

ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ

Навчально-науковий інститут денної освіти
Кафедра менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри


(підпис)

Л.М. Шимановська-Діанич
(ініціали, прізвище)

«29» серпня 2023 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА»

освітня програма/спеціалізація «Менеджмент»

спеціальність 073 Менеджмент
(код) (назва спеціальності)

галузь знань 07 Управління та адміністрування
(код) (назва галузі знань)

ступінь вищої освіти бакалавр
(бакалавр, магістр, доктор філософії)

Робоча програма навчальної дисципліни схвалена та
рекомендована до використання в освітньому
процесі на засіданні кафедри менеджменту
Протокол від «29» серпня 2023 року № 13

Полтава 2023

Укладач програми:

Власенко В.А., доцент кафедри менеджменту
Полтавського університету економіки і торгівлі,
к.е.н., доцент

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньої програми «Менеджмент»
спеціальності 073 «Менеджмент» ступеня
бакалавр, к.е.н., доц.



(підпис)

Т.О. Гусаковська
(ініціали, прізвище)

«29» серпня 2023 року

ЗМІСТ

Розділ 1. Опис навчальної дисципліни	4
Розділ 2 Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання.....	5
Розділ 3. Програма навчальної дисципліни.....	8
Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни	12
Розділ 5. Оцінювання результатів навчання	26
Розділ 6. Інформаційні джерела	28
Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни	34

Розділ 1. Опис навчальної дисципліни

Таблиця 1. Загальна характеристика навчальної дисципліни «Управління ефективністю діяльності підприємства» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент»

Місце у структурно-логічній схемі підготовки	Пререквізити: «Введення в професійну діяльність та історії менеджменту», «Основи менеджменту», «Економічна теорія, мікро- та макроекономіка», «Командоутворення та командний менеджмент», «Контролінг в менеджменті», «Самоменеджмент і тайм-менеджмент», «Управління персоналом», «Операційний та виробничий менеджмент», «Розробка і прийняття управлінських рішень», «Стратегічний менеджмент», «Менеджмент підприємств малого та середнього бізнесу». Постреквізити: –	
Мова викладання	українська	
Статус дисципліни – вибіркова у відповідності до навчального плану		
Курс/семестр вивчення	4 курс/8 семестр	
Кількість кредитів ЄКТС/ кількість модулів	3 кредити ЄКТС/90 годин	
Денна форма навчання:		
Кількість годин:		
- загальна кількість (8 семестр): 90.		
- лекції: 16		
- практичні заняття: 20		
- самостійна робота: 54		
- вид підсумкового контролю (ПМК, екзамен): ПМК		
Заочна форма навчання		
Кількість годин:		
- загальна кількість (2 семестр): 90.		
- лекції: 2		
- практичні заняття: 2		
- самостійна робота: 56		
- вид підсумкового контролю (ПМК, екзамен): ПМК		

Розділ 2. Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

Мета вивчення навчальної дисципліни: набуття студентами комплексу фундаментальних знань про теоретичні, методологічні та практичні засади управління економічною та соціальною ефективністю, освоєння практичних навичок оцінки темпів і якості економічного розвитку виробництва, взаємозалежності якості та споживчої вартості продукції, оцінки своєчасності номенклатури і структури виготовленої продукції, специфіки співставлення результатів і витрат у діяльності підприємства.

Завдання вивчення навчальної дисципліни:

надання студентам глибоких теоретичних знань із питань обґрунтування основ управління ефективністю діяльності підприємства;

розгляд сутності та оцінка економічної ефективності управління підприємством;

визначення принципів та методів дослідження якості та споживчої вартості продукції;

розгляд змісту, форм та загальних принципів управління ефективністю торгівлі;

визначення сутності та оцінка соціальної ефективності управління підприємством;

здійснення інтегральної оцінки ефективності виробництва;

здійснення комплексної оцінки управлінської праці;

оцінка ефективності роботи персоналу за коефіцієнтом трудового внеску;

оцінка ефективності системи управління підприємством;

оцінка ефективності використання матеріальних ресурсів підприємства.

Таблиця 2. Перелік компетентностей, які забезпечує навчальна дисципліна,
 програмні результати навчання

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
<p>ПРН 03. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПРН 04. Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 05. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p>ПРН 06. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 07. Виявляти навички організаційного проектування.</p> <p>ПРН 08. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПРН 09. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.</p> <p>ПРН 19. Володіти інструментарієм та навичками економічного аналізу ефективності використання ресурсного потенціалу та управління конкурентоздатністю підприємств та організацій, приймати обґрунтовані</p>	<p>Загальні компетентності</p> <p>ЗК03. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</p> <p>ЗК 04. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК 05. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p>ЗК 08. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК 09. Здатність активно вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>Спеціальні компетентності</p> <p>СК 01. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p>СК 02. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК 03. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>СК 04. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p>СК 05. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>СК 07. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>СК 09. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>СК 10. Здатність оцінювати виконувани</p>

<p>рішення щодо вирішення проблемних ситуацій, демонструвати навички креативного мислення, формування новацій та управління інноваційною діяльністю підприємств та організацій.</p>	<p>роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички. СК 16. Здатність оцінювати економічну ефективність діяльності, ресурсного потенціалу та конкурентоспроможність підприємств та організації.</p>
---	--

Розділ 3. Програма навчальної дисципліни

Модуль 1. Теоретичні та методологічні засади управління ефективністю діяльності підприємства

Тема 1. Теоретичні основи ефективності діяльності підприємств у ринкових умовах

Особливості ефективності діяльності підприємств у ринкових умовах. Підходи до визначення ефективності діяльності підприємства. Етимологічна сутність поняття «ефективність». Видова класифікація категорії «ефективність» за різними ознаками.

Сутність та особливості діяльності підприємств в ринкових умовах господарювання. Ринкове середовище і його вплив на ефективність функціонування підприємства. Принципи поведінки суб'єктів господарювання на ринку. Необхідність ринкового управління підприємством, поняття та зміст ефективності управління.

Необхідність підвищення ефективності управління підприємством в ринкових умовах господарювання. Основні вимоги до підвищення ефективності управління виробництвом. Напрями підвищення ефективності управління суб'єктів господарювання. Класифікаційні ознаки чинників підвищення ефективності управління підприємством. Зовнішні і внутрішні чинники підвищення ефективності управління підприємства. Інтегрована модель чинників, що впливають на ефективність управління підприємством.

Тема 2. Концептуальні положення управління ефективністю діяльності підприємства

Сутність ефективності управління підприємством. Об'єкт, суб'єкт, мета та завдання управління ефективністю діяльності підприємства. Підходи, функції та принципи управління ефективністю діяльності підприємства. Характеристика елементів, що формують ефективну діяльність підприємства.

Сутність економічних категорій «ефект» і «ефективність». Два аспекти ефективності управління: економічний і соціальний, сутність і взаємозв'язок. Моделі організації і теоретичні підходи щодо визначення ефективності. Методологія виміру і оцінки ефективності організацій у системах закритого і відкритого типу.

Поняття економічної ефективності. Методи та показники аналізу і оцінки економічної ефективності. Критерії оцінки ефективності управління виробництвом. Процес формування ефективністю управління виробництвом.

Класифікація видів ефективності управління підприємством за різними ознаками: економічна, соціальна, локальна, абсолютна, порівняльна, первинна, початкова, дифузійна, синергічна. Взаємозв'язок видів ефективності управління підприємством.

Результати і витрати виробництва. Особливості оцінки рівня економічної ефективності виробництва. Динамічна матриця ефективності.

Тема 3. Організаційно-економічний механізм управління ефективністю діяльності підприємства

Сутність, зміст та особливості формування механізму управління ефективністю діяльності підприємства. Організаційно-економічний механізм управління ефективністю

діяльності підприємства. Складові організаційно-економічного механізму управління ефективністю діяльності підприємства.

Організаційна структура управління – основна складова організаційного механізму управління підприємством. Внутрішній економічний механізм управління підприємством. Господарський механізм управління національною економікою.

Механізм управління ефективністю як складова загального механізму управління розвитком підприємства. Характеристика організаційно-економічного механізму управління розвитком підприємства. Наукові підходи до оцінки механізму управління розвитком підприємства.

Методи управління ефективністю діяльності підприємства. Інформаційний, технічний та виробничий механізми управління ефективністю діяльності підприємства.

Сучасні моделі оцінки ефективності (продуктивності) роботи підприємства.

Тема 4. Методологічні засади оцінки ефективності управління підприємством

Наукові підходи до оцінки ефективності управління у різних моделях організацій. Основні критерії та показники оцінки ефективності управління у системах закритого та відкритого типів. Значення абсолютних та відносних показників ефективності управління підприємством.

Використання системного підходу до оцінки ефективності управління внутрішніми складовими підприємства: цілями, матеріальними та фінансовими ресурсами, людським потенціалом.

Кількісні і якісні критерії оцінки ефективності управління. Характеристика абсолютних і відносних показників ефективності управління виробництвом. Системна класифікація часткових (специфічних) та узагальнюючих показників аналізу і планування соціально-економічної ефективності управління виробництвом та методика їх розрахунку.

Модуль 2. Економічна та соціальна ефективність управління підприємством

Тема 5. Системний підхід до оцінки економічної ефективності управління підприємством

Сутність, зміст та особливості підходів до оцінки економічної ефективності управління підприємством. Узагальнюючі показники економічної ефективності управління підприємством та методика їх розрахунку. Основні показники ефективності управління підприємством.

Поняття «економічної ефективності управління» та економічного ефекту. Підходи до розрахунку економічного ефекту від впровадження нової продукції.

Система показників оцінки економічної ефективності управління підприємством. Динамічна матриця формування ефективності управління підприємством. Система показників соціально-економічної ефективності управління підприємством.

Методологічні підходи щодо інтегральної оцінки споживчої вартості продукції. Інтегральна оцінка ефективності виробництва. Оцінка якості роботи виробничого підприємства.

Тема 6. Методика розрахунку часткових і узагальнюючих показників економічної ефективності управління підприємством

Показники ефективності управління основними засобами підприємства та методика їх розрахунків. Ефективність використання оборотних коштів підприємства. Показники та методи оцінки якості продукції.

Типи економічного розвитку підприємства: екстенсивний та інтенсивний. Порівняльна характеристика традиційного (екстенсивного) та інноваційного (інтенсивного) розвитку підприємства. Мета та основні напрями інтенсифікації виробництва.

Показники ефективності управління основними засобами підприємства. Дві групи показників ефективності управління основними засобами: показники ефективності відтворення основних засобів; показники рівня використання основних засобів. Шляхи підвищення ефективності управління основними засобами підприємства.

Показники ефективності управління оборотними коштами підприємства та резерви підвищення їх використання. Управління якістю і споживчою вартістю продукцією підприємства. Основні показники та методи оцінки якості продукції. Напрями соціально-економічної ефективності підвищення рівня якості продукції.

Тема 7. Сутність та оцінка соціально-економічної ефективності управління торгівлею

Етимологічний зміст та критерії соціально-економічної ефективності управління торговельного підприємства. Характеристика узагальнюючих показників ефективності управління торгівлею. Часткові та проміжні (факторні) показники ефективності управління торгівлею.

Сутність ефективності управління торгівлею. Основні форми ефективності управління торгівлею: економічна та соціальна, їх взаємозв'язок. Загальні принципи управління ефективністю. Основні елементи структури ефективності управління в торгівлі.

Результати і витрати діяльності торговельного підприємства і їх вплив на ефективність управління.

Система показників оцінки економічної ефективності управління торгівлею: узагальнюючі, факторні, часткові. Вимоги до формування системи показників оцінки ефективності управління в торгівлі. Бальна оцінка ефективності роботи торговельного підприємства (БОЕРП). Основні напрями підвищення ефективності управління торгівлею.

Тема 8. Підходи та критерії оцінки соціальної ефективності управління підприємством

Сутність та підходи до оцінки соціальної ефективності управління підприємством. Загальні специфічні та конкретні критерії соціальної ефективності управління підприємством. Показники соціальної ефективності управління підприємством та методика їх розрахунку.

Поняття «соціальної ефективності управління» та соціального ефекту. Підходи до розрахунку соціального ефекту у процесі управління персоналом підприємства.

Умови і необхідність соціальної ефективності управління. Поняття соціальної інфраструктури підприємства, її види і значення. Підходи до оцінки соціальної ефективності управління. Критерії соціальної ефективності управління. Зміст теорії

оцінки ефективності. Методи і показники аналізу та оцінки соціальної ефективності управління. Переваги та недоліки соціальної ефективності управління. Соціальні результати управління. Особливості соціальної ефективності управління в торгівлі.

Тема 9. Оцінка ефективності системи управління та роботи персоналу

Результативність та ефективність системи управління персоналом підприємства. Характеристика підходів до оцінки ефективності роботи персоналу підприємства. Основні показники якості, результативності та складності праці виробничого персоналу. Оцінка ефективності роботи управлінського персоналу.

Зміст та особливості комплексної оцінки ефективності роботи персоналу. Підходи до оцінки ефективності роботи персоналу та методика їх оцінки.

Показники оцінки виробничого та управлінського персоналу. Переваги і недоліки показників оцінки ефективності роботи персоналу. Чинники підвищення ефективністю управління персоналом. Показники продуктивності праці та резерви її підвищення.

Управління якістю праці. Зміст та особливості комплексної оцінки ефективності управлінської праці (КОЕУП). Матриця розподілу показників оцінки персоналу серед підрозділів підприємства.

Сутність та принципи оцінки персоналу підприємства за коефіцієнтом трудового внеску (КТВ). Шкала коефіцієнтів трудового внеску. Алгоритми розподілу преміального фонду.

Тема 10. Управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємства

Основні підходи до управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємства. Оцінка ефективності використання матеріальних ресурсів за системою показників. Визначення потреби в матеріальних ресурсах. Напрями підвищення ефективності управління товарно-матеріальними запасами підприємства. Системи управління ефективністю матеріальних запасів підприємства. Матеріальні баланси.

Матеріально-технічне забезпечення підприємства. Сутність та класифікація матеріальних ресурсів на підприємстві. Організація роботи складського господарства. Інформаційні системи управління матеріальними ресурсами підприємства.

Напрями підвищення ефективності управління запасами товарно-матеріальних цінностей. Підходи до управління ефективним використанням матеріальних ресурсів підприємства. Характеристика сучасних систем і методів управління запасами. Система своєчасного виробництва. Система Канбан.

Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни

Таблиця 4. Тематичний план навчальної дисципліни «Управління ефективністю діяльністю підприємства» для студентів денної форми навчання

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та питання практичного заняття	Кількість годин	Завдання самостійної роботи у розрізі тем	Кількість годин
Модуль 1. Теоретичні та методологічні засади управління ефективністю діяльності підприємства					
Лекція 1. Тема. Теоретичні основи ефективності діяльності підприємств у ринкових умовах 1. Особливості ефективності діяльності підприємств у ринкових умовах. 2. Підходи до визначення ефективності діяльності підприємства. 3. Етимологічна сутність поняття «ефективність». 4. Видова класифікація категорії «ефективність» за різними ознаками.	2	Практичне заняття 1. Теоретичні основи ефективності діяльності підприємств у ринкових умовах 1. Особливості ефективності діяльності підприємств у ринкових умовах. 2. Підходи до визначення ефективності діяльності підприємства. 3. Етимологічна сутність поняття «ефективність». 4. Видова класифікація категорії «ефективність» за різними ознаками. 5. Ринкове середовище і його вплив на ефективність функціонування підприємства.	2	Тема 1. Теоретичні основи ефективності діяльності підприємств у ринкових умовах 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в системі дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	5

<p>Лекція 2. Тема. Концептуальні положення управління ефективністю діяльності підприємства</p> <p>1. Сутність ефективності управління підприємством. 2. Об'єкт, суб'єкт, мета та завдання управління ефективністю діяльності підприємства. 3. Підходи, функції та принципи управління ефективністю діяльності підприємства. 4. Характеристика елементів, що формують ефективну діяльність підприємства.</p>	2	<p>Практичне заняття 2. Концептуальні положення управління ефективністю діяльності підприємства</p> <p>1. Сутність ефективності управління підприємством. 2. Об'єкт, суб'єкт, мета та завдання управління ефективністю діяльності підприємства. 3. Підходи, функції та принципи управління ефективністю діяльності підприємства. 4. Характеристика елементів, що формують ефективну діяльність підприємства.</p>	2	<p>Тема 2. Концептуальні положення управління ефективністю діяльності підприємства</p> <p>1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.</p>	6
<p>Лекція 3. Тема. Організаційно-економічний механізм управління ефективністю діяльності підприємства</p> <p>1. Сутність, зміст та особливості механізму управління на підприємстві. 2. Мета, завдання та підходи до формування механізму управління ефективністю діяльності підприємства. 3. Складові організаційно-</p>	2	<p>Практичне заняття 3. Організаційно-економічний механізм управління ефективністю діяльності підприємства</p> <p>1. Сутність, зміст та особливості механізму управління на підприємстві. 2. Мета, завдання та підходи до формування механізму управління ефективністю діяльності підприємства. 3. Складові організаційно-економічного механізму управління ефективністю діяльності підприємства та їх характеристика.</p>	2	<p>Тема 3. Організаційно-економічний механізм управління ефективністю діяльності підприємства</p> <p>1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання</p>	6

економічного механізму управління ефективністю діяльності підприємства та їх характеристика.		4. Інформаційний та технічний механізм управління ефективністю діяльності підприємства.		(Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	
Тема. Методологічні засади оцінки ефективності управління підприємством 1. Наукові підходи до оцінки ефективності управління у різних моделях організацій. 2. Основні критерії та показники оцінки ефективності управління у системах закритого та відкритого типів. 3. Значення абсолютних та відносних показників ефективності управління підприємством.	-	Практичне заняття 4. Методологічні засади оцінки ефективності управління підприємством 1. Наукові підходи до оцінки ефективності управління у різних моделях організацій. 2. Основні критерії та показники оцінки ефективності управління у системах закритого та відкритого типів. 3. Значення абсолютних та відносних показників ефективності управління підприємством. 4. Часткові показники оцінки ефективності управління підприємством як системи.	2	Тема 4. Методологічні засади оцінки ефективності управління підприємством 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	5
Модуль 2. Економічна та соціальна ефективність управління підприємством					

<p>Лекція 4. Тема. Системний підхід до оцінки економічної ефективності управління підприємством 1. Сутність, зміст та особливості підходів до оцінки економічної ефективності управління підприємством. 2. Узагальнюючі показники економічної ефективності управління підприємством та методика їх розрахунку. 3. Основні показники ефективності управління підприємством.</p>	2	<p>Практичне заняття 5. Системний підхід до оцінки економічної ефективності управління підприємством 1. Сутність, зміст та особливості підходів до оцінки економічної ефективності управління підприємством. 2. Узагальнюючі показники економічної ефективності управління підприємством та методика їх розрахунку. 3. Основні показники ефективності управління підприємством. 4. Методичний підхід до оцінки економічної ефективності управління підприємством.</p>	2	<p>Тема 5. Системний підхід до оцінки економічної ефективності управління підприємством 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.</p>	6
<p>Тема. Методика розрахунку часткових і узагальнюючих показників економічної ефективності управління підприємством 1. Показники ефективності управління основними засобами підприємства та методика їх розрахунків. 2. Ефективність використання оборотних коштів підприємства. 3. Показники та методи оцінки якості продукції.</p>	-	<p>Практичне заняття 6. Методика розрахунку часткових і узагальнюючих показників економічної ефективності управління підприємством 1. Показники ефективності управління основними засобами підприємства та методика їх розрахунків. 2. Ефективність використання оборотних коштів підприємства. 3. Показники та методи оцінки якості продукції. 4. Основні напрями підвищення рівня</p>	2	<p>Тема 6. Методика розрахунку часткових і узагальнюючих показників економічної ефективності управління підприємством 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему</p>	5

		якості продукції.		дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	
Лекція 5. Тема. Сутність та оцінка соціально-економічної ефективності управління торгівлею 1. Етимологічний зміст та критерії соціально-економічної ефективності управління торговельного підприємства. 2. Характеристика узагальнюючих показників ефективності управління торгівлею. 3. Часткові та проміжні (факторні) показники ефективності управління торгівлею.	2	Практичне заняття 7. Сутність та оцінка соціально-економічної ефективності управління торгівлею 1. Етимологічний зміст та критерії соціально-економічної ефективності управління торговельного підприємства. 2. Характеристика узагальнюючих показників ефективності управління торгівлею. 3. Часткові та проміжні (факторні) показники ефективності управління торгівлею. 4. Форми прояву ефективності управління торгівлею. 5. Шляхи економії витрат від підвищення соціально-економічної ефективності управління торгівлею.	2	Тема 7. Сутність та оцінка соціально-економічної ефективності управління торгівлею 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	5
Лекція 6. Тема. Підходи та критерії оцінки соціальної ефективності управління підприємством	2	Практичне заняття 8. Підходи та критерії оцінки соціальної ефективності управління підприємством	2	Тема 8. Підходи та критерії оцінки соціальної ефективності управління підприємством 1. Опрацювати матеріал лекції	6

<p>1. Сутність та підходи до оцінки соціальної ефективності управління підприємством.</p> <p>2. Загальні специфічні та конкретні критерії соціальної ефективності управління підприємством.</p> <p>3. Показники соціальної ефективності управління підприємством та методика їх розрахунку.</p>		<p>1. Сутність та підходи до оцінки соціальної ефективності управління підприємством.</p> <p>2. Загальні специфічні та конкретні критерії соціальної ефективності управління підприємством.</p> <p>3. Показники соціальної ефективності управління підприємством та методика їх розрахунку.</p> <p>4. Методи розрахунку показників оцінки соціальної ефективності управління підприємством: їх основні переваги та недоліки.</p>	<p>та питання, що винесені на самостійне вивчення.</p> <p>2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 .</p> <p>3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p>4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.</p>	
<p>Лекція 7. Тема. Оцінка ефективності системи управління та роботи персоналу</p> <p>1. Результативність та ефективність системи управління персоналом підприємства.</p> <p>2. Характеристика підходів до оцінки ефективності роботи персоналу підприємства.</p> <p>3. Основні показники якості, результативності та складності праці виробничого персоналу.</p> <p>4. Оцінка ефективності роботи управлінського персоналу.</p>	2	<p>Практичне заняття 9. Оцінка ефективності системи управління та роботи персоналу</p> <p>1. Результативність та ефективність системи управління персоналом підприємства.</p> <p>2. Характеристика підходів до оцінки ефективності роботи персоналу підприємства.</p> <p>3. Основні показники якості, результативності та складності праці виробничого персоналу.</p> <p>4. Оцінка ефективності роботи управлінського персоналу.</p>	2	5
			<p>Тема 9. Оцінка ефективності системи управління та роботи персоналу</p> <p>1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення.</p> <p>2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 .</p> <p>3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані</p>	

				викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	
Лекція 8. Тема. Управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємства 1. Основні підходи до управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємства. 2. Оцінка ефективності використання матеріальних ресурсів за системою показників. Визначення потреби в матеріальних ресурсах. 3. Напрями підвищення ефективності управління товарно-матеріальними запасами підприємства. 4. Системи управління ефективністю матеріальних запасів підприємства. Матеріальні баланси.	2	Практичне заняття 10. Управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємства 1. Основні підходи до управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємства. 2. Оцінка ефективності використання матеріальних ресурсів за системою показників. Визначення потреби в матеріальних ресурсах. 3. Напрями підвищення ефективності управління товарно-матеріальними запасами підприємства. 4. Системи управління ефективністю матеріальних запасів підприємства. Матеріальні баланси.	2	Тема 10. Управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємства 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	5
Разом	16		20		54

Таблиця 5. Тематичний план навчальної дисципліни «Управління ефективністю діяльністю підприємства» для студентів заочної форми навчання

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та питання практичного заняття	Кількість годин	Завдання самостійної роботи у розрізі тем	Кількість годин
Модуль 1. Теоретичні та методологічні засади управління ефективністю діяльності підприємства					
<p>Лекція 1. Тема. Теоретичні основи ефективності діяльності підприємств у ринкових умовах 1. Особливості ефективності діяльності підприємств у ринкових умовах. 2. Підходи до визначення ефективності діяльності підприємства. 3. Етимологічна сутність поняття «ефективність». 4. Видова класифікація категорії «ефективність» за різними ознаками.</p>	2		-	<p>Тема 1. Теоретичні основи ефективності діяльності підприємств у ринкових умовах 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.</p>	6

