

ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ
Навчально-науковий інститут денної освіти

Кафедра менеджменту

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

«КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ТА СИТУАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
на 2023-2024 навчальний рік

Курс та семестр вивчення	1 курс, 1 семестр
Освітня програма/спеціалізація	«Менеджмент та адміністрування»
Спеціальність	073 Менеджмент
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Ступінь вищої освіти	магістр

ПІБ НПП, який веде дану дисципліну,

Бондар-Підгурська Оксана Василівна

науковий ступінь і вчене звання,

д. е. н.,

посада

доцент,
професор кафедри менеджменту

Контактний телефон	+38-066-294-63-94
Електронна адреса	bondarpodgurskaa@gmail.com
Розклад навчальних занять	http://schedule.puet.edu.ua/
Консультації	Середа 13.00-14.00
Сторінка дистанційного курсу	http://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=3753

Опис навчальної дисципліни

Мета вивчення навчальної дисципліни	формування у студентів системи теоретичних знань і практичних навичок корпоративного управління та ситуаційного менеджменту в умовах реалізації цілей сталого розвитку 21 століття
Тривалість	6 кредита ЄКТС; 180 годин (лекції 32 год., практичні заняття 40 год., самостійна робота 108 год.); один семестр
Форми та методи навчання	Лекції та практичні заняття в аудиторії, самостійна робота Проблемного викладу, дискусії, аналітичний, порівнянь, генерації ідей, вирішення ситуаційних завдань, цифрової візуалізації знань
Система поточного та підсумкового контролю	<i>Поточний контроль:</i> відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота <i>Підсумковий контроль:</i> екзамен
Базові знання	Наявність ґрунтовних знань із основ менеджменту, економічної теорії, мікро- та макроекономіки, стратегічного менеджменту, фінансового менеджменту, інноваційного менеджменту, управління персоналом
Мова викладання	Українська

Перелік компетентностей для магістрів, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
ПРН 01. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах; ПРН 02. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; ПРН 05. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН 06. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; ПРН 07. Організувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті; ПРН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).	ЗК
	ЗК05. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів); ЗК07. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
	СК
	СК02. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. СК09. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію. СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

Тематичний план навчальної дисципліни

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ТА ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ		
Тема 1 «Суть і поняття корпоративного управління»	Відвідування лекційних занять; обговорення матеріалу занять; захист домашнього завдання; виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи щодо кожного практичного заняття відповідно трьох рівнів А, В, С (http://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=3753). Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем.
Тема 2 «Учасники корпоративних відносин та органи корпоративного управління»	Відвідування лекційних занять; обговорення матеріалу занять; захист домашнього завдання; виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи щодо кожного практичного заняття відповідно трьох рівнів А, В, С (http://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=3753). Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем.
Тема 3 «Зовнішня сфера корпоративного управління»	Відвідування лекційних занять; обговорення матеріалу занять; захист домашнього завдання; виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи щодо кожного практичного заняття відповідно трьох рівнів А, В, С (http://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=3753). Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем.
Тема 4 «Стратегічне управління корпораціями. Антикризове управління корпораціях»	Відвідування лекційних занять; обговорення матеріалу занять; захист домашнього завдання; виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи щодо кожного практичного заняття відповідно трьох рівнів А, В, С (http://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=3753). Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем.
Тема 5 «Оцінювання ефективності корпоративного управління»	Відвідування лекційних занять; обговорення матеріалу занять; захист домашнього завдання;	Виконати завдання для самостійної роботи щодо кожного практичного заняття відповідно трьох рівнів А, В, С

	виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань; тестування	((http://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=3753). Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем.
Модульна контрольна робота №1		
МОДУЛЬ 2. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ТА КЛЮЧОВІ ЧИННИКИ СИТУАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ТЕНДЕНЦІ МАКРО- І МІКРОРОЗВИТКУ		
ТЕМА 6. Основні риси, проблематика та зміст дисципліни «Ситуаційний менеджмент»	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою. <i>Завдання до самостійної роботи:</i> а) зробити порівняльний аналіз визначень термінів «ситуаційне управління», «ситуаційний менеджмент», «антикризове управління», «ситуаційне керування»; б) знайти в періодичному виданні статтю, де мова йде про ситуаційне управління і відстежити фактори, які обумовили цю ситуацію; в) виокремити різні підходи у дослідженні та розумінні ситуаційного менеджменту.
ТЕМА 7. Ситуації кризи в соціально-економічному розвитку. Тенденції виникнення і можливості розв'язання проблемних економічних ситуацій	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою. <i>Завдання до самостійної роботи:</i> а) знайдіть у періодичному виданні статтю, де мова йде про ситуаційне управління. Визначте, які фактори вплинули на ефективність ситуаційного управління; б) знайти в періодичних виданнях приклади ситуацій за кожною класифікаційною ознакою; в) визначте можливість і перспективність застосування існуючих теорій циклів і криз в державному регулюванні вітчизняної економіки та конкретні заходи, що будуть цьому сприяти.
ТЕМА 8. Диверсифікація ситуаційного менеджменту: типологія та вибір альтернатив. Механізми менеджменту	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою. <i>Завдання до самостійної роботи:</i> 1. Знайдіть в періодичних виданнях приклади діяльності фірм експлерентів, патієнтів, віолентів, комутантів і леталентів. 2. Розробіть міні-кейси для кожного з типів процесу управління залежно від організації його етапів. 3. Сформулюйте логістичний ланцюжок із таких понять: ціль, кризовий стан, кризове явище, проблема, ситуація, рішення.
ТЕМА 9. Діагностика в ситуаційному менеджменті	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, рекомендовані викладачем за темою. <i>Завдання до самостійної роботи:</i> 1. На основі звіту з праці проведіть діагностику соціальної підсистеми. Виокремити основні помилки управління нею; 2. На основі даних бухгалтерської звітності (балансу та звіту про фінансову діяльність) підприємства проведіть аналіз його можливого банкрутства і надайте дійових рекомендацій у разі кризового стану.
ТЕМА 10. Державне регулювання кризових ситуацій	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи;	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, рекомендовані викладачем за темою. <i>Завдання до самостійної роботи:</i>

	виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	<ol style="list-style-type: none"> 1. Відповідно до алгоритму розгортання кризи на макро- рівні та ознак кризової ситуації визначте етапи кризового стану та кризових явищ в економічного розвитку України з моменту її становлення як незалежної держави; 2. Виокремте види криз державного управління на Україні сьогодні; 3. Згідно з індикаторами ефективності системи банкрутства на Україні оцініть результативність її функціонування на сучасному етапі розвитку економіки.
ТЕМА 11. Стратегія і тактика в ситуаційному менеджменті	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	<p>Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p><i>Завдання до самостійної роботи:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Знайдіть у періодичному виданні статтю, присвячену проблемам стратегічного управління підприємством, визначте корпоративну стратегію підприємства та стратегію ЗЕД, а також їх роль в ситуаційному управлінні. 2. Обґрунтуйте необхідність застосування стратегії реструктуризації на підприємствах де працюють Ваші батьки (знайомі)
ТЕМА 12. Технологія ситуаційного управління	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	<p>Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p><i>Завдання до самостійної роботи:</i></p> <p>Складіть сценарій до проведення ділової гри «Реінжиніринг бізнес-процесів підприємства» на основі обраного вами об'єкту дослідження.</p>
ТЕМА 13. Інновації в ситуаційному менеджменті	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	<p>Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p><i>Завдання до самостійної роботи:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> а) знайти у періодичному (або інтернет) виданні статтю, де мова йде про організацію, яка успішно подолала кризовий стан за рахунок втілення нововведень та визначити, які саме інновації сприяли цьому. б) заповнити запропоновану таблицю 9.2 «Життєвий цикл інновацій», порівняти з життєвим циклом організації, зробити висновки (дивись навчально-методичний посібник)
ТЕМА 14. Ризик у ситуаційному менеджменті	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	<p>Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p><i>Завдання до самостійної роботи:</i></p> <p>Знайдіть у періодичному виданні матеріал щодо досвіду управління ризиком підприємства (національного або зарубіжного). Визначте основні методи зниження ризику в його діяльності.</p>
ТЕМА 15. Комерційна таємниця та економічна безпека підприємства як чинники результативного ситуаційного менеджменту	Відвідування лекційних занять, обговорення матеріалу занять, захист домашнього завдання, виконання самостійної роботи; виконання практичних завдань, тестування, поточна модульна робота	<p>Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p><i>Завдання до самостійної роботи:</i></p> <p>Знайдіть у періодичному виданні статтю, де мова йде про досвід організації служби безпеки підприємства (корпорації). Визначте її функції та результативність функціонування.</p>

Інформаційні джерела**Основні:**

1. Арбузова Т.В. Оперативне ситуаційне управління функціонуванням територіальної громади. *Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти*: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (09 червня 2022 р., Миколаїв-Коблеве). Миколаїв-Коблеве: МНАУ, **2022**. 244 с. С. 212-214. URL: <https://ua-news.mnau.edu.ua/2022/06/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya.html>.
2. Бондар-Підгурська Оксана. Ситуаційний менеджмент. Навчальний посібник. LAP LAMBERT Academic Publishing, **2018**. 368с. ISBN: 9786134933827. URL: <https://www.amazon.com/%D0%A1%D0%B8%D1%82%D1%83%D0%B0%D1%86%D1%96%D0%B9%D0%BD%D0%B8%D0%B9-%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82-Ukrainian-%D0%9E%D0%BA%D1%81%D0%B0%D0%BD%D0%B0-%D0%91%D0%BE%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80-%D0%9F%D1%96%D0%B4%D0%B3%D1%83%D1%80%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0/dp/6134933821>.
3. Бондар О.В. Ситуаційний менеджмент. Навчальний посібник. *Офіційний сайт: Українська література*. **2022**. URL: <https://subj.ukr-lit.com/situacijnij-menedzhment-bondar-o-v/>
4. Бондар-Підгурська О. В., Глебова А. О. Ділове адміністрування (Корпоративне управління): навч. посібник. К.: Видавництво Ліра-К, **2017**. 487 с.
5. Господарський кодекс України. від 16.01.2003 року № 436-IV. *Офіційний сайт: Kodeksy.com.ua*. 2011-2019. URL: https://kodeksy.com.ua/gospodars_kij_kodeks_ukraini.htm
6. ЗУ «Про акціонерні товариства» від 1.01.2023 року. *Офіційний сайт: Верховна Рада України*. 1994-2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text>.
7. Корпоративне управління в системі економічної безпеки: навч. посібник / З. Б. Живко, О. Р. Сватулюк, М. І. Копитко; за заг. ред. З. Б. Живко. Львів: ЛьвДУВС, **2018**. 456 с.
8. Матушкіна М. В. Снітко Є. О.. Корпоративне управління. Навчальний посібник. Старобільськ, **2018**. 212 с. URL: <http://dspace.luguniv.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/2616/1/OOpravlinnia.pdf>.
9. Набока Р. М., Шукліна В. В. Особливості ситуаційного управління логістичною діяльністю харчових підприємств. *Агроекономіка*. **2020**. № 8. С. 94–99. DOI: 10.32702/2306-6792.2020.8.94.
10. Сальнікова О. Ф., Посмітюх О. І., Петренко М. І. Ситуаційний центр як ефективний механізм стратегічних комунікацій. *Інвестиції: практика та досвід*. **2021**. № 17. С. 62–66. DOI: 10.32702/2306-6814.2021.17.62.
11. Шукліна В.В. Інформаційний потенціал ситуаційного управління витратами промислового підприємства. *Вісник ХНТУ*. 2019. № 4(71). С.227-231. URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/informatsiyniy-potentsial-situatsiynogo-upravlinnya-vitratami-promislovogo-pidpriemstva.pdf/>.
12. Усик С., Терент'єва А. Генеза центрів ситуаційного управління в умовах надзвичайних ситуацій: досвід України і світова практика. *Науковий вісник: Державне управління*. **2022**, 2 (12), 53–74. URL: [https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2\(12\)-53-74/](https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2(12)-53-74/).

