторингу являє собою розроблений на підприємстві механізм постійного спостереження за контрольованими показниками фінансової діяльності, визначення розмірів відхилень фактичних результатів від передбачених та виявлення причин цих відхилень [6, с. 132-133].

Зрештою, моніторинг фінансово-економічної діяльності підприємства – це динамічна система з гнучкою інфраструктурою, яка дає змогу виконувати постійне дослідження і спостереження за основними кількісними та якісними параметрами фінансово-економічної діяльності підприємств з метою оцінки, контролю та короткострокового прогнозу стану економічної і ділової активності підприємств [1, с. 168-169; 4, с. 195].

Ми вважаємо, що під моніторингом фінансово-економічної діяльності підприємства слід розуміти інформаційний інструмент постійного спостереження, збирання, обробки інформації про стан об'єкту дослідження з метою виявлення закономірностей його зміни і розвитку у відповідності до заданих параметрів.

Головною метою моніторингу фінансово-економічної діяльності є діагностування фактичного економічного і фінансового стану, порівняння його із прогнозованим, виявлення тенденцій і закономірностей розвитку підприємства, попередження негативного впливу внутрішніх та зовнішніх чинників на фінансовий результат та становище на ринку, підтримання ефективного функціонування підприємства, правильна та виважена оцінка господарських ситуацій для прийняття обґрунтованих та доцільних економічних рішень [10, с. 333].

На думку автора, з метою здійснення ефективного моніторингу фінансово-економічної діяльності підприємства доцільне застосування принципового підходу до формування процесу моніторингу. На наш погляд, цей підхід повинен передбачати поєднання процесу управління моніторингом фінансово-господарської діяльності підприємства та інформаційно-розрахункової системи для його здійснення.

Необхідно наголосити на тому, що процес управління моніторингом фінансово-господарської діяльності підприємства необхідно розглядати крізь призму рекомендованого алгоритму процесу моніторингу його фінансово-економічної діяльності із послідовним проходженням шести етапів (рис. 1).

Впровадження рекомендованого алгоритму сприятиме формуванню на підприємстві ефективного інструментарію фінансово-аналітичної роботи, орієнтованого на постійний моніторинг фінансово-економічної діяльності відповідно до ситуації, що склалася в окремих структурних підрозділах.

Слід відзначити, що всі стадії запропонованого алгоритму повинні бути взаємопов'язані між собою, а це означає, що при не проходженні хоча б одного із етапів алгоритму потрібно повернутися до попереднього з метою подальшого коригування програми моніторингу.

На наш погляд, процес удосконалення фінансового стану кожного підприємства має являти собою чітко визначений набір заходів, спрямованих на поступове підвищення рівня його фінансової стійкості, платоспроможності (ліквідності), ділової активності, ефективності управління майном, зниження понаднормових запасів і витрат з метою уникнення економічних

передумов переходу суб'єкту господарювання до кризового стану в майбутньому.

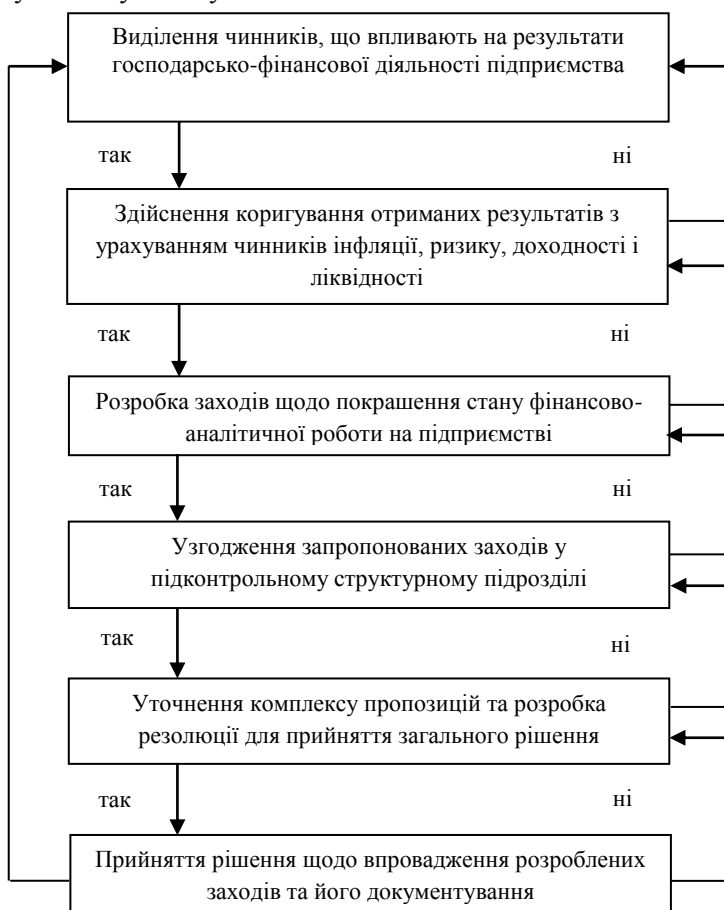


Рис. 1. Рекомендований алгоритм процесу моніторингу фінансово-економічної діяльності підприємства [узагальнено за 4, с. 195-196]

Тому чітко узгоджений у часі процес моніторингу фінансово-економічної діяльності підприємства є запорукою ефективності роботи фінансової підсистеми підприємства та його стійкого розвитку у довгостроковій перспективі.

На сучасному етапі функціонування і забезпечення умов для

подальшого розвитку підприємств різних форм власності та галузевої приналежності на практиці доцільно розробити та впровадити інформаційно-розрахункову систему для здійснення моніторингу їх фінансово-економічної діяльності.

Варто наголосити на тому, що серед основних завдань, які можуть бути вирішені за допомогою інформаційно-розрахункової системи для здійснення моніторингу фінансово-економічної діяльності підприємства, варто виділити наступні:

- складання консолідованої звітності і надання зведеної інформації про діяльність підприємства;
- аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства, оптимізація його фінансових потоків;
- проведення комплексної оцінки фінансово-економічної діяльності підприємства, заснованої на постійному контролі найбільш суттєвих її аспектів [8, с. 41].

На основі узагальнення існуючих підходів до автоматизації систем управління підприємствами у роботі розроблено авторський варіант рекомендованої послідовності здійснення моніторингу фінансово-економічної діяльності підприємства на засадах інформаційно-розрахункової системи, до структури якої повинні входити наступні блоки:

Блок 1. Попередній огляд узагальнюючих показників господарсько-фінансової діяльності підприємства.

Блок 2. Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства:

- загальна оцінка фінансових результатів діяльності підприємства;
- аналіз структури доходів, витрат і відрахувань;
- аналіз структури і динаміки операційних витрат підприємства за економічними елементами;
- аналіз показників рентабельності господарської діяльності.

Блок 3. Аналіз фінансового стану підприємства:

- структурний аналіз основних статей бухгалтерського балансу;
- аналіз динаміки складу і структури активів балансу підприємства;

– аналіз динаміки складу і структури пасивів балансу підприємства;

– аналіз фінансової стійкості та ліквідності підприємства.

Блок 4. Аналіз ділової активності та ефективності функціонування підприємства:

– аналіз ефективності використання основних виробничих ресурсів;

– аналіз стійкості економічного зростання підприємства.

Блок 5. Узагальнююча оцінка ефективності господарсько-фінансової діяльності підприємства та стійкості його фінансового стану.

Як ми бачимо, головна цінність здійснення моніторингу фінансово-економічної діяльності підприємства полягає у тому, що у процесі його проведення будується чітка логічна послідовність, яка відповідає внутрішнім зв'язкам окремих фінансових показників. Все це відкриває широкі можливості для подальшої автоматизації трудомістких аналітичних розрахунків основних фінансово-економічних показників діяльності будь-якого суб'єкту господарювання. Це дозволить сформувати узагальнені таблиці у середовищі табличного процесора MS Excel, вхідні дані для заповнення яких можуть вільно імпортуватися з бухгалтерської та фінансової звітності підприємств і бути заздалегідь підготовленими на окремих листах.

Отже, процес моніторингу фінансово-економічної діяльності на сучасному підприємстві має здійснюватися за відповідним алгоритмом, практична реалізація якого повинна сприяти забезпеченню його стійкого фінансового стану. Крім того, можна стверджувати, що використання запропонованої інформаційно-розрахункової системи у діяльності підприємства зумовлене прагненням його вищого керівництва до загальної реорганізації бізнес-процесів, бажанням підвищити якість ділової інформації, необхідністю прийняття високоефективних управлінських рішень.

Таким чином, імплементація методології та практики проведення моніторингу фінансово-економічної діяльності підприємства, оцінка ефективності роботи його фінансової

підсистеми, надання пропозицій щодо здійснення ефективного процесу управління моніторингом фінансово-економічної діяльності ринкових суб'єктів сприятиме поліпшенню фінансового стану підприємств в умовах трансформаційних змін, а тому є актуальним науковим та прикладним завданням, що потребує застосування комплексного підходу для свого вирішення і проведення подальших ґрунтовних досліджень у даному напрямі.

Список використаних джерел:

1. Базилінська О. Я. Фінансовий аналіз : теорія та практика : [навч. посібник для студ. вищих навч. закл.] / О. Я. Базилінська. – К. : ЦУЛ, 2009. – 328 с.
2. Білик Г. Г. Моніторинг фінансового стану підприємства як інструмент управління / Г. Г. Білик // Фаховий журнал «Наукові праці» Чорноморського державного університету імені Петра Могили : Економічні науки. – Вип. 51. – Т. 64. – Миколаїв, 2007. – С. 65-70.
3. Бланк И. А. Финансовый менеджмент : [учеб. курс] / И. А. Бланк. – 2-е изд., перераб. и доп. – К. : Ника-Центр, Эльга, 2005. – 656 с.
4. Кануннікова В. М. Сутність фінансово-економічного моніторингу діяльності підприємства / В. М. Кануннікова, Т. В. Полозова, О. М. Воскобойник // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2012. – № 37. – С. 194-197.
5. Коваленко В. В. Методичні підходи до діагностики і моніторингу фінансової стійкості банківської системи / В. В. Коваленко // Актуальні проблеми економіки. – 2006. – № 11. – С. 193-199.
6. Ліпич Л. Г. Моніторинг і його роль у визначенні фінансово-економічної стійкості машинобудівних підприємств / Л. Г. Ліпич, І. Д. Чуліпа // Фінансова система України. Наукові записки. Серія «Економіка». – 2010. – Вип. 13. – С. 130-140.
7. Плікус І. Й. Система моніторингу для фінансового прогнозу діяльності підприємства / І. Й. Плікус // Фінанси України. – 2003. – № 4. – С. 35-44.
8. Терещенко О. Дискримінантна модель інтегральної оцінки фінансового стану підприємства / О. Терещенко // Економіка України. – 2004. – № 5. – С. 38-44.

9. Ужва А. М. Моніторинг як інформаційне забезпечення системи контролінгу підприємства / А. М. Ужва // Всеукраїнський науково-виробничий журнал «Інноваційна економіка». – Тернопіль. – 2010. – № 18. – С. 203-205.

10. Халіна В. М. Концепція фінансово-економічного моніторингу підприємства / В. М. Халіна // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2013. – № 42. – С. 331-334.

Галич О. А., к. е. н., доцент,

Бардіна Т. О., асистент,

Полтавська державна аграрна академія

АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ УСТРІЙ ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСТІ В УМОВАХ РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ

Розвиток суспільства пов'язаний з питаннями адміністративно-територіального устрою як внутрішньої територіальної організації держави з поділом її на відповідні складові частини – адміністративно-територіальні одиниці. В Україні існує адміністративно-територіальний устрій, що склався ще за часів командно-адміністративної моделі управління. Основним його принципом було наближення апарату управління безпосередньо до населення і суб'єктів господарювання. Існуючий сьогодні адміністративно-територіальний устрій не враховує повною мірою інтереси місцевого самоврядування, яке розглядається як складова державного управління з підпорядкуванням по вертикалі органам влади вищого рівня.

Конституція чітко визначає поняття «територіальний устрій» у нашій державі, що ґрунтується на засадах єдності та цілісності державної території, поєднання централізації і децентралізації у здійсненні державної влади, збалансованості і соціально-економічного розвитку регіонів, з урахуванням їх історичних, економічних, екологічних, географічних і демографічних особливостей, етнічних і культурних традицій [7].

Територіальний устрій України це внутрішня структура

Наукове видання

«Менеджмент ХХІ століття: глобалізаційні виклики»

Колективна монографія

За редакцією доктора економічних наук, професора І. А. Маркіної

Мова: українська, англійська, польська, російська

Видавництво «Сімон»

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи
до Державного реєстру видавців, виготовників і розповсюджувачів
видавничої продукції серії ПЛ № 18 від 23.03.2004.

Підписано до друку 27.06.2017 р.
Формат 60x84/8. Папір офсетний.
Друк цифровий. Гарнітура Times New Roman.
Наклад 500 прим. Замовлення № 81.

Віддруковано в типографії ФОП Болотін А.В.
Свідоцтво серія ВОЗ № 850211 від 19.10.2010 р.
36009, м. Полтава, вул. Пушкіна, 116, кв. 16.
Тел./факс: (0532) 611-694

