

ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД УКООПСПІЛКИ
«ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ»
Навчально-науковий інститут денної освіти

Кафедра менеджменту

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

«Інноваційний менеджмент»

на 2022-2023 навчальний рік

Курс та семестр вивчення	1 курс, 2 семестр
Освітня програма/спеціалізація	«Бізнес-адміністрування»
Спеціальність	073 Менеджмент
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Ступінь вищої освіти	магістр

ПІБ НПП, який веде дану дисципліну
науковий ступінь і вчене звання,
посада

Бондар-Підгурська Оксана Василівна
д. е. н., доцент,
доцент кафедри менеджменту

Контактний телефон	+38-066-294-63-94
Електронна адреса	bondarpodgurskaa@gmail.com
Розклад навчальних занять	http://schedule.puet.edu.ua/
Консультації	Середа 15.00-16.00
Сторінка дистанційного курсу	http://www2.el.puet.edu.ua/izdo/course/view.php?id=1477

Опис навчальної дисципліни

Мета вивчення навчальної дисципліни	Формування у студентів системи спеціальних знань із організації процесу управління нововведеннями у соціально-економічних системах в умовах реалізації цілей сталого розвитку тисячоліття
Тривалість	3 кредита ЄКТС; 90 годин (лекції 16 год., практичні заняття 20 год., самостійна робота 54 год.); один семестр
Форми та методи навчання	Лекції та практичні заняття, самостійна робота. Проблемного викладу, дискусії, аналітичний, порівнянь, генерації ідей, вирішення ситуаційних завдань, цифрової візуалізації знань
Система поточного та підсумкового контролю	<i>Поточний контроль:</i> відвідування занять; захист домашнього завдання; дискусія в межах навчального матеріалу; виконання завдань для самостійної роботи; аналітичні доповіді та реферати й їх обговорення; тестування; поточна модульна робота <i>Підсумковий контроль:</i> ПМК (залік)
Базові знання	Наявність ґрунтовних знань із основ менеджменту, економічної теорії, мікро- та макроекономіки, стратегічного менеджменту
Мова викладання	Українська

**Перелік компетентностей для магістрів, які забезпечує дана навчальна дисципліна,
програмні результати навчання**

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
<p>ПР1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління та адміністрування бізнесом в непередбачуваних умовах;</p> <p>ПР04. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;</p> <p>ПР06. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;</p> <p>ПР10 Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;</p> <p>ПР11 Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.</p> <p>ПР12 Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом);</p> <p>ПР 17. Проводити дослідницьку діяльність.</p>	<p align="center">ЗК</p> <p>ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);</p> <p>ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p align="center">СК</p> <p>СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;</p> <p>СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.</p>

Тематичний план навчальної дисципліни

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
МОДУЛЬ I. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ		
Тема 1. Суть і поняття інноваційного менеджменту	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох рівнів (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох рівнів (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 3. Формування та розвиток інноваційних теорій	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох рівнів (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 4. Оцінка інноваційної діяльності	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування; поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох рівнів (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема5. Державна інноваційна політика в Україні	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох рівнів (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані

	навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Підсумковий контроль за модулем №1		
МОДУЛЬ 2. ФУНКЦІОНАЛЬНО-ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ		
Тема 6. Стратегічне управління інноваціями	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 7. Планування інноваційних процесів	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 8. Маркетинг в інноваційній сфері	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 9. Організація інновацій	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування; поточна	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 10. Соціально-психологічні аспекти інноваційного менеджменту	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 11. Управління інноваційними проектами	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування; поточна	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 12. Правове регулювання інноваційної діяльності	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 13. Оцінка ефективності інновацій. Реінжинірінг та інноваційні бізнес-процеси	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Підсумковий контроль за модулем №2		
Підсумковий контроль знань		

Інформаційні джерела

Основні:

1. Конституція України (основний закон). Віче. 1996 р. №9. С. 3-16.
2. Закон України «Про інноваційну діяльність» від 04.07.2002 № 40-IV. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>.
3. Закон України «Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні» № 433-IV від 16.01.2003 URL: http://www.nbuv.gov.ua/law/03_idu.html.

