

ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД УКООПСПІАКИ
«ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ»
Навчально-науковий інститут денної освіти

Кафедра менеджменту

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

«Ситуаційний менеджмент»

на 2022-2023 навчальний рік

Курс та семестр вивчення	1 курс, 2 семестр
Освітня програма/спеціалізація	«Менеджмент та адміністрування»
Спеціальність	073 Менеджмент
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Ступінь вищої освіти	магістр

ПІБ НПП, який веде дану дисципліну
науковий ступінь і вчене звання,
посада

Бондар-Підгурська Оксана Василівна

д. е. н., доцент,

професор кафедри менеджменту

Контактний телефон	+38-066-294-63-94
Електронна адреса	bondarpodgurskaa@gmail.com
Розклад навчальних занять	http://schedule.puet.edu.ua/
Консультації	Середа 15.00-16.00
Сторінка дистанційного курсу	http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2171

Опис навчальної дисципліни

Мета вивчення навчальної дисципліни	формування у студентів системи теоретичних знань і практичних навичок ситуаційного управління в умовах реалізації цілей сталого розвитку XXI століття
Тривалість	3 кредита ЄКТС; 90 годин (лекції 16 год., практичні заняття 20 год., самостійна робота 54 год.); один семестр
Форми та методи навчання	Лекції та практичні заняття в аудиторії, самостійна робота Проблемного викладу, дискусії, аналітичний, порівнянь, генерації ідей, вирішення ситуаційних завдань, цифрової візуалізації знань
Система поточного та підсумкового контролю	<i>Поточний контроль:</i> відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота <i>Підсумковий контроль:</i> екзамен
Базові знання	Наявність ґрунтовних знань із основ менеджменту, мікро- та макроекономіки, управління персоналом, корпоративного управління
Мова викладання	Українська

Перелік компетентностей і програмні результати навчання, які забезпечує дана навчальна дисципліна

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
ПРН02. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтувати методи їх вирішення; ПРН06. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень у непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; ПРН08. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією; ПРН 14. Проводити дослідницьку діяльність	<p align="center">ЗК</p> ЗК07. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. <p align="center">СК</p> СК09. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію; СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

Тематичний план навчальної дисципліни

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
МОДУЛЬ I. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ СИТУАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ. СИТУАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ТЕНДЕНЦІЯХ МАКРО- І МІКРОРОЗВИТКУ		
ТЕМА 1. Основні риси, проблематика та зміст дисципліни «Ситуаційний менеджмент»	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою. <i>Завдання до самостійної роботи:</i> а) зробити порівняльний аналіз визначень термінів «ситуаційне управління», «ситуаційний менеджмент», «антикризове управління», «ситуаційне керування»; б) знайти в періодичному виданні статтю, де мова йде про ситуаційне управління і відстежити фактори, які обумовили цю ситуацію; в) виокремити різні підходи у дослідженні та розумінні ситуаційного менеджменту.
ТЕМА 2. Ситуації кризи в соціально-економічному розвитку. Тенденції виникнення і можливості розв'язання проблемних економічних ситуацій	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою. <i>Завдання до самостійної роботи:</i> а) знайдіть у періодичному виданні статтю, де мова йде про ситуаційне управління. Визначте, які фактори вплинули на ефективність ситуаційного управління; б) знайти в періодичних виданнях приклади ситуацій за кожною класифікаційною ознакою; в) визначте можливість і перспективність застосування існуючих теорій циклів і криз в державному регулюванні вітчизняної економіки та конкретні заходи, що будуть цьому сприяти.
ТЕМА 3. Диверсифікація ситуаційного менеджменту: типологія та вибір альтернатив. Механізми менеджменту	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою. <i>Завдання до самостійної роботи:</i> 1. Знайдіть в періодичних виданнях приклади діяльності фірм експлерентів, патієнтів, віолентів, комутантів і леталентів. 2. Розробіть міні-кейси для кожного з типів процесу управління залежно від організації його етапів. 3. Сформууйте логістичний ланцюжок із таких понять: ціль, кризовий стан, кризове явище, проблема, ситуація, рішення.

ТЕМА 4. Діагностика в ситуаційному менеджменті	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, рекомендовані викладачем за темою. <i>Завдання до самостійної роботи:</i> 1. На основі звіту з праці проведіть діагностику соціальної підсистеми. Виокремте основні помилки управління нею; 2. На основі даних бухгалтерської звітності (балансу та звіту про фінансову діяльність) підприємства проведіть аналіз його можливого банкрутства і надайте дійових рекомендацій у разі кризового стану.
ТЕМА 5. Державне регулювання кризових ситуацій	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, рекомендовані викладачем за темою. <i>Завдання до самостійної роботи:</i> 1. Відповідно до алгоритму розгортання кризи на макро-рівні та ознак кризової ситуації визначте етапи кризового стану та кризових явищ в економічного розвитку України з моменту її становлення як незалежної держави; 2. Виокремте види криз державного управління на Україні сьогодні; 3. Згідно з індикаторами ефективності системи банкрутства на Україні оцініть результативність її функціонування на сучасному етапі розвитку економіки.
МОДУЛЬ 2. КЛЮЧОВІ ЧИННИКИ СИТУАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ		
ТЕМА 6. Стратегія і тактика в ситуаційному менеджменті	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, рекомендовані викладачем за темою. <i>Завдання до самостійної роботи:</i> 1. Знайдіть у періодичному виданні статтю, присвячену проблемам стратегічного управління підприємством, визначте корпоративну стратегію підприємства та стратегію ЗЕД, а також їх роль в ситуаційному управлінні. 2. Обґрунтуйте необхідність застосування стратегії реструктуризації на підприємствах де працюють Ваші батьки (знайомі)
ТЕМА 7. Технологія ситуаційного управління	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, рекомендовані викладачем за темою. <i>Завдання до самостійної роботи:</i> Складіть сценарій до проведення ділової гри «Реінжиніринг бізнес-процесів підприємства» на основі обраного вами об'єкту дослідження.
ТЕМА 8. Інновації в ситуаційному менеджменті	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, рекомендовані викладачем за темою. <i>Завдання до самостійної роботи:</i> а) знайти у періодичному (або інтернет) виданні статтю, де мова йде про організацію, яка успішно пододала кризовий стан за рахунок втілення нововведень та визначити, які саме інновації сприяли цьому. б) заповнити запропоновану таблицю 9.2 «Життєвий цикл інновацій», порівняти з життєвим циклом організації, зробити висновки (дивись навчально-методичний посібник)
ТЕМА 9. Ризик у ситуаційному менеджменті	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання,	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, рекомендовані викладачем за темою. <i>Завдання до самостійної роботи:</i>

	виконання самостійної роботи; практичних завдань, тестування, модульна робота	виконання завдань, поточна робота	Знайдіть у періодичному виданні матеріал щодо досвіду управління ризиком підприємства (національного або зарубіжного). Визначте основні методи зниження ризику в його діяльності.
ТЕМА 10. Комерційна таємниця та економічна безпека підприємства як чинники результативного ситуаційного менеджменту	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, модульна робота	виконання завдань, поточна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, рекомендовані викладачем за темою. <i>Завдання до самостійної роботи:</i> Знайдіть у періодичному виданні статтю, де мова йде про досвід організації служби безпеки підприємства (корпорації). Визначте її функції та результативність функціонування.

Інформаційні джерела

Основні:

1. Конституція України (Основний Закон). Віче. 1996. №9. С. 3-116.
2. ЗУ «Про акціонерні товариства» (Із змінами, внесеними згідно із Законом № 2792-IX від 01.12.2022). *Офіційний сайт: Верховна Рада України.* 1994-2022. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text>.
3. Бондар-Підгурська Оксана. Ситуаційний менеджмент. Навчальний посібник. LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. 368с. ISBN: 9786134933827. URL: <https://www.amazon.com/%D0%A1%D0%B8%D1%82%D1%83%D0%B0%D1%86%D1%96%D0%B9%D0%BD%D0%B8%D0%B9-%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82-Ukrainian-%D0%9E%D0%BA%D1%81%D0%B0%D0%BD%D0%B0-%D0%91%D0%BE%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80-%D0%9F%D1%96%D0%B4%D0%B3%D1%83%D1%80%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0/dp/6134933821>.
4. Бондар О.В. Ситуаційний менеджмент. Навчальний посібник. *Офіційний сайт: Українська література.* 2022. URL: <https://subj.ukr-lit.com/situacijnij-menedzhment-bondar-o-v/>.

Додаткові:

5. Арбузова Т.В. Оперативне ситуаційне управління функціонуванням територіальної громади. *Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти:* матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, (09 червня 2022 р., Миколаїв-Коблеве). Миколаїв-Коблеве: МНАУ, 2022. 244 с. С. 212-214. URL: <https://ua-news.mnau.edu.ua/2022/06/mizhнародna-naukovo-praktichna-konferenciya.html>
6. Бондар-Підгурська О. В., Деркач А. А. Типологія управління як інструмент прийняття результативних рішень на підприємстві в умовах змін. *Сучасні проблеми менеджменту:* матеріали науково-практичної конференції (м. Київ, 19 жовтня 2018 р.). Київ: НАУ, 2018. С. 90-93.
7. Бондар-Підгурська О. В. Інноваційна політика будівельних підприємств малого бізнесу в контексті реалізації держпрограми «Житло для внутрішньо переміщених осіб в Україні» *«Економічний вісник НТУУ` КPI`»*. 2018. №15 URL: <http://ev.fmm.kpi.ua/article/view/135815>.
8. Бондар-Підгурська О. В. Матеріалізація науково-методологічного підходу до прогнозування та оцінки ефективності системи управління інноваційними факторами сталого розвитку соціально орієнтованої економіки на основі модернізованого ІІР (МІІР). *Проблеми економіки.* 2018. № 4. С. 43-48. URL: https://www.problecon.com/article/?year=2018&abstract=2018_4_0_43_48
9. Бондар-Підгурська О. В. Фрагменти верифікації методики розрахунку модернізованого індексу людського розвитку. *«Інформаційні технології, системний аналіз і моделювання соціоекологоекономічних систем»:* матеріали ІХ Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 20-23 березня 2018 року). Київ: НАУ, 2018. С. 161–163. URL: http://kist.ntu.edu.ua/konferencii/10_konf_2018.pdf.
10. Бондар-Підгурська О. В. Елементи візуалізації динамічної моделі системи управління інноваційними факторами сталого соціально орієнтованого розвитку економіки. *«Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах 38 трансформаційної економіки»:* збірник наукових статей за матеріалами ІV Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 12–13 квітня 2018 р.). Дніпро: НМетАУ, 2018. Частина 2. С.18–22. URL: https://nmetau.edu.ua/file/sbornik_18_2.pdf
11. Бондар-Підгурська О.В. Житло для переселенців» як напрям сталого інноваційного розвитку будівельних підприємств малого та середнього бізнесу. *«Європейський вектор модернізації економіки: креативність, прозорість і сталий розвиток»:* матеріали Х Ювілейної Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 18–19 квітня 2018 р.). Харків: ХНУБА, 2018. Частина 1. С. 40–42. URL: http://econ2016.krasalex.com/wp-content/uploads/2018/04/Part_1_Xconf.pdf.
12. Бондар-Підгурська О.В. Визначення пріоритетів у системі цілей економіки мережевого суспільства України. *«Мережеве суспільство: ринок праці, суспільні відносини, роль профспілок»:* матеріали круглого столу [Редкол.: Т. Семігіна, О. Корчинська, В. Співак] (м. Київ, 22 березня 2018 року). Київ: АПСВТ, 2018. С. 12–13. URL: https://www.socosvita.kiev.ua/sites/default/files/Tezy_RT_22_03_%202018.pdf.

13. Бондар-Підгурська О. В. Оцінка моделі економічного розвитку України. «*New step in science*»: proceedings of XXVII International scientific conference (Morrisville, Sept 15, 2018). Morrisville: Lulu Press, 2018. P. 38–45. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12394>.
14. Бондар-Підгурська О.В., Глебова А. О., Юдічева О.П. Розбудова національної промисловості як шлях до задоволення життєво важливих інтересів населення України: гармонізація стандартів управління якістю. Perspectives of world science and education: material the 1stInternational scientific and practical conference (Osaka, Japan. October 2-4, 2019 y.) Osaka: CPN Publishing Group. **2019**. pp. 22-30.
15. Бондар-Підгурська О.В. Обґрунтування доцільності застосування кібернетичної теорії у процесі сталого інноваційного розвитку соціально орієнтованої економіки. *Сучасні підходи до соціально-економічного, інформаційного та науково-технічного розвитку суб`єктів національного господарства*: колективна монографія / заред. Л.М. Савчук, Л.М. Бандоріної. Дніпро: Пороги, **2020**. С.56-70. URI: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/10271>
16. Бондар-Підгурська О.В., Мирна Н.М., Полонський І.О. Ситуаційний підхід до управління інноваційною політикою підприємств України в умовах необхідності реалізації цілей сталого розвитку. «*Україна у світових глобалізаційних процесах: культура, економіка, суспільство*»: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 25-26 березня 2020 року). Київ: Вид. центр КНУКіМ. **2020**. Частина 2. С.148-151. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/bitstream/123456789/8312/1/%D0%91%D0%BE%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80-%D0%9F%D1%96%D0%B4%D0%B3%D1%83%D1%80%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0%D0%9E%D0%92%D1%82%D0%B5%D0%B7%D0%B8.pdf>.
17. Бондар-Підгурська О.В., Уграновська А. І. Управління інформаційною безпекою корпорацій України в умовах нових викликів і загроз. Розвиток підприємництва як фактор росту національної економіки: матеріали XX Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 17 листопада 2021 року). Київ КПІ ім. Ігоря Сікорського, **2021**. С.102. URL: <http://skorobogatova.edu.kpi.ua/wp-content/uploads/2021/12/Skorobogatova.pdf>.
18. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І., Кравченко В.В., Карангва Чарльз. Теоретичні та науково-методичні аспекти оцінки портфеля новизни й ефективності його процесу управління на промислових підприємствах, орієнтованих на зовнішній ринок. *Проблеми економіки*. **2021**. № 2 (48). С.111-119. URL: <http://oaji.net/articles/2021/728-1628673846.pdf>.
19. Бондар-Підгурська О.В. Формування ефективних соціально-трудова відносин у корпораціях України в умовах зростання викликів і загроз. «*Актуальні проблеми та перспективи розвитку соціально-трудова відносин в умовах цифрової економіки: матеріали дванадцятій міжнародній науково-практичній конференції, присвяченій 60-річчю Полтавського університету економіки і торгівлі та 15-річчю кафедри управління персоналом, економіки праці та економічної теорії*»: дванадцята міжнародна науково-практична конференція (м. Полтава, 9-10 вересня 2021 року). Полтава: РВВПУЕТ, **2021**. С. 19-21 URL: http://elib.puet.edu.ua/action.php?kt_path_info=ktcore.SecViewPlugin.actions.document&fDocumentId=822948.
20. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І., Коновалова Н. С. Інноваційна привабливість організацій у ситуаціях війни та післявоєнної розбудови економіки України: корпоративні відносини й інтелектуальна власність. *Бізнес-Інформ*. **2022**. №8. URL: <https://www.business-inform.net/annotated-catalogue/?year=2022>.
21. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І. Науково-методичні засади оцінки ефективності процесу управління інформаційною безпекою підприємств малого та середнього бізнесу: кіберзагрози та інтелектуальна власність. *Проблеми економіки*. **2022**. №2. С. 108-116. URL: https://www.problecon.com/article/?year=2022&abstract=2022_2_0_108_116.
22. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І., Коновалова Н. С. Інноваційна привабливість організацій у ситуаціях війни та післявоєнної розбудови економіки України: корпоративні відносини й інтелектуальна власність. *Бізнес-Інформ*. **2022**. №8. С. 36-46. URL: https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2022-8_0-pages-36_46.pdf.
23. Бондар-Підгурська О.В., Глебова А.О. Професійна освіта як інструмент і шлях до задоволення життєво важливих інтересів жителів об'єднаних територіальних громад (розділ 6, п. 6.2.). *Трансформація моделей управління освітою в територіальних громадах у процесі децентралізації: стан, проблеми, перспективи*: колективна монографія / За заг.ред. Клясен Н. Л., Пушкарьова Т.О.. Київ : ТОВ НВП «Росток А. В.Т.», 2022. 427 с. С. 336-359. URL: <https://www.airo.com.ua/transformatciya-modelej-upravlinnya-osvitoju-v-teritorialnih-gromadah-stan-problemi-perspektivi/>.
24. Бондар-Підгурська О.В. Соціально-трудова відносини як напрям скорочення нерівності – 10-ї цілі сталого розвитку України та ЄС. «*Європейські виміри сталого розвитку*» (в рамках проєктів програми ЄС ЕРАЗМУС+ Центр Європейського Союзу Жана Моне з Циклічної та Зеленої Економіки JM ECO (620627-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CoE) та Жан Моне Підтримка Асоціації EUforUA (611278-EPP-1-2019-1-UA-EPPJMO-SUPPA)): матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 20-21 жовтня 2022). К.: НУХТ, 2022. 129 с. С. 50. URL: <https://drive.google.com/file/d/1mdUE1ZaQyWevayObErXILsukfP7NrGn9/view>.
25. Бондар-Підгурська О.В. Справедливі соціально-трудова відносини в ситуації війни та післявоєнної розбудови економіки України. «*Формування та розвиток соціально-трудова відносин в умовах змін*»: матеріали тринадцятій міжнародній науково-практичній конференції (м. Полтава, 16 вересня 2022 року). Полтава: РВВПУЕТ, **2022**. С. 31-34.
26. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І.І., Коновалова Н. С. Реалізація «якісної освіти» як однієї з цілей сталого розвитку України: проблеми та успішні практики. «*Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах воєнного стану*»: матеріали Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції. (м. Полтава, 9 червня 2022 року). Полтава:

- Національний університет імені Юрія Кондратюка, **2022**. 393 с. С. 378. URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA_08_06.pdf>.
27. Бондар-Підгурська О. В. Територіально-виробничий комплекс як основа сталого інноваційного соціально орієнтованого розвитку економіки у період воєнного часу та післявоєнної розбудови України. «*Імперативи економічного зростання в контексті реалізації глобальних цілей сталого розвитку*»: матеріали III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ, 10 червня 2022 року. Том I. Київ: КНУТД, **2022**. 347 с. С.51-54. URL: <http://dSPACE.puet.edu.ua/handle/123456789/12299>.
28. Гудько А.В, Бондар-Підгурська О. В. Підтримка конкурентоспроможності бізнесу України як основа реалізації цілей сталого розвитку XXI тисячоліття в умовах нових викликів і загроз. «*Актуальні питання розвитку науки та забезпечення якості освіти у XXI столітті*»: тези доповідей XLV Міжнародної наукової студентської конференції за підсумками науково-дослідних робіт студентів за 2021 рік (м. Полтава, 13-14 квітня 2022 р.). Полтава: ПУЕТ, **2022**. Ч. 2. 322 с. С. 3-8. URL: < <http://dSPACE.puet.edu.ua/handle/123456789/12046>.
29. Глебова А.О., Бондар-Підгурська О.В. Краудфандинг і фандрейзинг як авангардні інструменти фінансування та стимулювання розвитку стартапів в умовах цифрової економіки. «*Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрямки розвитку*»: матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (27 жовтня 2022 року, м. Київ). Київ: КНУБА, **2022**. 478 с. С. 25-29. URL: https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/25/27_10_22p.pdf.
30. Кваша О.І., Бондар-Підгурська О.В. Реалізація концепції «LEAN PRODUCTION» як спосіб заощадження у національному виробництві. «*Європейський вектор модернізації економіки: креативність, прозорість та сталий розвиток*»: матеріали X Ювілейної Міжнародної науково-практичної конференції (18-19 квітня 2018 р., м. Харків). Харків: ХНУБА, **2018**. Частина I. С. 129-132. URL: http://dSPACE.puet.edu.ua/bitstream/123456789/8275/1/2018_%D0%9A%D0%B2%D0%B0%D1%88%D0%B0_%D0%91%D0%BE%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%802.pdf.
31. Набока Р. М., Шукліна В. В. Особливості ситуаційного управління логістичною діяльністю харчових підприємств. *Агроекономіка*. **2020**. № 8. С. 94–99. DOI: 10.32702/2306-6792.2020.8.94.
32. Олійник О. В., Бондар-Підгурська О. В. Освіта впродовж життя: теоретичний феномен менеджменту чи об'єктивна необхідність для сталого розвитку України. «*Економіка і культура України в світових глобалізаційних процесах*»: позиціонування і реалії: тези доповідей III Міжнар. наук.-практ. конф., Київ. **2018**. С.124-128 URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/11/%D0%97%D0%91%D0%86%D0%A0%D0%9D%D0%98%D0%9A-%D0%A5%D0%9D%D0%90%D0%94%D0%A3-16.11.2017.pdf>.
33. Сальнікова О. Ф., Посмітюх О. І., Петренко М. І. Ситуаційний центр як ефективний механізм стратегічних комунікацій. *Інвестиції: практика та досвід*. **2021**. № 17. С. 62–66. DOI: 10.32702/2306-6814.2021.17.62
34. Шукліна В.В. Інформаційний потенціал ситуаційного управління витратами промислового підприємства. *Вісник ХНТУ*. **2019**. № 4(71). С.227-231. URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/informatsiyiny-potentsial-situatsiyynogo-upravlinnya-vitratami-promislovogo-pidpriemstva.pdf>
35. Усик, С., Терент'єва, А. Генеза центрів ситуаційного управління в умовах надзвичайних ситуацій: досвід України і світова практика. *Науковий вісник: Державне управління*. **2022**. 2 (12). 53–74. URL: [https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2\(12\)-53-74/](https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2(12)-53-74/).
36. Bondar-Podhurska Oksana, Gurbanov Nijat. Conceptual provisions of the support and development of innovative activities in the national economy for the sustainable satisfaction of the vital interests of the population. «*Eastern European conference of management and economics (EECME 2019)*»: international scientific conference (Ljubljana (Slovenia), May 24, 2019). Ljubljana: Ljubljana School of Business, 2019. С. 180–183. URL: <http://www.otei.odessa.ua/wp-content/uploads/2019/06/Proceeding-of-Conference-LJUBLJANA-SCHOOL-OF-BUSINESS-24.05.2019.pdf>.
37. Bondar-Pidhurska O. V., Khomenko I.I. Peculiarities of evaluation of efficiency of the process of information security management of the enterprise: cyber security and intellectual property. «*Modern scientific research: achievements, innovations and development prospects*». Proceedings of the 8th International scientific and practical conference. MDPC Publishing. Berlin, Germany. 2022. P. 632-638. URL: <<https://sci-conf.com.ua/viii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-modern-scientific-research-achievements-innovations-and-development-prospects-23-25-yanvary-2022-goda-berlin-germaniya-arhiv/>>.
38. Bondar-Pidhurska Oksana, Lazarenko Yulia. Knowledge as a factor of innovative development in the post-war economy development situation of Ukraine. "Global challenges and sustainable development of economics and business": materials of the scientific conference on the occasion of the 25th anniversary of the founding of the Faculty of Economics and Business of Shota Rustaveli Batumi State University (Batumi, October 25, 2022). Batumi: Batumi State University named after Shota Rustaveli, **2022**. P. 35. URL: <http://dSPACE.puet.edu.ua/handle/123456789/12542>.
39. Bondar-Podhurska Oksana, Gurbanov Nijat. Conceptual provisions of the support and development of innovative activities in the national economy for the sustainable satisfaction of the vital interests of the population. «*Eastern European conference of management and economics (EECME 2019)*»: international scientific conference (Ljubljana (Slovenia), May 24, 2019). Ljubljana: Ljubljana School of Business, **2019**. С.180–183. URL: <http://www.otei.odessa.ua/wp-content/uploads/2019/06/Proceeding-of-Conference-LJUBLJANA-SCHOOL-OF-BUSINESS-24.05.2019.pdf>.
40. Bondar-Pidhurska O., Glebova A. Information security as a digital technology's development factor of innovative socially oriented economy. Atlantis Press. *Advances in Economics, Business and Management Research*. **2020**. 7 December. Vol. 156.

(2nd International Scientific and Practical Conference on Digital Economy (ISCDE 2020)). С. 307-313. URL: <https://www.atlantis-press.com/proceedings/iscde-20/125947851>. DOI: <<https://doi.org/10.2991/aebmr.k.201205.051>>.

41. Bondar-Pidhurska Oksana, Hliebova Alla, Konovalova Nadiya. Cooperation between education and business in the context of achieving sustainable development goals: problems, opportunities, prospects for Ukraine. «*Modern transformations in economics and management*»: Proceedings of the VI International scientific-practical conference (June 3-4, 2022. Klaipeda, Lithuania). Riga, Latvia: “Baltija Publishing”, 2022. 180 pp. P. 162-166. URL: < <http://dSPACE.puet.edu.ua/handle/123456789/12045> >.

42. Bondar-Pidhurska O.V., Saha Nadia, Mtevele Jacqueline Philemon. Strategic and reactive innovations as a tool for anti-crisis management of corporations in the conditions of challenges and threats. «*Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці*»: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 21 листопада 2022 року). К.: ДУИТ, ХНУРЕ. 2022. С. 21-24. URL: https://files.duit.edu.ua/uploads/%D0%A1%D0%B0%D0%B9%D1%82/3_%D0%9D%D0%90%D0%A3%D0%9A%D0%90/conferences/international-scientific-and-practical-conferences/warn-2022.pdf.

43. Bondar-Pidhurska Oksana. Business development in situations of war and post-war construction of Ukraine: main directions, problems, support of competitiveness. „*Sustainable Transport System and Maritime Logistics ISTSML*“ (ISTSML 2022): Seafarer VI International Scientific Conference (June 24, 2022, Batumi, Georgia). Batumi: Batumi Navigation Teaching University, 2022. 188 p. P. 23-26. URL: <http://dSPACE.puet.edu.ua/handle/123456789/12341>.

44. Bondar-Pidhurska Oksana, Lazarenko Yulia. Management of the competitiveness of educational institutions in the conditions of digitalization of the economy: theoretical aspect. «*Digitalization of the economy as a factor in the sustainable development of the state*»: International scientific conference (September 23-24, 2022. Kielce, Poland). Riga, Latvia: “Baltija Publishing”, 2022. 252 pages. P. 228-230. URL: <http://dSPACE.puet.edu.ua/handle/123456789/12543>.

45. Shymanovska-Dianyach L. M., Bondar-Pidhurska O.V., Hliebova A.O. Assessment of the image of the innovative enterprise as a factor of its competitiveness in the conditions of new challenges and threats. *Економіка і регіон*. №1(84). 2022. С. 66-74. URL: <http://journals.nupp.edu.ua/eir>.

Програмне забезпечення навчальної дисципліни

Під час проведення практичних занять з навчальної дисципліни «Ситуаційний менеджмент» використовується пакет програмних продуктів Microsoft Office, а саме: пакет програмних продуктів Microsoft Office Word для підготовки відповідей на ситуаційні завдання і Microsoft Office PowerPoint для підготовки презентацій лекцій і питань, що виносяться на самостійне вивчення.

Крім того програмне забезпечення комп'ютерної підтримки навчального процесу з дисципліни «Ситуаційний менеджмент» подано у системній оболонці Moodle українською та англійською мовами.

Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання

Політика щодо термінів виконання та перескладання: завдання, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75 % від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається із дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Політика щодо академічної доброчесності: списування під час виконання поточних модульних робіт та тестування заборонено (в т. ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань під час заняття.

Політика щодо відвідування: відвідування занять є обов'язковим компонентом. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі (Moodle) за погодженням із провідним викладачем.

Політика зарахування результатів неформальної освіти: <http://puet.edu.ua/uk/publiczna-informaciya>

Оцінювання

Підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни розраховується через поточне оцінювання*

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-5): відвідування лекційних занять (зараховано); обговорення матеріалу занять (5*1); захист домашнього завдання (5*1); виконання самостійної роботи (5*1 балів); виконання практичних завдань (5*1) тестування (5*1); поточна модульна робота №1 (5 балів)	30
Модуль 2 (теми 6-10): відвідування лекційних занять (зараховано); обговорення матеріалу занять (5*1); захист домашнього завдання (5*1); виконання самостійної роботи (5*1 балів); виконання практичних завдань (5*1) тестування (5*1); поточна модульна робота №1 (5 балів)	30
Іспит	40
Разом	100

*Примітка: За додаткові види навчальних робіт студент може отримати додаткові бали (за участь у науковій роботі, конференції, олімпіаді тощо до 20 балів), що додаються до загальної підсумкової оцінки за вивчення навчальної дисципліни, але загальна підсумкова оцінка не може перевищувати 100 балів.

**Шкала нарахування підсумкових балів
з дисципліни «Ситуаційний менеджмент»**

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ECTS	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	відмінно
82-89	B	добре
74-81	C	
64-73	D	задовільно
60-63	E	
35-59	FX	
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни