

ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД УКООПСПАКИ  
«ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ»

Навчально-науковий інститут денної освіти

Кафедра менеджменту

## СИЛАБУС

навчальної дисципліни

### «Проектний менеджмент» на 2022-2023 навчальний рік

|                                |                                  |
|--------------------------------|----------------------------------|
| Курс та семестр вивчення       | 4 курс, 8 семестр                |
| Освітня програма/спеціалізація | Менеджмент                       |
| Спеціальність                  | 073 Менеджмент                   |
| Галузь знань                   | 07 Управління та адміністрування |
| Ступінь вищої освіти           | бакалавр                         |

ПІБ НПП, який веде дану дисципліну, науковий ступінь і вчене звання, посада

**Філіна Світлана Володимирівна,**  
к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Контактний телефон           | +38-050-30-43-640   |
| Електронна адреса            | filinasv19@gmail.com  |
| Розклад навчальних занять    | <a href="http://schedule.puet.edu.ua/">http://schedule.puet.edu.ua/</a>   |
| Консультації                 | очна <a href="http://www.mened.puet.edu.ua/">http://www.mened.puet.edu.ua/</a><br>вівторок, з 11.00 до 14.00, кафедра менеджменту, ауд. 407<br>он-лайн: електронною поштою <a href="mailto:filinasv19@gmail.com">filinasv19@gmail.com</a><br>вівторок, з 11.00 до 14.00 |
| Сторінка дистанційного курсу | <a href="http://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1622">http://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1622</a>   |

#### Опис навчальної дисципліни

|   |  |
|---|--|
| <b>Мета вивчення навчальної дисципліни</b>        | ознайомити студентів з методологією управління проектами, стандартами і технологією їх розробки та реалізації; сформувати стратегічне управлінське мислення, практичні навички у сфері управління проектами, вміння використовувати спеціальні та довідкові літературні джерела, а також закони України у практичній діяльності. |
| <b>Тривалість</b>                                 | 8 семестр, 3 кредити ЄКТС/90 годин (лекції 16 год., практичні заняття 20 год., самостійна робота 34 год.)  |
| <b>Форми та методи навчання</b>                   | Лекції, практичні заняття, індивідуальні заняття, робота з аналізу ситуацій, ділові ігри.  |
| <b>Система поточного та підсумкового контролю</b> | Поточний контроль виконання навчальних завдань; виконання завдань самостійної роботи; тестування; поточна модульна робота.<br>Підсумковий контроль: екзамен  |
| <b>Базові знання</b>                              | Наявність ґрунтовних знань із основ менеджменту, управління персоналом, підприємництва, управлінської діагностики та системного аналізу діяльності підприємства, операційного та виробничого менеджменту   |
| <b>Мова викладання</b>                            | Українська   |

**Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання**

| <b>Програмні результати навчання</b>   | <b>Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач</b>  |
|--|--|
| <p>ПРН 03. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПРН 05. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p>ПРН 06. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 07. Виявляти навички організаційного проєктування.</p> <p>ПРН 08. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПРН 09. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.</p> <p>ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p> | <p>ЗК 03. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</p> <p>ЗК 04. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях</p> <p>ЗК 05. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p>ЗК 08. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК 09. Здатність активно вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>СК 01. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p>СК 02. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК 03. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>СК 05. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>СК 07. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>СК 08. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.</p> <p>СК 09. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.</p> <p>СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p> <p>СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.</p> <p>СК 16. Здатність оцінювати економічну ефективність діяльності та ресурсного потенціалу організації.</p> |

**Тематичний план навчальної дисципліни**

| Назва теми                                     | Види робіт   | Завдання самостійної роботи у розрізі тем  |
|--|--|--|
| <b>Модуль 1. Система управління проєктами</b>  |  |  |
| Тема 1. Проєкт і його структура                | Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування | Ознайомитись із додатковим теоретичним матеріалом, рекомендованим викладачем. Підготувати повідомлення на теми:<br>1. Менеджмент в умовах постіндустріальної економіки.<br>2. Специфіка управлінської діяльності в сучасних умовах<br>У дистанційному курсі виконати практичне завдання та пройти тестування за темою. |
| Тема 2. Управління процесом виконання проєктів | Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування | Ознайомитись із додатковим теоретичним матеріалом, рекомендованим викладачем. Підготувати повідомлення на теми:<br>1. Модель сучасного менеджера.<br>2. Світовий досвід і задачі підготовки менеджерів   |

|  |  |   |
|--|--|---|
|  |  | на Україні в ринкових умовах господарювання.<br>У дистанційному курсі виконати практичне завдання та пройти тестування за темою.  |
| Тема 3. Учасники проектів і проектні ризики        | Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування | Ознайомитись із додатковим теоретичним матеріалом, рекомендованим викладачем.<br>Підготувати повідомлення на теми:<br>1. Історичні періоди розвитку і практичне управління.<br>2. Чинники, які вплинули на розвиток менеджменту як науки.<br>У дистанційному курсі виконати практичне завдання та пройти тестування за темою.   |
| <b>Модуль 2. Основні етапи виконання проектів</b>  |  |   |
| Тема 4. Планування проекту                         | Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування | Ознайомитись із додатковим теоретичним матеріалом, рекомендованим викладачем.<br>Підготувати повідомлення на теми:<br>1. Система управління Ф.У. Тейлора.<br>2. Ф. і Л. Гілбретт, Г.Гантт і їх роль в розвитку школи наукового менеджменту.<br>У дистанційному курсі виконати практичне завдання та пройти тестування за темою.   |
| Тема 5. Управління часом виконання проекту         | Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування | Ознайомитись із додатковим теоретичним матеріалом, рекомендованим викладачем.<br>Підготувати повідомлення на теми:<br>1. Теорія бюрократії М.Вебера.<br>2. Г. Лютер, Л.Урвік, Дж.Муні, Г. Черч і їх внесок у розвиток адміністративної школи.<br>3. Роль Г.Емерсона в розвитку теорії управління.<br>У дистанційному курсі виконати практичне завдання та пройти тестування за темою. |
| Тема 6. Матеріально-технічне забезпечення проектів | Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування | Ознайомитись із додатковим теоретичним матеріалом, рекомендованим викладачем.<br>Підготувати повідомлення на теми:<br>1. Охарактеризувати внесок основних представників школи людських відносин у розвиток менеджменту (персоналії – за вибором).<br>2. Біхевіористичний напрям у менеджменті.<br>У дистанційному курсі виконати практичне завдання та пройти тестування за темою.    |
| Тема 7. Контролювання виконання проекту            | Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування | Ознайомитись із додатковим теоретичним матеріалом, рекомендованим викладачем.<br>Підготувати повідомлення на теми:<br>1. Сучасна організаційна парадигма.<br>2. Теорія організаційної культури.<br>У дистанційному курсі виконати практичне завдання та пройти тестування за темою.   |

### Інформаційні джерела

1. Бабаєв В. М. Управління проектами : навчальний посібник для студентів спеціальності «Управління проектами». Харків : ХНАМГ, 2006. 244 с.
2. Бакуменко В. Управління проектами. Політична енциклопедія / редкол. : Ю. Левенець (голова), Ю. Шаповал (заст. голови) та ін. Київ : Парламентське видавництво, 2011. С. 738.
3. Батенко Л.П. Управління проектами: Навч. Посібник / Л.П Батенко., О.А. Загородніх, В.В. Ліщинська. К. : КНЕУ, 2005. 231 с.
4. Воркут Т.А.. Проектний аналіз. Навчальний посібник – Київ : Укр. центр духовної культури, 2000. 440с.
5. Інститут управління проектами (Project Management Institute). URL: <https://www.pmi.org/about>
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посібн. – К.: Каравела, 2004. – 344с.

7. Тяг Р. Б., Холод Б. І., Ткаченко В. А. Управління проектами: Підручник. К: Центр навчальної літератури, 2003. 224 с.

8. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика» / уклад.: Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

9. Burke R. Project management: planning and control techniques. New Jersey, USA, 2013.

### **Програмне забезпечення навчальної дисципліни**

- Пакет програмних продуктів Microsoft Office.

### **Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання**

- Політика щодо термінів виконання та перескладання: завдання, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75 % від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається із дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

- Політика щодо академічної доброчесності: списування під час виконання поточних модульних робіт та тестування заборонено (у т. ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань в процесі заняття.

- Політика щодо відвідування:

відвідування занять є обов'язковим компонентом. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі (Moodle) за погодженням із провідним викладачем.

Політика зарахування результатів неформальної освіти:

[http://puet.edu.ua/sites/default/files/polozhennya\\_pro\\_zarahuvannya\\_rezultativ\\_neformalnoyi\\_osvity.pdf](http://puet.edu.ua/sites/default/files/polozhennya_pro_zarahuvannya_rezultativ_neformalnoyi_osvity.pdf)

### **Оцінювання**

Підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни розраховується через поточне оцінювання

| <b>Види робіт</b>  | <b>Максимальна кількість балів</b> |
|--|------------------------------------|
| Модуль 1 (теми 1-3): відвідування занять (2 бали); захист домашнього завдання (2 бали); обговорення матеріалу занять (2 бали); виконання навчальних завдань (4 бали); завдання самостійної роботи (5 балів); тестування (5 балів); поточна модульна робота (10 балів)  | 30                                 |
| Модуль 2 (теми 4-7): відвідування занять (2 бали); захист домашнього завдання (2 бали); обговорення матеріалу занять (2 бали); виконання навчальних завдань (4 бали); завдання самостійної роботи (5 балів); тестування (5 балів); поточна модульна робота (10 балів). | 30                                 |
| Екзамен  | 40                                 |
| Разом  | 100                                |

### **Шкала оцінювання здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни**

| <b>Сума балів за всі види навчальної діяльності</b> | <b>Оцінка за шкалою ЄКТС</b> | <b>Оцінка за національною шкалою</b>   |
|---|------------------------------|--|
| 90–100  | A                            | Відмінно   |
| 82–89   | B                            | Дуже добре   |
| 74–81   | C                            | Добре  |
| 64–73   | D                            | Задовільно   |
| 60–63   | E                            | Задовільно достатньо   |
| 35–59   | FX                           | Незадовільно з можливістю проведення повторного підсумкового контролю                                      |
| 0–34  | F                            | Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни та проведенням підсумкового контролю |