4. Закон України "Про державне регулювання діяльності у сфері трансферу технологій" від 14.09.2006 р. № 143-V. URL: <http://www.balance.ua/news/detail>.
5. Закон України «Про внесення змін до Закону України "Про спеціальний режим інноваційної діяльності технологічних парків" від 12 січня 2006 року N3333- URL: <http://www.pir.dp.ua/uploads/ZakonUkrain.doc>.
6. Концепція науково-технологічного та інноваційного розвитку України. Відомості Верховної Ради України. 1999. 13 липня. № 916-XIV. *Наука та наукознавство*. 1999. №3. С. 58-66.
7. Бондар О.В. Опорний конспект лекцій з курсу "Інноваційний менеджмент" 1 та 2 частини, 2005. Спосіб доступу: Електрон. чит. зал ПУЕТ.
8. Бондар О. В., Глебова А. О. Інноваційний менеджмент. Київ: «Освіта України», 2013. 480 с.
9. Ілляшенко С.М. І44 Інноваційний менеджмент: Підручник. Суми: ВТД-Університетська книга, 2010. 334 с.
10. Інноваційний менеджмент: навч. посібник / П.П. Микитюк, В.Я. Брич, М.М. Шкільник, Ю.І. Микитюк. Тернопіль: Економічна думка ТНЕУ, 2019. 518 с.

Додаткові:

11. Актуальні аспекти методології та практики науково-технологічної політики / Під ред. Б.А. Малицького. К.: УкрІНТЕІ, 2001. 204 с.
12. Бажал Ю.М. Економічна теорія технологічних змін: Навчальний посібник. К.: Заповіт, 1996. 240 с.
13. Бондар-Підгурська О. В. Механізм акумуляції коштів на дослідження та технологічний розвиток економіки: формування та реалізація. *Економіка. Управління. Інновації*. Серія: Економічні науки. 2016. № 3. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/eui_2016_3_4.
14. Бондар-Підгурська О. В. Розробка структурної економетричної моделі управління інноваційними факторами сталого соціально орієнтованого розвитку економіки. *Економіка і регіон. Науковий вісник ПолтНТУ*. 2016. № 6 (61). С. 12–19.
15. Бондар-Підгурська О. В. Науково-методологічні засади сталого інноваційного соціально орієнтованого розвитку економіки. Полтава: РВВ ПУЕТ, 2016. 531 с.
16. Бондар-Підгурська О. В., Глебова А. О., Хоменко І. І. Нанотехнології як основа реалізації парадигми розвитку національної економіки. *Економіка і регіон. Науковий вісник ПолтНТУ*. 2017. № 3 (64). С. 22–30.
17. Бондар-Підгурська О. В. Інноваційна політика будівельних підприємств малого і середнього бізнесу в контексті реалізації держпрограми «Житло для внутрішньо переміщених осіб в Україні». *Економічний вісник НТУУ «КПІ»*. 2018. № 15. URL: <http://ev.fmm.kpi.ua/issue/view/7943>.
18. Бондар-Підгурська О. В. Матеріалізація науково-методологічного підходу до прогнозування та оцінки ефективності системи управління інноваційними факторами розвитку соціально орієнтованої економіки на основі модернізованого індексу людського розвитку (модифікованого індексу людського розвитку). *Проблеми економіки*. 2018. № 4. С. 43–48. 48.
19. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І., Карангва Чарльз Науково-методичні аспекти оцінки ефективності управління інноваційним підприємством у контексті реалізації цілей сталого розвитку. *Бізнес Інформ*. 2020. №9. С. 172–180.
20. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І., Кравченко В.В., Карангва Чарльз. Теоретичні та науково-методичні аспекти оцінки портфеля новизни й ефективності його процесу управління на промислових підприємствах, орієнтованих на зовнішній ринок. *Проблеми економіки*. 2021. № 2 (48). С.111-119. URL: <http://oaji.net/articles/2021/728-1628673846.pdf>
21. Бондар-Підгурська О.В. Формування концепції підтримки та розвитку інноваційної діяльності національної економіки в контексті стійкого задоволення життєво важливих інтересів більшості населення України. Підходи до вирішення проблем фінансування, безпеки, економічного та інформаційного розвитку суб'єктів господарювання в умовах пандемії: монографія /за ред. Л.М. Савчук, Л.М. Бандоріної. Дніпро: Пороги, 2021. 376 с. С. 128-168.
22. Бондар-Підгурська О. В. Територіально-виробничий комплекс як основа сталого інноваційного соціально орієнтованого розвитку економіки у період воєнного часу та післявоєнної розбудови України. *Імперативи економічного зростання в контексті реалізації глобальних цілей сталого розвитку* : матеріали III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ, 10 червня 2022 року. Том 1. Київ : КНУТД, 2022. 347 с. С.51-54
23. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І Науково-методичні засади оцінки ефективності процесу управління інформаційною безпекою підприємств малого та середнього бізнесу: кіберзагрози та інтелектуальна власність. *Проблеми економіки*. 2022. №2. С.108-116. URL: https://www.problecon.com/article/?year=2022&abstract=2022_2_0_108_116.
24. Василенко В.О. Шматько В.Г. Інноваційний менеджмент. Навчальний посібник. За редакцією В.О. Василенко. Київ: ЦУЛ, Фенікс, 2005.440с.
25. Власова А.М., Краснокутська Н.В. Інноваційний менеджмент: навч. посібник. КНЕУ, 1997. 92 с.
26. Гриньова, В.М., Козирева О.В. Соціально-економічні проблеми інноваційного розвитку підприємств: монографія. Х : ВД "ІНЖЕК", 2006 . 192 с.
27. Ілляшенко, С.М. Інноваційний менеджмент: підручник. Суми : Університетська книга, 2010. 334 с.

28. Інноваційний розвиток промисловості України / О.І. Волков, М.П. Денисенгнко, А.П. Гречан та інші; Під ред. проф. О.І. Волкова. К.: КНТУ, 2006. 648с.
29. Клодт Х. Нова економіка: форми вияву, причини і наслідки: монографія. М: Таксон, 2006. 306 с.
30. Кулаков Г. Т., Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І. Науково-методичний підхід до оцінки процесів модернізації промисловості в контексті сталого інноваційного соціально орієнтованого розвитку економіки України. *Ефективна економіка*. 2016. № 4. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?n=4&y=2016>.
31. Кулаков Г. Т., Бондар-Підгурська О. В., Маніна Л. І. Прогнозні сценарії розвитку національної економіки в контексті необхідності підвищення «вартості життя людини». *БізнесІнформ*. 2017. №4. С.14-20.
32. Манцуров, І.Г. Статистика економічного зростання та конкурентоспроможності країни: монографія. К.: КНЕУ, 2006. 392 с.
33. Микитюк П.П. Інноваційний менеджмент: навч. посібник. К.: Центр навч. л-ри, 2007. 400 с.
34. Михайлова Л.І., Турчина С.І. Інноваційний менеджмент: навчальний посібник. К: ЦУЛ, 2007. 248с.
35. Нейкова Л.И. Значення інноваційної стратегії держави для піднесення національної економіки та скорочення дефіциту державного бюджету. *Фінанси України*. 1996. №3-4. С. 79-87.
36. OSLO MANUAL. Париж, 1992. 65 с.
37. Поручник А.М., Антонюк Л.Л. Венчурний капітал: зарубіжний досвід та проблеми становлення в Україні : Монографія. К.: КНЕУ, 2000. 172 с.
38. Рошило, В.І. Джерела фінансування інноваційного розвитку підприємств: монографія. Чернівці : Книги-XXI, 2006 . 272 с.
39. Скібіцький, О.М. Інноваційний та інвестиційний менеджмент: навч. посібник. К: Центр учб. л-ри, 2009. 408 с.
40. Скрипко, Т.О. Інноваційний менеджмент: підручник. К: Знання, 2011. 423 с.
41. Стадник В.В. Інноваційний менеджмент: Навч. посібник. К.: Академвидав , 2006. 464 с.
42. Черваньов Д.М., Нейкова Л.І. Менеджмент інноваційно-інвестиційного розвитку підприємств України. К.: Т-во “Знання”, КОО, 1999. 514 с. (Київському національному університету імені Тараса Шевченка – 165 років).
43. Bondar-Pidhurska O. V., Hliebova A. O. Assessment and analysis of efficiency system management by innovative factors for sustainable development of national economy from the position satisfaction of vital interest’s population in Ukraine. *Економіка і регіон. Науковий вісник ПолтНТУ*. 2019. № 1 (72). PP. 6–16.
44. Bondar-Pidhurska O. V., Solovyov V. P. The strategy of sustainable innovative society-oriented development of Ukrainian economy (by the example of mineral resource industry). *Scientific bulletin of National Mining University*. 2017. № 4 (160). PP. 122–132.
45. Bondar-Pidhurska O.V., Karangwa Charles. Socio-psychological aspects of innovation management of automotive companies: the main trends. «Сучасний менеджмент: тенденції, проблеми та перспективи розвитку»: матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Дніпро, 3 грудня 2021 р.) Дніпро: Університет імені Альфреда Нобеля, 2021. 262 с. С.109-110
46. Rolik Y.A. Complex Approach to Evaluating the Innovation Strategy of a Company to Determine its Investment Attractiveness, *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, Vol. 99, November 2013, pp. 562-571.
47. Shymanovska-Dianych L.M., Bondar-Pidhurska O.V., Hliebova A.O. Assessment of the image of the innovative enterprise as a factor of its competitiveness in the conditions of new challenges and threats. *Економіка і регіон*. №1(84). 2022. С. 66-74 URL: <http://journals.nupp.edu.ua/eir/article/view/2546>.

Програмне забезпечення навчальної дисципліни

Пакет програмних продуктів Microsoft Office .

Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання

Політика щодо термінів виконання та перескладання: завдання, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75 % від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається із дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Політика щодо академічної доброчесності: списування під час виконання поточних модульних робіт та тестування заборонено (в т. ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань під час заняття.

Політика щодо відвідування: відвідування занять є обов’язковим компонентом. За об’єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі (Moodle) за погодженням із провідним викладачем.

Політика захування результатів неформальної освіти: <http://puet.edu.ua/uk/publicna-informaciya>

Оцінювання

Підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни розраховується через поточне оцінювання*

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-5): відвідування лекційних занять (зарах); обговорення матеріалу занять (5*1); захист домашнього завдання (5*1); виконання самостійної роботи (1*5 балів); вирішення практичних задач (5*1) тестування (5*1); поточна модульна робота №1 (15 балів)	40
Модуль 2 (теми 6-13): відвідування лекційних занять (зарах.); обговорення матеріалу занять (8*1); захист домашнього завдання (8*1); виконання самостійної роботи (1*8 балів); вирішення практичних задач (8*1) тестування (5*1); поточна модульна робота №2 (20 балів)	60
ПМК (залік)	-
Разом	100

Примітка: *За додаткові види навчальних робіт студент може отримати додаткові бали (10 балів за наукову діяльність, 10-участь у Всеукраїнській олімпіаді, тощо), що додаються до загальної підсумкової оцінки за вивчення навчальної дисципліни, але загальна підсумкова оцінка не може перевищувати 100 балів.

Шкала нарахування підсумкових балів з дисципліни «Інноваційний менеджмент»

Оцінка за шкалою ECTS		Оцінка за національною шкалою	Якісні критерії оцінки знань
A	90-100	5 (відмінно)	Глибокі знання, можлива незначна кількість помилок
B	82-89	4 (дуже добре)	Міцні знання вище середнього з можливими кількома помилками
C	74-81	4 (добре)	Міцні знання з певною кількістю серйозних помилок
D	64-73	3 (задовільно)	Непогані знання, але є значна кількість серйозних недоліків
E	60-63	3 (задовільно достатньо)	Достатні знання, які задовольняють мінімальним критеріям
FX	35-59	2 (незадовільно) з можливістю повторного складання	Недостатні знання, слабо засвоєний матеріал, невміння самостійно викласти його зміст
F	0-34	2 (незадовільно) з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Невміння осмислити зміст теми і публічно чи письмово представити його