<p>Тема. Концептуальні положення управління ефективністю діяльності підприємства</p> <p>1. Сутність ефективності управління підприємством.</p> <p>2. Об'єкт, суб'єкт, мета та завдання управління ефективністю діяльності підприємства.</p> <p>3. Підходи, функції та принципи управління ефективністю діяльності підприємства.</p> <p>4. Характеристика елементів, що формують ефективну діяльність підприємства.</p>	-		-	<p>Тема 2. Концептуальні положення управління ефективністю діяльності підприємства</p> <p>1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення.</p> <p>2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 .</p> <p>3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p>4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.</p>	6
<p>Тема. Організаційно-економічний механізм управління ефективністю діяльності підприємства</p> <p>1. Сутність, зміст та особливості механізму управління на підприємстві.</p> <p>2. Мета, завдання та підходи до формування механізму управління ефективністю діяльності підприємства.</p> <p>3. Складові організаційно-економічного механізму управління</p>	-		-	<p>Тема 3. Організаційно-економічний механізм управління ефективністю діяльності підприємства</p> <p>1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення.</p> <p>2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання</p>	6

ефективністю діяльності підприємства та їх характеристика.				(Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	
Тема. Методологічні засади оцінки ефективності управління підприємством 1. Наукові підходи до оцінки ефективності управління у різних моделях організацій. 2. Основні критерії та показники оцінки ефективності управління у системах закритого та відкритого типів. 3. Значення абсолютних та відносних показників ефективності управління підприємством.	-		-	Тема 4. Методологічні засади оцінки ефективності управління підприємством 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	5
Модуль 2. Економічна та соціальна ефективність управління підприємством					

<p>Тема. Системний підхід до оцінки економічної ефективності управління підприємством 1. Сутність, зміст та особливості підходів до оцінки економічної ефективності управління підприємством. 2. Узагальнюючі показники економічної ефективності управління підприємством та методика їх розрахунку. 3. Основні показники ефективності управління підприємством.</p>	-	<p>Практичне заняття 1. Системний підхід до оцінки економічної ефективності управління підприємством 1. Сутність, зміст та особливості підходів до оцінки економічної ефективності управління підприємством. 2. Узагальнюючі показники економічної ефективності управління підприємством та методика їх розрахунку. 3. Основні показники ефективності управління підприємством. 4. Методичний підхід до оцінки економічної ефективності управління підприємством.</p>	2	<p>Тема 5. Системний підхід до оцінки економічної ефективності управління підприємством 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.</p>	6
<p>Тема. Методика розрахунку часткових і узагальнюючих показників економічної ефективності управління підприємством 1. Показники ефективності управління основними засобами підприємства та методика їх розрахунків. 2. Ефективність використання оборотних коштів підприємства. 3. Показники та методи оцінки якості продукції.</p>	-		-	<p>Тема 6. Методика розрахунку часткових і узагальнюючих показників економічної ефективності управління підприємством 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему</p>	6

				дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	
Тема. Сутність та оцінка соціально-економічної ефективності управління торгівлею 1. Етимологічний зміст та критерії соціально-економічної ефективності управління торговельного підприємства. 2. Характеристика узагальнюючих показників ефективності управління торгівлею. 3. Часткові та проміжні (факторні) показники ефективності управління торгівлею.	-		-	Тема 7. Сутність та оцінка соціально-економічної ефективності управління торгівлею 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	5
Тема. Підходи та критерії оцінки соціальної ефективності управління підприємством 1. Сутність та підходи до оцінки	-		-	Тема 8. Підходи та критерії оцінки соціальної ефективності управління підприємством 1. Опрацювати матеріал лекції	6

<p>соціальної ефективності управління підприємством.</p> <p>2. Загальні специфічні та конкретні критерії соціальної ефективності управління підприємством.</p> <p>3. Показники соціальної ефективності управління підприємством та методика їх розрахунку.</p>			<p>та питання, що винесені на самостійне вивчення.</p> <p>2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 .</p> <p>3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p>4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.</p>	
<p>Тема. Оцінка ефективності системи управління та роботи персоналу</p> <p>1. Результативність та ефективність системи управління персоналом підприємства.</p> <p>2. Характеристика підходів до оцінки ефективності роботи персоналу підприємства.</p> <p>3. Основні показники якості, результативності та складності праці виробничого персоналу.</p> <p>4. Оцінка ефективності роботи управлінського персоналу.</p>	-		<p>Тема 9. Оцінка ефективності системи управління та роботи персоналу</p> <p>1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення.</p> <p>2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 .</p> <p>3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані</p>	5

				викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	
Тема. Управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємства 1. Основні підходи до управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємства. 2. Оцінка ефективності використання матеріальних ресурсів за системою показників. Визначення потреби в матеріальних ресурсах. 3. Напрями підвищення ефективності управління товарно-матеріальними запасами підприємства. 4. Системи управління ефективністю матеріальних запасів підприємства. Матеріальні баланси.	-		-	Тема 10. Управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємства 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	5
Разом	2		2		56

Розділ 5. Оцінювання результатів навчання

Поточна успішність студентів за виконання навчальних видів робіт на навчальних заняттях і за виконання завдань самостійної роботи оцінюються за допомогою національної шкали оцінок. Самостійна робота студентів є основним засобом оволодіння навчальним матеріалом навчальної дисципліни.

Оцінювання знань студентів при виконанні поточних модульних робіт (поточний модульний контроль) здійснюється за 100-бальною шкалою. Так, як робочим навчальним планом при вивченні матеріалу навчальної дисципліни «Управління ефективністю діяльністю підприємства» передбачено виконання двох поточних модульних робіт, то загальна оцінка за поточний модульний контроль визначається як середньоарифметична за формулою:

$$(M_1+M_2) / 2 , \quad (1)$$

де M_1 , M_2 – оцінки у балах, одержані студентом за виконання поточної модульної роботи 1 та поточної модульної роботи 2, відповідно.

З метою мотивації студентів до активного та якісного виконання усіх видів навчальної роботи протягом семестру до загальної підсумкової оцінки додаються бали – коефіцієнт мотивації (10% від загальної підсумкової оцінки). Мотивація студентів застосовується за умови виконання ними усіх видів навчальної роботи, що передбачені робочим навчальним планом підготовки студентів і програмою навчальної дисципліни «Управління ефективністю діяльністю підприємства» незалежно від результатів виконання. Застосування та конкретне значення коефіцієнту мотивації пізнавальної діяльності студентів визначається науково-педагогічним працівником кафедри (провідним викладачем), враховуючи активність студента при вивченні навчальної дисципліни (відвідування навчальних занять, виконання видів навчальної діяльності, виконання поточних модульних робіт, участь у науково-дослідній роботі тощо). Загальна підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни не може перевищувати 100 балів.

Розподіл балів за результатами вивчення навчальної дисципліни наведено в табл. 6. Шкала оцінювання знань студентів за результатами підсумкового контролю з навчальної дисципліни «Управління ефективністю діяльністю підприємства» наведена в табл. 7. Оцінювання знань студентів з дисципліни «Управління ефективністю діяльністю підприємства» здійснюється на основі результатів поточного модульного контролю і підсумкового контролю знань (ПМК) (табл. 7).

Таблиця 6. Розподіл балів за результатами вивчення навчальної дисципліни

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-4): відвідування занять (2 бали); захист домашнього завдання (5 балів); обговорення матеріалу занять (3 бали); виконання навчальних завдань (7 балів); завдання самостійної роботи (8 балів); тестування (5 балів); поточна модульна робота (20 балів)	50
Модуль 2 (теми 5-10): відвідування занять (2 бали); захист домашнього завдання (5 балів); обговорення матеріалу занять (3 бали); виконання навчальних завдань (7 балів); завдання самостійної роботи (8 балів); тестування (5 балів); поточна модульна робота (20 балів)	50
Разом	100

Таблиця 7. Шкала оцінювання знань здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни «Управління ефективністю діяльністю підприємства»

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни

Таблиця 8. Система нарахування додаткових балів за видами робіт з вивчення навчальної дисципліни «Управління ефективністю діяльністю підприємства»

Форма роботи	Вид роботи	Бали*
1. Навчальна	1. Участь в предметних олімпіадах: університетських, міжвузівських, всеукраїнських, міжнародних.	10
	2. Виконання індивідуальних навчально-дослідних завдань підвищеної складності.	10
2. Науково-дослідна	1. Участь у наукових гуртках.	10
	2. Участь в наукових студентських конференціях: університетських, міжвузівських, всеукраїнських, міжнародних.	20

*Примітка: За додаткові види навчальних робіт студент може отримати не більше 30 балів. Додаткові бали додаються до загальної підсумкової оцінки за вивчення навчальної дисципліни, але загальна підсумкова оцінка не може перевищувати 100 балів.

Розділ 6. Інформаційні джерела

Основні

1. Господарський кодекс України : Офіційний текст від 16.01.2003 р. № 436-IV (Редакція станом на 27.02.2021 р.) / Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text> . (дата звернення: 28.04.2023).

2. Податковий кодекс України : Офіційний текст від 02.12.2010 р. № 2755-VI (Редакція станом на 28.03.2021 р.) / Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text> . (дата звернення: 28.04.2023).

3. Бойчик І. М. Економіка підприємства : підручник. Київ : Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.

4. Власенко В. А., Барибіна Я. О. Процес управління фінансовим забезпеченням розвитку підприємств в умовах мінливого середовища. Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія : «Економічні науки». Полтава : ПУЕТ, 2017. Вип. 3 (81). С. 64–73. URL : <http://journal.puet.edu.ua/index.php/nven/article/viewFile/1498/1175> . (дата звернення: 29.03.2023).

5. Власенко В. А. Інструментарій оцінки стану організаційної складової організаційно-економічного механізму управління розвитком підприємств та організацій споживчої кооперації України / Управління розвитком соціально-економічних систем у новій економіці : монографія / [колектив авторів] ; за заг. ред.

Л. М. Шимановської-Діанич. Полтава : ПУЕТ, 2015. 358 с. С. 5–8, 175–186, 343–355. URL : <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/7442> . (дата звернення: 28.03.2023).

6. Власенко В. А. Організаційно-методичний підхід до формування ефективної системи антикризового управління підприємством в умовах трансформаційних змін. Вісник Одеського національного університету ім. І. І. Мечникова. Серія : Економіка. Одеса : Одеський національний університет ім. І. І. Мечникова, 2017. Т. 22, Вип. 10 (63). С. 81–86. URL : http://visnyk-onu.od.ua/journal/2017_22_10/19.pdf . (дата звернення: 30.03.2023).

7. Власенко В. А. Принциповий підхід до формування процесу моніторингу фінансово-економічної діяльності на підприємстві / Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики : монографія / І. А. Маркіна, В. І. Аранчій, Ю. М. Сафонов, Т. І. Лепейко та ін. ; за ред. І. А. Маркіної. Полтава : Видавництво «Сімон», 2017. 728 с. С. 557–565. URL : <https://drive.google.com/file/d/0BxDFxCVLIUBGeWc5dmxXMTJGazQ/view> ; <http://sried.in.ua/uploads/images/exw/1.pdf> . (дата звернення: 28.03.2023).

8. Власенко В. А. Принциповий підхід до формування та реалізації антикризової програми розвитку підприємства в умовах ринкових трансформацій. Управління економікою: теорія та практика. Восьмі Чумаченківські читання : зб. наук. праць / НАН України, Ін-т економіки пром-сті; редкол.: О. О. Хандій (голов. ред.), В. І. Ляшенко (відп. ред.), В. Є. Куриляк та ін. Київ, 2019. 288 с. С. 142–155. URL : https://iie.org.ua/wp-content/uploads/2020/06/sbornyk_2019_liashenko_compressed.pdf . (дата звернення: 29.03.2023).

9. Власенко В. А. Управління ефективністю діяльністю підприємства : дистанційний курс з навчальної дисципліни для студентів денної та заочно-дистанційної форм навчання спеціальності 073 «Менеджмент». Полтава : ПУЕТ, 2020. URL : <https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=2181> .

10. Власенко В. А. Формування ефективного організаційно-економічного механізму управління розвитком системи споживчої кооперації України / Особливості розвитку регіонів України в нових економічних умовах : монографія / І. Г. Павленко, О. В. Гуменна, Г. І. Матукова та ін. ; під. наук. ред. д.е.н., професора С. Ю. Цьохли. Сімферополь : ДІАЙП, 2012. 539 с. С. 77–138.

11. Власенко В. А. Формування інтегрального підходу до оцінювання соціального розвитку підприємства в умовах трансформаційних перетворень. Вісник Одеського національного університету ім. І. І. Мечникова. Серія : Економіка. Одеса : Одеський національний університет ім. І. І. Мечникова, 2018. Т. 23, Вип. 7 (72). С. 86–91. URL : http://visnyk-onu.od.ua/journal/2018_23_7/19.pdf . (дата звернення: 30.03.2023).

12. Власенко В. А., Черніков М. В. Напрями реалізації основних складових організаційно-економічного механізму управління ефективністю діяльності підприємств в умовах нової економіки. *Сучасний менеджмент : тенденції, проблеми та перспективи розвитку* : матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Дніпро, 3 грудня 2021 р.). Дніпро : Університет імені Альфреда Нобеля, 2021. 262 с. С. 21–23. (0,1 д.а.). URL : <http://dSPACE.puet.edu.ua/handle/123456789/12319> . (дата звернення: 12.03.2023).
13. Говорущко Т. А., Климаш Н. І. Управління ефективністю діяльності підприємств на основі вартісно-орієнтованого підходу : монографія. Київ : Логос, 2015. 204 с.
14. Гуторова О. О. Менеджмент організації : навч. посібник / Харк. нац. аграр. ун-т. Харків : ХНАУ, 2017. 267 с.
15. Економіка підприємства : навч. посібник / О. М. Бандурка, Є. В. Ковальов, М. А. Садиков, О. С. Маковоз ; за заг. ред. О. М. Бандурки. Харків : ХНУВС, 2017. 192 с.
16. Економіка підприємства : навч. посібник / І. М. Посохов, В. Г. Дюжев, С. В. Сусліков, К. О. Тимофеева ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т. «Харків. Політехн. ін-т». Харків : НТУ «ХП», 2016. 380 с.
17. Економіка підприємства : навч. посібник / Н. Б. Юрченко, Р. С. Кравчук, І. Б. Запущляк, І. І. Василик. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2018. 377 с.
18. Ефективність управління підприємством в галузі зв'язку : навч. посібник для студ. вищ. навч. закл. / В. М. Орлов, І. В. Яцкевич, С. С. Новицька, Н. Ю. Потапова-Сінько. Одеса : ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2013. 292 с.
19. Маркіна І. А., Біловол Р. І., Власенко В. А. Менеджмент організації : навч. посібник / Міністерство освіти і науки, молоді та спорту України, Вищий навчальний заклад Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі». Київ : Центр учбової літератури, 2013. 248 с.
20. Менеджмент : навч. посібник / Н. С. Краснокутська, О. М. Нащекіна, О. В. Замула та ін. Харків : «Друкарня Мадрид», 2019. 231 с.
21. Менеджмент : навч. посібник / Г. Є. Мошек, М. М. Ковальчук, Ю. В. Поканевич та ін. ; за заг. ред. Г. Є. Мошека. Київ : Ліра-К, 2015. 550 с.
22. Менеджмент організацій : навч. посібник для студ. / укл. Л. Є. Довгань, І. П. Малик, Г. А. Мохонько, М. В. Шкробот. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 271 с.
23. Михайлов С. І. Менеджмент : навч. посібник. 2-ге вид. Київ : Центр учбової літератури, 2017. 536 с.

24. Назарчук Т. В. Косіюк О. М. Менеджмент організацій : навч. посібник для ВНЗ / Мін-во освіти і науки України. Київ : Центр учбової літератури, 2016. 560 с.
25. Осовська Г. В., Масловська Л. Ц., Осовський О. А. Менеджмент організацій : підручник. Київ : Кондор, 2014. 366 с.
26. Осовська Г. В., Осовський О. А. Менеджмент : підручник. 4-е вид., перер. і доп. Київ : Кондор-Видавництво, 2015. 563 с.
27. Рульєв В. А., Гуткевич С. О. Менеджмент : навч. посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2019. 312 с.
28. Управління ресурсами підприємства : монографія / за заг. ред. к.е.н., проф. Г. О. Швиданенко. Київ : КНЕУ, 2014. 418 с.
29. Хопчан М. І., Літковець Ю. В., Хопчан В. М. Управління ефективністю фірми : навч. посібник для студ. Тернопіль : ТНЕУ, 2011. 190 с.
30. Шимановська-Діанич Л. М., Власенко В. А. Організаційно-економічний механізм управління розвитком підприємств та організацій споживчої кооперації України : теорія і практика : монографія. Полтава : РВВ ПУСКУ, 2010. 341 с.
31. Шкільняк М. М., Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент : навч. посібник. Тернопіль : Крок, 2017. 252 с.
32. Яркіна Н. М. Економіка підприємства : навч. посібник. Вид. 2-ге перероб. і доп. Київ : Видавництво Ліра-К, 2017. 600 с.
33. Aguinis H. Performance management : Kelley School of Business ; Indiana University. 3rd ed. Pearson : Prentice Hall, 2013. 337 p.
34. Armstrong M. Armstrong's Handbook of Performance Management : An Evidence-Based Guide to Delivering High Performance. London : Kogan Page, 2015. 416 p.
35. Daniels A. C., Bailey J. S. Performance Management : Changing Behavior that Drives Organizational Performance. Atlanta : Performance Management Publications, 2014. 344 p.
36. Dumitrascu S. Performance Management : A Practical Guide. [Without a publishing house] : Independently published, 2021. 131 p.
37. Hutchinson S. Performance Management : Theory and Practice. London : Chartered Institute of Personnel and Development, 2013. 328 p.
38. McCarty A., Armbruster S., Moran J. Collaborative Performance Management for Public Health : A Practical Guide. New York : Routledge, 2020. 134 p.
39. Mills Ch. Performance Management : A Practical Guide. Milton Keynes : AuthorHouse (UK), 2017. 274 p.
40. Moskvitin E., Vlasenko V., Shved O., Ryzhova V., Goncharenko O. Controlling in quality assurance and internal coordination of entrepreneurship activity. Academy of Entrepreneurship Journal. 2020. Volume 26. Issue 3. PP. 1–7. URL :

<https://www.abacademies.org/articles/Controlling-in-quality-assurance-and-internal-coordination-of-entrepreneurship-activity-1528-2686-26-3-367.pdf> . (дата звернення: 11.04.2023).

41. Vlasenko V. A. Applied imperatives for the formation of an effective mechanism for making and implementing management decisions at enterprises in the conditions of market transformations. Ринкова економіка : сучасна теорія і практика управління : збірка наукових праць. Одеса : Одеський національний університет ім. І. І. Мечникова. 2022. Т. 21, Вип. 3 (52). С. 48–63. URL : <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12825> ; <http://rinek.onu.edu.ua/article/view/275783> ; <http://rinek.onu.edu.ua/issue/view/16490> . (дата звернення: 28.08.2023).

42. Vlasenko V. A. Features of developing the enterprise's adaptive investment strategy in the conditions of digitalization of the national economy. Формування ринкових відносин в Україні : збір. наук. праць. 2022. Вип. 12 (259). С. 48–57. URL : <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/1697270> ; <https://zenodo.org/record/7711703#.ZA-NB8JBxPY> ; <https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=3551036> . (дата звернення: 18.08.2023).

43. Vlasenko V. A. Features of the implementation of risk management program as a tool of enterprises development management system in the new economy. Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія «Економіка і менеджмент». Суми : СНАУ, 2021. Вип. 4 (90). 60 с. С. 17–23. URL : <https://snaujournal.com.ua/index.php/journal/article/view/244/155> ; <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/123> . (дата звернення: 12.08.2023).

44. Vlasenko V. A. Formation of an effective system of economic management methods at the enterprise. International Conference on Sustainable Transport System and Maritime Logistics. Batumi Navigation Teaching University : Proceedings of the International Scientific Conference (Batumi, Georgia, June 24, 2021). Batumi : Batumi Navigation Teaching University, 2021. 103 p. PP. 101–102. (0,1 д.а.). URL : <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12315> . (дата звернення: 21.04.2023).

45. Vlasenko V. A. Implementation of effective organizational support of financial management system at small and medium-sized enterprises under conditions of transformational changes. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2022. Т. 7. № 4. С. 56–62. URL : http://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2023/02/ujae_2022_r04_a7.pdf ; <http://ujae.org.ua/vprovadzhennya-efektyvnogo-organizatsijnogo-zabezpechennya-systemy-finansovogo-menedzhmentu-na-pidpryyemstvah-malogo-ta-serednogo-biznesu-v-umovah-transformatsijnyh-zmin/> . (дата звернення: 27.08.2023).

46. Vlasenko V. A. Practice of using the mechanism of lease relations as a tool for optimizing the structure of the non-current assets at the enterprise in modern economic conditions. Економіка та суспільство. 2022. № 46. URL : <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2083/2011> ; <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/issue/view/46> . (дата звернення: 25.08.2023). DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-46-51> .

47. Vlasenko V. A. Principle approach to managing the enterprise's investment activities in the conditions of safe implementation of real investment projects / International security studios : managerial, economic, technical, legal, environmental, informative and psychological aspects. International collective monograph. Tbilisi, Georgia : Georgian Aviation University, 2023. 1438 p. PP. 1293–1315. URL : <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12824> ; <https://drive.google.com/file/d/1yzz8GxQgDm0V6-fZi9CBiGVqnpnWbEEy/view> ; <http://www.iesfukr.org/repository> . (дата звернення: 28.08.2023).

48. Vlasenko V. A. Principled approach to the formation of anti-crisis program of enterprise development in the conditions of transformation processes. Економічний простір. Збір. наук. праць / ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури». Дніпро : ПДАБА, 2021. № 170. 88 с. С. 39–43. URL : <http://www.prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/902/874> . ; <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/11245> . (дата звернення: 12.08.2023).

Додаткові

49. Александрова В. О., Манойленко О. В. Методичні положення визначення факторів впливу на ефективність проведення реорганізації діяльності. Бізнес Інформ. 2022. № 2. С. 146–152.

50. Захарченко В. І., Меркулов М. М., Ширяєва Л. В. Економіка підприємства : практикум (збірник задач і виробничих ситуацій) : навч. посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2012. 144 с.

51. Куценко А. В., Тягунова З. О., Таран-Лала О. М. Управління ефективністю : навч.-метод. посібник для самост. вивч. дисц. Полтава : ПУЕТ, 2014. 93 с.

52. Мацибора В. І., Збарський В. К., Мацибора Т. В. Економіка підприємства : навч. посібник. Київ : Каравела, 2012. 312 с.

53. Педченко Н. С., Гасій О. В., Власенко В. А. Методологія проведення SWOT-аналізу при формуванні концепції розвитку приватного закладу вищої освіти. Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки». 2023. Вип. 1 (107). С. 75–84. URL : <http://puet.poltava.ua/index.php/economics/article/view/165/155> ;

- <http://puet.poltava.ua/index.php/economics/issue/view/62> ;
<http://puet.poltava.ua/index.php/economics/issue/view/62/22> . (дата звернення: 28.08.2023).
54. Педченко Н. С., Гасій О. В., Сарапин В. В., Туль С. І., Власенко В. А. Академічна доброчесність як дієвий інструмент посилення якості вищої освіти в ПУЕТ. Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки». 2023. Вип. 3 (109). С. 73–78. URL :
<http://puet.poltava.ua/index.php/economics/article/view/203/191> ;
<http://puet.poltava.ua/index.php/economics/issue/view/66> ;
<http://puet.poltava.ua/index.php/economics/issue/view/66/28> . (дата звернення: 02.09.2023).
55. Сороко В.М. Результативність та ефективність державного управління і місцевого самоврядування : навч. посібник. Київ : НАДУ, 2012. 260 с.
56. Neely A. Business Performance Measurement : Unifying Theory and Integrating Practice. Cambridge : Cambridge University Press, 2011. 528 p.
57. Shaulska, Larysa V., and Hrynkevych, Roman I. (2022). The Synthesis of Management Practices at a Perfect Innovation-Active Organization. Business Inform 1:414–423.

Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни

1. Загальне програмне забезпечення, до якого входить пакет програмних продуктів Microsoft Office.
2. Спеціалізоване програмне забезпечення комп'ютерної підтримки освітнього процесу з навчальної дисципліни, яке включає перелік конкретних програмних продуктів: мультимедійні презентації, програмний засіб «OpenTest 2.0». Тестування проводиться під час проведення занять (поточний контроль) і під час підсумкового контролю знань.
3. Дистанційний курс «Управління ефективністю діяльністю підприємства», який розміщено у програмній оболонці Moodle на платформі Центру дистанційного навчання ПУЕТ (<https://el.puet.edu.ua/>)