Додаткові:

1. Бондар-Підгурська О.В., Солових Є.М. Корпоративна соціальна відповідальність як інструмент підвищення ефективності управління виробничих систем: формат формування іміджу. Існуюча практика та новітні тенденції в управлінні суб'єктами господарювання різних організаційно-правових форм: колективна монографія / за ред. Л.М. Савчук, Л.М. Бандоріної. Дніпро: Пороги, **2020**. С 132-147.
2. Бондар-Підгурська О.В., Уграновська А. І. Управління інформаційною безпекою корпорацій України в умовах нових викликів і загроз. Розвиток підприємництва як фактор росту національної економіки: матеріали XX Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 17 листопада 2021 року). Київ КПІ ім. Ігоря Сікорського, **2021**. С.102. URL: <http://skorobogatova.edu.kpi.ua/wp-content/uploads/2021/12/Skorobogatova.pdf>.
3. Бондар-Підгурська О.В. Формування ефективних соціально-трудова відносин у корпораціях України в умовах зростання викликів і загроз. *Актуальні проблеми та перспективи розвитку соціально-трудова відносин в умовах цифрової економіки: матеріали дванадцяті міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 60-річчю Полтавського університету економіки і торгівлі та 15-річчю кафедри управління персоналом, економіки праці та економічної теорії*: дванадцята міжнародна науково-практична конференція (м. Полтава, с 9-10 вересня 2021 року). Полтава: РВВПУЕТ, **2021**. С.19-21 URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12048>.
4. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І., Кравченко В.В., Карангва Чарльз. Теоретичні та науково-методичні аспекти оцінки портфеля новизни й ефективності його процесу управління на промислових підприємствах, орієнтованих на зовнішній ринок. *Проблеми економіки*. **2021**. № 2 (48). С.111-119. URL: <http://oaji.net/articles/2021/728-1628673846.pdf>.
5. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І., Коновалова Н. С. Інноваційна привабливість організацій у ситуаціях війни та післявоєнної розбудови економіки України: корпоративні відносини й інтелектуальна власність. *Бізнес-Інформ*. **2022**. №8. URL: <https://www.business-inform.net/annotated-catalogue/?year=2022>.
6. Бондар-Підгурська О.В., Мирна Н.М., Полонський І.О. Ситуаційний підхід до управління інноваційною політикою підприємств України в умовах необхідності реалізації цілей сталого розвитку. *Україна у світових*

- глобалізаційних процесах: культура, економіка, суспільство: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 25-26 березня 2020 року). Київ: Вид. центр КНУКіМ. **2020**. Частина 2. С.149-151.
7. Бондар-Підгурська О.В., Хоменко І.І. Науково-методичні засади оцінки ефективності процесу управління інформаційною безпекою підприємств малого та середнього бізнесу: кіберзагрози та інтелектуальна власність. *Проблеми економіки*. **2022**. N2(52). С.108-116 URL: <https://www.problecon.com/main/>
8. Бондар-Підгурська О.В., Рубан Ю. О., Шевцова К. А. Цифрова грамотність і цифрова культура як індикатори оцінки результативності формування та реалізації стратегії розвитку підприємства в умовах діджитал-економіки. *Перспективи розвитку управлінських систем у соціальній та економічній сферах України: теорія і практика* : зб. матеріалів V Всеукр. наук.-практ. інт.-конф., 2 грудня 2021 р.. К.: КУБГ, **2021**. 509 с. С.364-366.
9. Бондар-Підгурська О.В. Справедливі соціально-трудові відносини в ситуації війни та післявоєнної розбудови економіки України. «*Формування та розвиток соціально-трудових відносин в умовах змін*»: матеріали тринадцятої міжнародної науково-практичної конференції (м. Полтава, 16 вересня 2022 року). Полтава: РВВПУЕТ, 2022. С. 31-34. <http://dspace.puet.edu.ua/bitstream/123456789/12844/1/%D0%90%D0%BA%D1%82%D1%83%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%96%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B5%D0%BC%D0%B8%20%D1%82%D0%B5%D0%BE%D1%80%D1%96%D1%97%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%BA%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B8%20%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D1%85%20%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D1%96%D1%87%D0%BD%D0%B8%D1%85%20%D0%B2%D1%96%D0%B4%D0%BD%D0%BE%D1%81%D0%B8%D0%BD%20%D0%B2%20%D1%83%D0%BC%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%85%20%D0%B3%D0%BB%D0%BE%D0%B1%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%97%20%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%81%D1%84%D0%BE%D1%80%D0%BC%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%97.pdf#page=32>.
10. Бондар-Підгурська О.В., Циганкова Л.В., Тригуб М.О. Антикризовий менеджмент як обов'язкова умова реалізації цілей сталого розвитку XXI століття. «*Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрямки розвитку*» : Матеріали IV Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 20 квітня 2023 року) : тези доповідей / відп. ред. П. В. Захарченко. Київ : **2023**. 437 с. С. 68-71. URL: <https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/25/20-04-2023.pdf>.
11. Бондар-Підгурська О.В., Єней А. О., Стетюх К. В.. Особливості прийняття управлінських рішень на підприємствах в умовах діджитал-економіки та її глобальної турбулентності. «*Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрямки розвитку*» : Матеріали IV Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 20 квітня 2023 року) : тези доповідей / відп. ред. П. В. Захарченко. Київ : **2023**. 437 с. С. 14-17. URL: <https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/25/20-04-2023.pdf>.
12. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І.І., Жнякін В.В. Розробка та реалізація стратегії розвитку закладів охорони здоров'я в умовах нових викликів і загроз. «*Scientific knowledge, aesthetic creativity and social practices*»: Proceedings of the IV International Scientific and Practical Conference, January 23 – 24, 2023, Athens, Greece by the «InterSci». **2023**. 82 p. С. 5-10. URL: <https://intersci.eu/events/scientific-knowledge-aesthetic-creativity-and-social-practices/>.
13. Bondar-Podgurskaya O.V., Frolova O.V. Theoretical and methodical aspects of anti-crisis activity management of industrial enterprise: strategic and reactive innovations. «*Сучасні проблеми економіки*»: матеріали IX міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 16 жовтня 2019 р.). Київ: НАУ, **2019**. С. 65-67.
14. Bondar-Podhurska Oksana, Gurbanov Nijat. Conceptual provisions of the support and development of innovative activities in the national economy for the sustainable satisfaction of the vital interests of the population. «*Eastern European conference of management and economics (EECME 2019)* »: international scientific conference (Ljubljana (Slovenia), May 24, 2019). Ljubljana: Ljubljana School of Business, **2019**. С. 180–183. URL: <http://www.otei.odessa.ua/wp-content/uploads/2019/06/Proceeding-of-Conference-LJUBLJANA-SCHOOL-OF-BUSINESS-24.05.2019.pdf>.
15. Bondar-Pidhurska O.V., Kornienko N.M., Kiyantseva M.M. Corporate social responsibility as a tool for maintaining the image of the enterprise in the conditions of hybrid wars. *Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці*: матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 7 грудня 2020 року). К.: ДУІТ. **2020**. С.18-20/.
16. Bondar-Pidhurska Oksana, Glebova Alla, Konovalova Nadiia. Corporate social responsibility as a tool for governance of sustainable development economy: digitalization and pandemic (Covid-19). *Advances in Economics, Business and Management Research*, **2021**. volume 167. С. 125-131.
17. Bondar-Pidhurska O., Glebova A. Information security as a digital technologies' development factor of innovative socially oriented economy. Atlantis Press. *Advances in Economics, Business and Management Research*. **2020**. 7 December. Vol. 156. (2nd International Scientific and Practical Conference on Digital Economy (ISCDE 2020)). С. 307-313. URL: <https://www.atlantis-press.com/proceedings/iscde-20/125947851>. DOI: <<https://doi.org/10.2991/aebmr.k.201205.051>>.
18. Bondar-Pidhurska Oksana, Hliebova Alla, Konovalova Nadiya. Cooperation between education and business in the context of achieving sustainable development goals: problems, opportunities, prospects for Ukraine. «*Modern transformations in economics and management*»: Proceedings of the VI International scientific-practical conference (June 3-4, 2022. Klaipeda, Lithuania). Riga, Latvia: "Baltija Publishing", **2022**. P. 162-166. URL: <<http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12045>>.
19. Bondar-Pidhurska O. V., Khomenko I.I. Peculiarities of evaluation of efficiency of the process of information security management of the enterprise: cyber security and intellectual property. «*Modern scientific research: achievements, innovations and development prospects*». Proceedings of the 8th International scientific and practical conference. MDPC Publishing, Berlin,

- Germany. **2022**. P. 632-638. URL: <<https://sci-conf.com.ua/viii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-modern-scientific-research-achievements-innovations-and-development-prospects-23-25-yanvary-2022-goda-berlin-germaniya-arhiv/>>.
20. Bondar-Pidhurska Oksana, Lazarenko Yulia. Knowledge as a factor of innovative development in the post-war economy development situation of Ukraine. "Global challenges and sustainable development of economics and business": materials of the scientific conference on the occasion of the 25th anniversary of the founding of the Faculty of Economics and Business of Shota Rustaveli Batumi State University (Batumi, October 25, 2022). Batumi: Batumi State University named after Shota Rustaveli, **2022**. P. 35. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12542>.
21. Bondar-Pidhurska O.V., Saha Nadia, Mtevele Jacqueline Philemon. Strategic and reactive innovations as a tool for anti-crisis management of corporations in the conditions of challenges and threats. «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці»: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 21 листопада 2022 року). К.: ДУІТ, ХНУРЕ. **2022**. С. 21-24. URL: https://files.duit.edu.ua/uploads/%D0%A1%D0%B0%D0%B9%D1%82/3_%D0%9D%D0%90%D0%A3%D0%9A%D0%90/conferences/international-scientific-and-practical-conferences/warn-2022.pdf.
22. Bondar-Pidhurska Oksana. Business development in situations of war and post-war construction of Ukraine: main directions, problems, support of competitiveness. „Sustainable Transport System and Maritime Logistics ISTSML“ (ISTSML 2022): Seafarer VI International Scientific Conference (June 24, 2022, Batumi, Georgia). Batumi: Batumi Navigation Teaching University, **2022**. 188 p. P. 23-26. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12341>.
23. Bondar-Pidhurska Oksana, Lazarenko Yulia. Management of the competitiveness of educational institutions in the conditions of digitalization of the economy: theoretical aspect. «Digitalization of the economy as a factor in the sustainable development of the state»: International scientific conference (September 23-24, 2022, Kielce, Poland). Riga, Latvia: "Baltija Publishing", **2022**. 252 pages. P. 228-230. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12543>.
24. Mensah Euraesi, Lina Johnson (Osun), Bondar-Pidgurska O.V. Features of functioning of corporate governance system in Nigeria. Збірник наукових статей магістрів. Навчально-науковий інститут денної освіти: у 2 ч. Полтава: ПУЕТ, **2021**. Ч. 2. 310 с. С. 42-48. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12050/>.
25. Shymanovska-Dianykh L. M., Bondar-Pidhurska O.V., Hliebova A.O. Assessment of the image of the innovative enterprise as a factor of its competitiveness in the conditions of new challenges and threats. *Економіка і регіон*. №1(84). **2022**. С. 66-74. URL: <http://journals.nupp.edu.ua/eir>.

Навчально-методичне забезпечення

1. Bondar-Pidgurska O.V., Glibova A.O. Ділове адміністрування (Корпоративне управління): навч. посібник. К.: Видавництво Ліра-К, **2017**. 487 с.
2. Bondar-Pidgurska Oksana. Ситуаційний менеджмент. Навчальний посібник. LAP LAMBERT Academic Publishing, **2018**. 368с. ISBN: 9786134933827. URL: <https://www.amazon.com/%D0%A1%D0%B8%D1%82%D1%83%D0%B0%D1%86%D1%96%D0%B9%D0%BD%D0%B8%D0%B9-%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82-Ukrainian-%D0%9E%D0%BA%D1%81%D0%B0%D0%BD%D0%B0-%D0%91%D0%BE%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80-%D0%9F%D1%96%D0%B4%D0%B3%D1%83%D1%80%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0/dp/6134933821>.

Програмне забезпечення навчальної дисципліни

Під час проведення практичних занять з навчальної дисципліни «Корпоративне управління та ситуаційний менеджмент» використовується пакет програмних продуктів Microsoft Office, а саме: Microsoft Office Word для підготовки відповідей на ситуаційні завдання і Microsoft Office PowerPoint для підготовки презентацій лекцій та питань, що виносяться на самостійне вивчення.

Крім того програмне забезпечення комп'ютерної підтримки навчального процесу з дисципліни «Корпоративне управління та ситуаційний менеджмент» подано у системній оболонці Moodle.

Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання

Політика оцінювання здобувачів вищої освіти. Завдання, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається із дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Положення про організацію освітнього процесу <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/06/polozhennya-pro-organizacziyu-osvitnogo-proczesu.pdf>.

Положення про порядок та критерії оцінювання знань, вмінь та навичок здобувачів вищої освіти https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_kryt_ocinyuvannya.pdf.

Порядок ліквідації здобувачами вищої освіти академічної заборгованості <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/poryadok-likvidacziyi-zdobuvachamy-vyshhoyi-osvity-akademichnoyi-zaborgovanosti.pdf>.

Положення про повторне навчання https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/poloz_pro-povt-navch.pdf.

Політика щодо відвідування. Відвідування занять є обов'язковим компонентом. За об'єктивних причин

(наприклад, хвороба, працевлаштування, стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі (Moodle) за погодженням із провідним викладачем.

Політика щодо академічної доброчесності. Студенти мають свідомо дотримуватися «Положення про академічну доброчесність»; списування під час виконання поточних модульних робіт та тестування заборонено (в т. ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань в процесі заняття.

В ПУЕТ діють:

Кодекс честі студента https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/kodeks_chesti_studenta.pdf.

Положення про академічну доброчесність https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_akadem_dobrochesnist.pdf.

Положення про запобігання випадків академічного плагіату <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-zapobigannya-vypadkam-akademichnogo-plagiatu.pdf>.

Політика визнання результатів навчання визначена такими документами:

Положення про порядок перезарахування результатів навчання, здобутих в іноземних та вітчизняних закладах освіти https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_perezarah_rez_zvo.pdf.

Положення про академічну мобільність здобувачів вищої освіти https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozha_pro_akademichnu_mobilnist.pdf.

Положення про порядок визнання результатів навчання здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-poryadok-vyznannya-rezultativ-navchannya-zdobutyh-shlyahom-neformalnoyi-ta-abo-informalnoyi-osvity.pdf>; *інфографіка* (розділ Освіта/Організація освітнього процесу/Неформальна освіта) <https://puet.edu.ua/neformalna-osvita>.

Політика вирішення конфліктних ситуацій:

Положення про правила вирішення конфліктних ситуацій <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-pravylya-vyrishennya-konfliktnyh-sytuaczij-u-puet.pdf>.

Положення про апеляцію результатів підсумкового контролю у формі екзамену https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_pro-apel_pidscontr.pdf.

уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції <https://puet.edu.ua/zapobigannya-ta-protidiya-korupcii>.

Політика підтримки учасників освітнього процесу:

Психологічна служба: <http://puet.edu.ua/psychologichna-pidtrymka-v-puet>.

Студентський омбудсмен (Уповноважений з прав студентів) ПУЕТ <http://puet.edu.ua/other-divisions/studentykyj-ombudsmen-upovnovazhenyj-z-prav-studentiv-puet>.

Уповноважений з прав корупції <https://puet.edu.ua/zapobigannya-ta-protidiya-korupcii>.

Безпека освітнього середовища: Інформація про безпечність освітнього середовища ПУЕТ наведена у вкладці «Безпека життєдіяльності» <http://puet.edu.ua/pro-puet/bezpeka-zhyttyedyialnosti>.

Оцінювання

Підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни розраховується через поточне оцінювання*

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-5): відвідування лекційних занять (зарах); обговорення матеріалу занять (зарах); захист домашнього завдання (зарах); виконання самостійної роботи (зарах); виконання практичних завдань (5*2); тестування (5*2); поточна модульна робота №1 (10 балів)	30
Модуль 2 (теми 6-15): відвідування лекційних занять (зарах); обговорення матеріалу занять (зарах); захист домашнього завдання (зарах); виконання самостійної роботи (зарах); виконання практичних завдань (10*1); тестування (10*1); поточна модульна робота №2 (10 балів)	30
Іспит	40
Разом	100

Примітка: *За додаткові види навчальних робіт студент може отримати додаткові бали (10 балів за наукову діяльність, 10-участь у Всеукраїнській олімпіаді, тощо), що додаються до загальної підсумкової оцінки за вивчення навчальної дисципліни, але загальна підсумкова оцінка не може перевищувати 100 балів.

Шкала нарахування підсумкових балів з дисципліни «Корпоративне управління та ситуаційний менеджмент»

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ECTS	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	відмінно

82-89	B	добре
74-81	C	
64-73	D	задовільно
60-63	E	
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни