

ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ  
Навчально-науковий інститут денної освіти

Кафедра менеджменту

**СИЛАБУС**

навчальної дисципліни

**«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємства»**

на 2023-2024 навчальний рік

Курс та семестр вивчення	3 курс, 6 семестр
Освітня програма/спеціалізація	«Менеджмент»
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Ступінь вищої освіти	бакалавр

ПІБ НПП, який веде дану дисципліну,  
науковий ступінь і вчене звання,  
посада

**Чайка Інна Петрівна**

к.е.н., доцент

доцент кафедри менеджменту

Контактний телефон	+38-050-108-00-88
Електронна адреса	nchajca@ukr.net
Розклад навчальних занять	<a href="http://schedule.puet.edu.ua/">http://schedule.puet.edu.ua/</a>
Консультації	он-лайн: електронною поштою, пн-пт з 09.00-16.00
Сторінка дистанційного курсу	<a href="https://el.puet.edu.ua/">https://el.puet.edu.ua/</a>

**Опис навчальної дисципліни**

<b>Мета вивчення навчальної дисципліни</b>	Формування комплексу теоретичних знань і умінь щодо розробки і впровадження стратегій зовнішньоекономічної діяльності підприємства, пошуку іноземних партнерів і виконання основних елементів зовнішньоекономічних операцій, вибору тактики у процесі укладання зовнішньоекономічних угод, організації виконання контрактних зобов'язань із іноземними партнерами, управління організацією відносин у сфері міжнародної посередницької діяльності. Протягом вивчення курсу студенти мають навчатися приймати управлінські рішення щодо ефективності використання методів регулювання зовнішньоекономічної діяльності, вибору типу організаційної структури зовнішньоекономічного відділу, вивчення зовнішніх ринків, вибору іноземного партнера та виходу підприємства на зовнішній ринок, вибору оптимальних умов просування товару на зовнішні ринки, організації укладання зовнішньоекономічних контрактів і контролю за їх виконанням, тактики ділового спілкування з іноземними партнерами.
<b>Тривалість</b>	1 семестр, разом 90 годин (лекції 16 год., практичні заняття 20 год., самостійна робота 54 год.)
<b>Форми та методи навчання</b>	Лекції та практичні заняття в аудиторії та візні, самостійна робота поза розкладом
<b>Система поточного та підсумкового контролю</b>	Поточний контроль: відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; доповіді з рефератами та їх обговорення; тестування; поточна модульна робота Підсумковий контроль: ПМК (залік)
<b>Базові знання</b>	Наявність широких знань з основних видів зовнішньоекономічної діяльності та сучасних форм зовнішньоекономічних зв'язків; підходів до вибору зовнішніх ринків; методів регулювання ЗЕД підприємства; можливостей підприємств, що здійснюють ЗЕД для застосування під час виходу підприємства на зовнішній ринок і адаптації на ньому.
<b>Мова викладання</b>	Українська

**Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання**

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
<p>ПРО4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРО8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ЗК03. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</li> <li>• ЗК04. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</li> <li>• ЗК05. Здатність та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</li> <li>• ЗК08. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.</li> <li>• ЗК09. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</li> <li>• ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</li> <li>• ЗК11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</li> <li>• ЗК12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</li> <li>• ЗК13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.</li> <li>• ЗК14. Здатність працювати у міжнародному контексті.</li> <li>• ЗК15. Здатність діяти на основі етичних міркувань.</li> <li>• СК02. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</li> <li>• СК03. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</li> <li>• СК04. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язок між ними.</li> <li>• СК05. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</li> <li>• СК06. Здатність діяти соціально відповідально та свідомо.</li> <li>• СК07. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</li> <li>• СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</li> </ul>

**Тематичний план навчальної дисципліни**

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
<b>Модуль 1. Сутність зовнішньоекономічної діяльності підприємства</b>		
Тема 1. Сутність менеджменту зовнішньоекономічної діяльності	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування.	Опрацювати нормативно-правові документи за темою, рекомендовані викладачем.
Тема 2. Планування та організування зовнішньоекономічної діяльності підприємств	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування.	Виконати ситуаційне завдання для самостійної роботи. Опрацювати нормативно-правові документи за темою, рекомендовані викладачем,
Тема 3. Контролювання, діагностування та регулювання зовнішньоекономічної діяльності	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування.	Виконати ситуаційне завдання для самостійної роботи. Опрацювати нормативно-правові документи за темою, рекомендовані викладачем,
Тема 4. Управлінські рішення у зовнішньоекономічній діяльності	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування.	Виконати ситуаційне завдання для самостійної роботи. Опрацювати нормативно-правові документи за темою, рекомендовані викладачем,
<b>Модуль 2. Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства</b>		
Тема 5. Інформаційне забезпечення менеджменту зовнішньоекономічної діяльності	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування.	Виконати ситуаційне завдання для самостійної роботи. Опрацювати нормативно-правові документи за темою, рекомендовані викладачем,
Тема 6. Управління діяльністю транснаціональних компаній (ТНК)	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування.	Виконати ситуаційне завдання для самостійної роботи. Опрацювати нормативно-правові документи за темою, рекомендовані викладачем,

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
Тема 7. Управління діяльністю спільних підприємств (СП)	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування.	Виконати ситуаційне завдання для самостійної роботи. Опрацювати нормативно-правові документи за темою, рекомендовані викладачем,
Тема 8. Антикризовий менеджмент у зовнішньоекономічній діяльності	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування; підсумкова модульна робота	Виконати ситуаційне завдання для самостійної роботи. Опрацювати нормативно-правові документи за темою, рекомендовані викладачем,

### Інформаційні джерела

1. Закон України “Про зовнішньоекономічну діяльність” від 31.12.2023 № 959-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/959-12#Text>
2. Іванюта В.Ф. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності: навч.-метод. посібник для самостійного вивчення дисципліни студентами спеціальності 8.03060104 «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» ПУЕТ – Полтава: ПУЕТ, 2015. – 122 с.
3. Менеджмент зовнішньоекономічної та інноваційної діяльності: навч. посібник / за ред. К. В. Ковтуненко. – Київ : Центр учб. л-ри, 2018. – 505 с.
4. Батченко Л. В., Бондар І. С., Русавська В. А. Бізнес-комунікації в міжнародному менеджменті: навчальний посібник. – Київ : Видавництво Ліра-К, 2017. – 300 с.
5. Милько І.П. Управління операціями з експорту-імпорту: конспект лекцій. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2021. 131 с. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21143>
6. Милько І., Денисова Т. Методика оцінки менеджменту безпеки зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Економічний часопис ВНУ імені Лесі Українки. Том 4 (28). 2021. <https://doi.org/10.29038/2786-4618-2021-04-88-95>
7. Милько І.П. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності в умовах війни. Міжнародна благодійна конференція Together United: науковці проти війни (22 травня 2022 року). Луцьк. 2022. С. 152-155.
8. Міжнародні економічні відносини та зовнішньоекономічна діяльність: навчальний посібник / Т. О. Зінчук, О. Д. Ковальчук, Н. М. Куцмус [та ін.] ; за ред. Т. О. Зінчук. Київ: Центр учбової літератури, 2017. 513 с.
9. Козак Ю.Г., Савельєв Є.В. Зовнішньоекономічна діяльність: навчальний посібник. 6-е вид., перероб. та доп. Київ: ЦУЛ, 2019. 292 с.
10. Гребельник О. П. Основи зовнішньоекономічної діяльності: підручник. Ірпінь, 2019. 410 с
11. Ольшанський О. В. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності. Харків: ХДУХТ, 2019. 103 с.
12. Хрупович С.Є. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства: навчальний посібник. Тернопіль, 2017. 137 с.
13. Чайка І., Кононенко О. Заклади вищої освіти України в транскордонному економічному співробітництві. 2020. URL: <http://surl.li/jvotn>
14. ЗЕД у 2023 році: як імпортувати товари чи послуги. URL: <https://www.oschadbank.ua/blog/zed-u-2023-roci-yak-importuvati-tovari-chi-poslugi>
15. Зовнішньоекономічна діяльність в умовах війни. URL: [https://biz.ligazakon.net/analytics/210611\\_zovnshnoekonomchna-dyalnst-v-umovakh-vyni](https://biz.ligazakon.net/analytics/210611_zovnshnoekonomchna-dyalnst-v-umovakh-vyni)
16. Оліховський, В. (2023). Аналізування стану зовнішньоекономічної діяльності України. Економіка та суспільство, (50). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-50-16>

### Програмне забезпечення навчальної дисципліни

- Пакет програмних продуктів Microsoft Office.

### Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання

Політика оцінювання здобувачів вищої освіти визначена такими документами:

- Положення про організацію освітнього процесу <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/06/polozhennya-pro-organizacziyu-osvitnogo-proczesu.pdf>
- Положення про порядок та критерії оцінювання знань, вмінь та навичок здобувачів вищої освіти [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_por\\_kryt\\_ocinyuvannya.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_kryt_ocinyuvannya.pdf)
- Порядок ліквідації здобувачами вищої освіти академічної заборгованості <https://puet.edu.ua/wp->

[content/uploads/2023/07/poryadok-likvidacziyi-zdobuvachamy-vyshhoji-osvity-akademichnoyi-zaborgovanosti.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/poryadok-likvidacziyi-zdobuvachamy-vyshhoji-osvity-akademichnoyi-zaborgovanosti.pdf) .

- Положення про повторне навчання [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_pro-povt-navch.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_pro-povt-navch.pdf)
- Положення про порядок визнання результатів навчання здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти <http://surl.li/lviiq> <http://surl.li/lviiq>

#### Політика щодо академічної доброчесності В ПУЕТ визначена такими документами:

- Кодекс честі студента [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/kodeks\\_chesti\\_students.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/kodeks_chesti_students.pdf) .
- Положення про академічну доброчесність [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_akadem\\_dobrocheshnist.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_akadem_dobrocheshnist.pdf)
- Положення про запобігання випадків академічного плагіату <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-zapobigannya-vypadkam-akademichnogo-plagiatu.pdf> .

#### Політика визнання результатів навчання визначена такими документами:

- Положення про порядок перезарахування результатів навчання, здобутих в іноземних та вітчизняних закладах освіти [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_por\\_perezarah\\_rez\\_zvo.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_perezarah_rez_zvo.pdf) .
- Положення про академічну мобільність здобувачів вищої освіти [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozha\\_pro\\_akademichnu\\_mobilnist.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozha_pro_akademichnu_mobilnist.pdf)
- Положення про порядок визнання результатів навчання здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-poryadok-vyznannya-rezultativ-navchannya-zdobutyh-shlyahom-neformalnoi-ta-abo-informalnoi-osvity.pdf>; *інфографіка* (розділ Освіта/Організація освітнього процесу/Неформальна освіта) <https://puet.edu.ua/neformalna-osvita/>.

#### Політика вирішення конфліктних ситуацій визначена такими документами:

- Положення про правила вирішення конфліктних ситуацій <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-pravya-vyrishennya-konfliktnyh-sytuacij-u-puet.pdf>
- Положення про апеляцію результатів підсумкового контролю у формі екзамену [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_pro-apel\\_pidsontr.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_pro-apel_pidsontr.pdf) f
- уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції <https://puet.edu.ua/zapobigannya-ta-protidiya-korupciyi/> .

#### Політика підтримки учасників освітнього процесу визначена такими документами:

- Психологічна служба: <http://puet.edu.ua/psychologichna-pidtrymka-v-puet/> .
- Студентський омбудсмен (Уповноважений з прав студентів) ПУЕТ <http://puet.edu.ua/other-divisions/studentskyj-ombudsmen-upovnovazhenyj-z-prav-studentiv-puet/>
- Уповноважений з прав корупції <https://puet.edu.ua/zapobigannya-ta-protidiya-korupciyi/>

#### Безпека освітнього середовища:

Інформація про безпечність освітнього середовища ПУЕТ наведена у вкладці «Безпека життєдіяльності» <http://puet.edu.ua/pro-puet/bezpeka-zhyttyediynosti/>

#### Оцінювання

Підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни розраховується через поточне оцінювання

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-4): відвідування занять (3 бали); захист домашнього завдання (5 бали); обговорення матеріалу занять (3 бали); виконання навчальних завдань (5 бали); завдання самостійної роботи (6 балів); тестування (5 бали); підсумкова модульна робота (15 балів)	50
Модуль 2 (теми 5-8): відвідування занять (3 бали); захист домашнього завдання (5 бали); обговорення матеріалу занять (3 бали); виконання навчальних завдань (5 бали); завдання самостійної роботи (6 балів); тестування (5 бали); підсумкова модульна робота (15 балів)	50
Разом	100

#### Шкала оцінювання здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно

60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре