


ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ

Навчально-науковий інститут денної освіти
Кафедра менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

 Л.М. Шимановська-Діанич
(підпис) (ініціали, прізвище)

«29» серпня 2023 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА навчальної дисципліни «РОЗРОБКА І ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ»

освітня програма/спеціалізація «Менеджмент»

спеціальність 073 Менеджмент
(код) (назва спеціальності)

галузь знань 07 Управління та адміністрування
(код) (назва галузі знань)

ступінь вищої освіти бакалавр
(бакалавр, магістр, доктор філософії)

Робоча програма навчальної дисципліни схвалена та
рекомендована до використання в освітньому
процесі на засіданні кафедри менеджменту
Протокол від «29» серпня 2023 року № 13

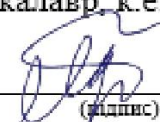
Полтава 2023

Укладач програми:

Власенко В.А., доцент кафедри менеджменту
Полтавського університету економіки і торгівлі,
к.е.н., доцент

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньої програми «Менеджмент»
спеціальності 073 «Менеджмент» ступеня
бакалавр, к.е.н., доц.


_____ Т.О. Гусаковська
(підпис) (ініціали, прізвище)

«29» серпня 2023 року

ЗМІСТ

Розділ 1. Опис навчальної дисципліни	4
Розділ 2 Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання.....	5
Розділ 3. Програма навчальної дисципліни.....	8
Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни	14
Розділ 5. Оцінювання результатів навчання	32
Розділ 6. Інформаційні джерела	34
Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни	43

Розділ 1. Опис навчальної дисципліни

Таблиця 1. Загальна характеристика навчальної дисципліни «Розробка і прийняття управлінських рішень» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент»

Місце у структурно-логічній схемі підготовки	<p>Пререквізити: «Введення в професійну діяльність та історії менеджменту», «Основи менеджменту», «Економічна теорія, мікро- та макроекономіка», «Командоутворення та командний менеджмент», «Контролінг в менеджменті», «Самоменеджмент і тайм-менеджмент», «Управління персоналом», «Операційний та виробничий менеджмент».</p> <p>Постреквізити: «Інноваційний менеджмент», «Проектний менеджмент», «Ризик-менеджмент і антикризове управління підприємством», «Управління ефективністю діяльності підприємства».</p>	
Мова викладання	українська	
Статус дисципліни – вибіркова у відповідності до навчального плану		
Курс/семестр вивчення	4 курс/7 семестр	
Кількість кредитів ЄКТС/ кількість модулів	3 кредити ЄКТС/90 годин	
Денна форма навчання:		
Кількість годин:		
- загальна кількість (7 семестр): 90.		
- лекції: 16		
- практичні заняття: 20		
- самостійна робота: 54		
- вид підсумкового контролю (ПМК, екзамен): ПМК		
Заочна форма навчання		
Кількість годин:		
- загальна кількість (1 семестр): 60.		
- лекції: 2		
- практичні заняття: 2		
- самостійна робота: 56		
- вид підсумкового контролю (ПМК, екзамен): ПМК		

Розділ 2. Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

Мета вивчення навчальної дисципліни: набуття студентами комплексу фундаментальних знань про теоретичні, методологічні та практичні засади процесу розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень на підприємстві, формування цілісного розуміння майбутніми менеджерами процесу управління сучасними підприємствами в умовах трансформації національної економіки.

Завдання вивчення навчальної дисципліни:

надання студентам глибоких теоретичних знань із питань обґрунтування методологічних та концептуальних засад розробки і прийняття управлінських рішень;

розгляд особливостей організації процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві;

засвоєння характерних умов реалізації управлінських рішень на підприємстві;

здійснення ефективної організації і контролю виконання управлінських рішень на підприємстві;

розгляд соціально-психологічних аспектів прийняття та реалізації управлінських рішень на підприємстві;

застосування сучасних моделей, методів та технологій прийняття управлінських рішень на підприємстві;

здійснення управлінської діагностики середовища розробки і реалізації управлінських рішень на підприємстві;

здійснення оцінки ефективності розробки та прийняття управлінських рішень на підприємстві.

Таблиця 2. Перелік компетентностей, які забезпечує навчальна дисципліна,
 програмні результати навчання

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
<p>ПРН 03. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПРН 04. Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 05. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p>ПРН 06. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 07. Виявляти навички організаційного проектування.</p> <p>ПРН 08. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПРН 09. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</p> <p>ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і</p>	<p>Загальні компетентності</p> <p>ЗК03. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</p> <p>ЗК 04. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК 05. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p>ЗК 08. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК 09. Здатність активно вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>Спеціальні компетентності</p> <p>СК 01. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p>СК 02. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК 03. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>СК 04. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p>СК 05. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>СК 07. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>СК 09. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.</p> <p>СК 11. Здатність створювати та організовувати</p>

<p>самокритичним. ПРН 19. Володіти інструментарієм та навичками економічного аналізу ефективності використання ресурсного потенціалу та управління конкурентоздатністю підприємств та організацій, приймати обґрунтовані рішення щодо вирішення проблемних ситуацій, демонструвати навички креативного мислення, формування новацій та управління інноваційною діяльністю підприємств та організацій.</p>	<p>ефективні комунікації в процесі управління. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички. СК 16. Здатність оцінювати економічну ефективність діяльності, ресурсного потенціалу та конкурентоспроможність підприємств та організації.</p>
--	--

Розділ 3. Програма навчальної дисципліни

Модуль 1. Методологія та концептуальні засади розробки і прийняття управлінських рішень

Тема 1. Теоретичні основи прийняття управлінських рішень в умовах трансформації національної економіки

Сутність, зміст та особливості прийняття рішень в умовах ринку. Роль прийняття рішень в управлінні.

Актуальність і наукова приналежність курсу, його мета і завдання. Наука про прийняття управлінських рішень: зародження, еволюція, понятійний апарат. Місце управлінського рішення у процесі управління. Значення прийняття обґрунтованих рішень для забезпечення успішної діяльності підприємств. Поняття і властивості управлінського рішення. Відмінність управлінських рішень від інших видів рішень, що приймаються на підприємстві.

Економічна сутність управлінських рішень та їх класифікаційна характеристика. Класифікація управлінських рішень за об'єктом управління, характером процесу прийняття рішення, кількістю альтернатив, термінами дії, частотою прийняття, формою, змістом, можливостями автоматизації, прогнозною ефективністю тощо.

Підходи до прийняття управлінських рішень та вимоги до них. Особливості індивідуального та групового прийняття управлінських рішень.

Чинники, що впливають на прийняття управлінських рішень. Місце і роль особи, яка приймає рішення (ОПР), у процесі управління.

Тема 2. Організація процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві

Структура процесу прийняття управлінського рішення. Поняття процесу розробки і прийняття управлінських рішень. Етапи процесу розробки і прийняття управлінських рішень.

Характеристика основних етапів прийняття управлінського рішення. Організація процесу розробки та прийняття рішення. Вплив сфери діяльності підприємства на процес розробки і прийняття управлінських рішень.

Сутність процесу підготовки управлінського рішення. Діагностика проблемної ситуації. Моніторинг середовища прийняття управлінських рішень.

Процедури та стадії процесу розробки управлінського рішення. Аналітична обробка інформаційного масиву даних. Формування системи документації та звітності на підприємстві.

Процес реалізації управлінського рішення. Організація виконання прийнятих рішень. Послідовність виконання управлінського рішення: стратегічні і тактичні аспекти. Методика реалізації управлінського рішення.

Тема 3. Моделі, методи та технології прийняття управлінських рішень на підприємстві

Концептуальні підходи до прийняття управлінських рішень. Поняття оптимального і раціонального управлінських рішень. Методологія прийняття

управлінських рішень. Механізм прийняття управлінського рішення. Нормативний та дескриптивний підходи.

Сутність моделі рішення. Моделі процесу прийняття управлінських рішень. Класифікація моделей прийняття управлінських рішень. Проблеми вибору менеджером раціональної моделі прийняття управлінських рішень.

Поняття методу розробки та прийняття управлінського рішення. Класифікація методів прийняття управлінських рішень: емпірико-теоретичні, логічні методи, методи експертних оцінок та діагностики. Класифікація методів розробки та прийняття управлінських рішень за типом умов, етапом процесу розробки і прийняття, сферою діяльності особи, яка приймає рішення, і т.п. Методи, що застосовуються на етапі діагностики проблеми і формулювання критеріїв і обмежень. Методи, що застосовуються на етапі визначення альтернатив. Методи, що застосовуються на етапі оцінки альтернатив. Методи, що застосовуються на етапі вибору, реалізації рішення та оцінки результату. Матриця рішень.

Характеристика сучасних технологій прийняття управлінських рішень. Чинники, обмеження і критерії, що визначають технологію розробки та прийняття управлінських рішень.

Тема 4. Концептуальні засади процесу розробки і прийняття управлінських рішень на підприємстві

Рівні та принципи розробки і прийняття управлінських рішень. Інституційний, стратегічний та оперативний рівні прийняття управлінських рішень. Значення ієрархії управління.

Алгоритми процесу розробки і прийняття управлінських рішень при різних типах менеджменту. Розробка алгоритму процесу прийняття рішення. Технології прийняття управлінських рішень: процесна, ініціативно-цільова, програмно-цільова та регламентна.

Організаційні аспекти процесу розробки і прийняття управлінського рішення. Чинники, що впливають на організацію процесу розробки управлінського рішення. Чинники, критерії та обмеження при прийнятті управлінських рішень.

Розподіл відповідальності при організації розробки управлінських рішень. Урахування інтересів учасників при організації розробки управлінських рішень.

Тема 5. Управлінська діагностика середовища розробки і реалізації управлінських рішень на підприємстві

Середовище прийняття управлінських рішень та його вплив на підприємство. Середовище вирішення проблеми. Підходи до оцінки середовища. Методика SWOT- та PEST-аналізу.

Вплив чинників зовнішнього середовища на прийняття управлінських рішень. Чинники макро-, мікросередовища та інфраструктури регіону. Зовнішнє, проміжне та внутрішнє середовище. Роль системного підходу у процесі прийняття рішень. Чинники зовнішнього середовища непрямого впливу: економічні, соціальні, політичні, правові, технічні, технологічні, демографічні, екологічні, культурні, міжнародні. Чинники зовнішнього середовища прямого впливу: споживачі (клієнти), постачальники (партнери), конкуренти, контактні аудиторії, місцеве суспільство, засоби масової інформації, органи місцевої влади.

Вплив чинників внутрішнього середовища на функціонування підприємства. Внутрішній потенціал підприємства. Чинники внутрішнього середовища: цілі, завдання, технології, персонал (ресурси), організаційна структура управління, організаційна культура тощо. Внутрішні бізнес-процеси на підприємстві.

Прогнозування стану середовища у процесі прийняття управлінських рішень. Методи та інструменти прогнозування. Класифікація прогнозів за ознаками. Типи прогнозів: точкові та інтервальні. Роль прогнозів у роботі менеджерів.

Алгоритм процесу прогнозування. Помилки прогнозів і способи їх усунення. Моделі прогнозування. Достовірність прогнозних моделей. Кількісні та якісні методи прогнозування.

Модуль 2. Процеси прийняття, реалізації та оцінки ефективності управлінських рішень

Тема 6. Прийняття управлінських рішень на підприємстві у різних умовах середовища

Процес прийняття управлінських рішень в умовах визначеності. Умови визначеності. Характеристика методів прийняття рішень в умовах визначеності середовища. Детерміновані та стохастичні моделі.

Типи задач прийняття управлінських рішень відповідно до типу ситуації: в умовах визначеності, невизначеності, ризику, конфлікту.

Сутність ризику і невизначеності. Сутність прийняття рішень в умовах ризику і невизначеності. Класифікація ризиків. Методи оцінки ступеня ризику. Етапи дослідження ризику. Способи управління ризиком.

Особливості прийняття управлінських рішень в умовах ризику. Умови ризику. Алгоритм прийняття управлінських рішень в умовах ризику. Якісна та кількісна оцінка ризиків. Матриця ймовірностей і наслідків. Метод зон ризику.

Проблеми прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та неясності. Основні шляхи усунення невизначеності (неясності) під час прийняття управлінських рішень. Алгоритм прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності (неясності). Методи і прийоми розробки та прийняття управлінських рішень в умовах ризику і невизначеності.

Критерії прийняття рішень в умовах невизначеності та ризику: критерії Вальда, Гурвіца, Севіджа, Лапласа.

Тема 7. Реалізація управлінських рішень на підприємстві

Сутність, зміст та особливості технології реалізації управлінських рішень. Організаційні методи і процедури виконання прийнятих управлінських рішень. Умови ефективного функціонування організаційних структур при реалізації управлінських рішень. Організація процесів виконання управлінських рішень: ресурсне забезпечення на стратегічному та тактичному рівнях. Індивідуальне та колективне виконання рішень. Делегування повноважень.

Документальне оформлення управлінських рішень. Класифікація організаційно-розпорядчих документів та документів з особового складу. Етика ведення управлінської

документації. Документальне забезпечення процесу управління. Візування і резолюція документів. Оцінка якості документів.

Влада і відповідальність у процесі прийняття управлінських рішень. Владні взаємовідносини. Потенціал влади. Латентне здійснення влади. Сутність і види відповідальності керівників за прийнятті управлінського рішення. Стили прийняття управлінських рішень. Управлінська решітка Блейка-Моутона. Зміст авторитету, харизми і лідерства.

Помилки керівника при прийнятті управлінських рішень. Делегування повноважень і відповідальності у процесі прийняття управлінських рішень.

Тема 8. Організація і контроль виконання управлінських рішень на підприємстві

Сутність, функції, види та методи контролю на підприємстві. Зміст контролю. Система контролінгу на підприємстві. Контроль та оцінка виконання управлінського рішення.

Основні аспекти контролю в менеджменті: контроль як діяльність апарату управління, контроль як одна із загальних функцій менеджменту, контроль як принцип управління, контроль як завершальний етап процесу розробки і реалізації управлінського рішення.

Характеристика процесу контролю за реалізацією і виконанням управлінських рішень. Процес здійснення управлінського контролю. Контрольні процедури. Стадії процесу контролю.

Інструменти та характеристики ефективності контролю реалізації управлінських рішень. Сутність системи «управління за відхиленнями». Мотивування і стимулювання працівників. Зміст системи покарання.

Соціально-психологічні аспекти контролю за виконанням управлінських рішень. Психологія поведінки людини під час контролю. Роль психологічних тестів при оцінці інтелекту, характеру, потенціалу, здібностей, компетенцій працівників.

Тема 9. Оцінка якості управлінських рішень на підприємстві

Сутність, зміст та складові елементи системи якості управлінських рішень. Показники системи якості прийняття управлінських рішень: середній час прийняття управлінського рішення, частота помилкових рішень, середні витрати на прийняття рішення, збиток від необґрунтованих рішень за період, швидкість виявлення помилок у прийнятих рішеннях.

Складові елементи системи якості управлінського рішення: раціональний характер прийняття управлінського рішення; якість управління процесом реалізації управлінського рішення; якість зворотного зв'язку прийняття управлінського рішення.

Основні принципи забезпечення якості виконання управлінських рішень: загальні принципи, принципи управління підприємством та принципи прийняття управлінських рішень. Основні характеристики якості управлінського рішення. Умови та чинники забезпечення якості управлінських рішень.

Показники оцінки якості реалізації управлінських рішень. Показники оцінки рівня раціональної обґрунтованості управлінських рішень. Показники оцінки якості управління процесом реалізації управлінського рішення. Методика оцінювання якості управлінських рішень.

Умови та чинники забезпечення якості управлінських рішень. Система управління якістю на підприємстві. Вплив особистісних якостей особи, яка приймає рішення (ОПР), на якість управлінського рішення.

Тема 10. Ефективність розробки та прийняття управлінських рішень на підприємстві

Сутність та особливості оцінювання ефективності управлінських рішень. Сутність ефективності управлінського рішення.

Класифікація видів ефективності управлінських рішень: економічна, організаційна, соціальна, технологічна, психологічна, правова, екологічна, етична, політична.

Критерії ефективності управлінських рішень: критерії оптимальності та придатності. Критерій максимізації корисності та критерій обмеженої раціональності. Показники ефективності управлінського рішення. Вимоги до показників оцінки ефективності можливих варіантів управлінських рішень.

Оцінювання ефективності прийняття управлінських рішень. Методи оцінювання ефективності управлінських рішень: метод непрямого порівняння різних варіантів, метод за кінцевим результатом, метод за безпосереднім результатом діяльності. Принцип Парето-ефективності. АВС-метод. Прискорений аналіз Ейзенхауера.

Економічна оцінка управлінських рішень за основними показниками. Основні аспекти ефективного рішення: логічний, цільовий і витратний.

Тема 11. Соціально-психологічні аспекти прийняття та реалізації управлінських рішень на підприємстві

Складові образу та характеристика професійних властивостей керівника (особи, яка приймає рішення). Роль людського чинника у процесі розробки управлінського рішення.

Особливості стилів прийняття управлінських рішень. Особливості групового прийняття управлінських рішень. Використання влади та впливу при прийнятті управлінських рішень.

Неформальні аспекти розробки та прийняття управлінських рішень. Групова динаміка. Особливості управління формальними і неформальними групами. Принципи управління командами. Крос-функціональна та інтактна команда.

Психологія поведінки керівника при розробці управлінських рішень в умовах ризику та нововведень. Індивідуальні якості менеджера і стиль керівництва у процесі прийняття управлінського рішення.

Управління змінами і конфліктами при прийнятті та реалізації управлінських рішень.

Тема 12. Інформатизація та автоматизація процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві

Інформаційне забезпечення прийняття управлінських рішень. Автоматизація процесу розробки і прийняття управлінських рішень: передумови та інструменти. Чинники, що зумовлюють необхідність автоматизації процесу прийняття управлінських рішень: на макро- та мікрорівнях. Основні елементи структури інформаційного

забезпечення: функціональна частина і забезпечувальна частина.

Технології організації інформаційного забезпечення: технології комунікацій на основі комп'ютерних мереж; технології обробки інформації на основі персональних комп'ютерів (ПК) і спеціалізованих автоматизованих робочих місць (АРМ); технології електронного документообігу; технології прийняття управлінських рішень на основі засобів штучного інтелекту (бази знань, експертні системи).

Інформаційні системи як основа інформаційної підтримки автоматизації процесів прийняття управлінських рішень. Інтегровані інформаційні системи управління.

Класифікація інформаційних систем. Технології прийняття управлінських рішень на основі автоматизованих управлінських інформаційних систем: системи генерації звітів; керуючі інформаційні системи; виконавчі інформаційні системи; автоматизовані системи підтримки діяльності.

Системи підтримки і прийняття управлінських рішень (СППР). Системи підтримки прийняття стратегічних рішень, групові системи підтримки прийняття рішень, системи підтримки прийняття рішень на базі управління знаннями.

Система фінансового моделювання та аналізу.

Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни

Таблиця 4. Тематичний план навчальної дисципліни «Розробка і прийняття управлінських рішень» для студентів денної форми навчання

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та питання практичного заняття	Кількість годин	Завдання самостійної роботи у розрізі тем	Кількість годин
Модуль 1. Методологія та концептуальні засади розробки і прийняття управлінських рішень					
Лекція 1. Тема. Теоретичні основи прийняття управлінських рішень в умовах трансформації національної економіки 1. Сутність, зміст та особливості рішень в умовах ринку. 2. Економічна сутність та класифікаційна характеристика управлінських рішень. 3. Підходи до прийняття управлінських рішень та вимоги до них. 4. Чинники, що впливають на прийняття управлінських рішень.	2	Практичне заняття 1. Теоретичні основи прийняття управлінських рішень в умовах трансформації національної економіки 1. Сутність, зміст та особливості прийняття рішень в умовах ринку. 2. Економічна сутність управлінських рішень та їх класифікаційна характеристика. 3. Основні підходи до прийняття управлінських рішень та вимоги до них. 4. Чинники, що впливають на прийняття управлінських рішень.	2	Тема 1. Теоретичні основи прийняття управлінських рішень в умовах трансформації національної економіки 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані	5

				викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	
Лекція 2. Тема. Організація процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Структура процесу прийняття управлінського рішення. 2. Характеристика основних етапів прийняття управлінського рішення. 3. Процес реалізації управлінського рішення. 4. Організація виконання прийнятих рішень.	2	Практичне заняття 2. Організація процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Структура процесу прийняття управлінського рішення. 2. Характеристика основних етапів прийняття управлінського рішення. 3. Сутність процесу підготовки управлінського рішення. 4. Процедури та стадії процесу розробки управлінського рішення. 5. Процес реалізації управлінського рішення. 6. Процедура організації виконання прийнятих рішень.	2	Тема 2. Організація процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	5
Лекція 3. Тема. Моделі, методи та технології прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Концептуальні підходи до прийняття управлінських рішень. 2. Моделі процесу прийняття	2	Практичне заняття 3. Моделі, методи та технології прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Зміст концептуальних підходів до прийняття управлінських рішень. 2. Основні моделі процесу прийняття управлінських рішень.	2	Тема 3. Моделі, методи та технології прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні	5

<p>управлінських рішень. 3. Класифікація методів прийняття управлінських рішень. 4. Характеристика сучасних технологій прийняття управлінських рішень.</p>		<p>3. Класифікація методів прийняття управлінських рішень. 4. Характеристика сучасних технологій прийняття управлінських рішень.</p>		<p>завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.</p>	
<p>Тема. Концептуальні засади процесу розробки і прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Рівні та принципи розробки і прийняття управлінських рішень. 2. Алгоритми процесу розробки і прийняття управлінських рішень при різних типах менеджменту. 3. Організаційні аспекти процесу розробки і прийняття управлінського рішення та чинники впливу на нього. 4. Розподіл відповідальності та урахування інтересів учасників при організації розробки управлінських рішень.</p>	-	<p>Практичне заняття 4. Концептуальні засади процесу розробки і прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Рівні та принципи розробки і прийняття управлінських рішень. 2. Алгоритми процесу розробки і прийняття управлінських рішень при різних типах менеджменту. 3. Організаційні аспекти процесу розробки і прийняття управлінського рішення. 4. Характеристика чинників, що впливають на організацію процесу розробки управлінського рішення. 5. Розподіл відповідальності при організації розробки управлінських рішень.</p>	1	<p>Тема 4. Концептуальні засади процесу розробки і прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові</p>	4

		6. Ключові аспекти урахування інтересів учасників при організації розробки управлінських рішень.		матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	
<p>Тема. Управлінська діагностика середовища розробки і реалізації управлінських рішень на підприємстві</p> <p>1. Середовище прийняття управлінських рішень та його вплив на підприємство. 2. Вплив чинників зовнішнього середовища на прийняття управлінських рішень. 3. Вплив чинників внутрішнього середовища на функціонування підприємства. 4. Прогнозування стану середовища у процесі прийняття управлінських рішень.</p>	-	<p>Практичне заняття 4. Управлінська діагностика середовища розробки і реалізації управлінських рішень на підприємстві</p> <p>1. Середовище прийняття управлінських рішень та його вплив на підприємство. 2. Вплив чинників зовнішнього середовища на прийняття управлінських рішень. 3. Особливості впливу чинників внутрішнього середовища на функціонування підприємства. 4. Прогнозування стану середовища у процесі прийняття управлінських рішень.</p>	1	<p>Тема 5. Управлінська діагностика середовища розробки і реалізації управлінських рішень на підприємстві</p> <p>1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.</p>	4
Модуль 2. Процеси прийняття, реалізації та оцінки ефективності управлінських рішень					

<p>Лекція 4. Тема. Прийняття управлінських рішень на підприємстві у різних умовах середовища</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Процес прийняття управлінських рішень в умовах визначеності. 2. Особливості прийняття управлінських рішень в умовах ризику. 3. Проблеми прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та неясності. 4. Критерії прийняття рішень в умовах невизначеності та ризику. 	2	<p>Практичне заняття 5. Прийняття управлінських рішень на підприємстві у різних умовах середовища</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Процес прийняття управлінських рішень в умовах визначеності. 2. Особливості прийняття управлінських рішень в умовах ризику. 3. Проблеми прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та неясності. 4. Характеристика критеріїв прийняття рішень в умовах невизначеності та ризику. 	2	<p>Тема 6. Прийняття управлінських рішень на підприємстві у різних умовах середовища</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою. 	4
<p>Тема. Реалізація управлінських рішень на підприємстві</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність, зміст та особливості технології реалізації управлінських рішень. 2. Документальне оформлення управлінських рішень. 3. Влада і відповідальність у процесі прийняття управлінських рішень. 	-	<p>Практичне заняття 6. Реалізація управлінських рішень на підприємстві</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність, зміст та особливості технології реалізації управлінських рішень. 2. Документальне оформлення управлінських рішень. 3. Влада і відповідальність у процесі прийняття управлінських рішень. 	1	<p>Тема 7. Реалізація управлінських рішень на підприємстві</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати 	4

4. Помилки керівника при прийнятті управлінських рішень.		4. Помилки керівника при прийнятті управлінських рішень.		завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	
Лекція 5. Тема. Організація і контроль виконання управлінських рішень на підприємстві 1. Сутність, функції, види та методи контролю на підприємстві. 2. Характеристика процесу контролю за реалізацією і виконанням управлінських рішень. 3. Інструменти та характеристики ефективності контролю реалізації управлінських рішень. 4. Соціально-психологічні аспекти контролю за виконанням управлінських рішень.	2	Практичне заняття 6. Організація і контроль виконання управлінських рішень на підприємстві 1. Сутність, функції, види та методи контролю на підприємстві. 2. Характеристика процесу контролю за реалізацією і виконанням управлінських рішень. 3. Інструменти та характеристики ефективності контролю реалізації управлінських рішень. 4. Соціально-психологічні аспекти контролю за виконанням управлінських рішень.	1	Тема 8. Організація і контроль виконання управлінських рішень на підприємстві 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі	5

				пройти тестування за темою.	
Лекція 6. Тема. Оцінка якості управлінських рішень на підприємстві 1. Сутність, зміст та складові елементи системи якості управлінських рішень. 2. Основні принципи забезпечення якості виконання управлінських рішень. 3. Показники оцінки якості реалізації управлінських рішень. 4. Показники оцінки рівня раціональної обґрунтованості управлінських рішень. 5. Показники оцінки якості управління процесом реалізації управлінського рішення. 6. Умови та чинники забезпечення якості управлінських рішень.	2	Практичне заняття 7. Оцінка якості управлінських рішень на підприємстві 1. Сутність, зміст та складові елементи системи якості управлінських рішень. 2. Основні принципи забезпечення якості виконання управлінських рішень. 3. Основні показники оцінки якості реалізації управлінських рішень. 4. Показники оцінки рівня раціональної обґрунтованості управлінських рішень. 5. Аналіз основних показників оцінки якості управління процесом реалізації управлінського рішення. 6. Умови та чинники забезпечення якості управлінських рішень.	2	Тема 9. Оцінка якості управлінських рішень на підприємстві 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	5
Тема. Ефективність розробки та прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Сутність та особливості оцінювання ефективності управлінських рішень. 2. Класифікація видів ефективності управлінських рішень. 3. Критерії ефективності управлінських рішень.	-	Практичне заняття 8. Ефективність розробки та прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Сутність та особливості оцінювання ефективності управлінських рішень. 2. Класифікація видів ефективності управлінських рішень. 3. Основні критерії ефективності управлінських рішень.	2	Тема 10. Ефективність розробки та прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти	4

<p>4. Оцінювання ефективності прийняття управлінських рішень. 5. Економічна оцінка управлінських рішень за основними показниками.</p>		<p>4. Методики оцінювання ефективності прийняття управлінських рішень. 5. Економічна оцінка управлінських рішень за основними показниками.</p>	<p>мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.</p>	
<p>Лекція 7. Тема. Соціально-психологічні аспекти прийняття та реалізації управлінських рішень на підприємстві 1. Складові образу та характеристика професійних властивостей керівника (особи, яка приймає рішення). 2. Особливості стилів прийняття управлінських рішень. 3. Особливості групового прийняття управлінських рішень. 4. Неформальні аспекти розробки та прийняття управлінських рішень. 5. Психологія поведінки керівника при розробці управлінських рішень в умовах ризику та нововведень. 6. Управління змінами і</p>	<p>2</p>	<p>Практичне заняття 9. Соціально-психологічні аспекти прийняття та реалізації управлінських рішень на підприємстві 1. Основні складові образу та характеристика професійних властивостей керівника (особи, яка приймає рішення). 2. Особливості стилів прийняття управлінських рішень. 3. Особливості групового прийняття управлінських рішень. 4. Неформальні аспекти розробки та прийняття управлінських рішень. 5. Аналіз психології поведінки керівника при розробці управлінських рішень в умовах ризику та нововведень. 6. Оцінка ефективності управління змінами і конфліктами при прийнятті та</p>	<p>2</p> <p>Тема 11. Соціально-психологічні аспекти прийняття та реалізації управлінських рішень на підприємстві 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані</p>	<p>4</p>

конфліктами при прийнятті та реалізації управлінських рішень.		реалізації управлінських рішень.		викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	
Лекція 8. Тема. Інформатизація та автоматизація процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Інформаційне забезпечення прийняття управлінських рішень. 2. Інформаційні системи як основа інформаційної підтримки автоматизації процесів прийняття управлінських рішень. 3. Класифікація інформаційних систем. 4. Системи підтримки і прийняття управлінських рішень. 5. Система фінансового моделювання та аналізу.	2	Практичне заняття 10. Інформатизація та автоматизація процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Складові інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень. 2. Інформаційні системи як основа інформаційної підтримки процесів прийняття управлінських рішень. 3. Класифікація інформаційних систем. 4. Складові системи підтримки і прийняття управлінських рішень. 5. Система фінансового моделювання та аналізу.	2	Тема 12. Інформатизація та автоматизація процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	5
Разом	16		20		54

Таблиця 5. Тематичний план навчальної дисципліни «Розробка і прийняття управлінських рішень» для студентів заочної форми навчання

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та питання практичного заняття	Кількість годин	Завдання самостійної роботи у розрізі тем	Кількість годин
Модуль 1. Методологія та концептуальні засади розробки і прийняття управлінських рішень					
<p>Лекція 1. Тема. Теоретичні основи прийняття управлінських рішень в умовах трансформації національної економіки 1. Сутність, зміст та особливості рішень в умовах ринку. 2. Економічна сутність та класифікаційна характеристика управлінських рішень. 3. Підходи до прийняття управлінських рішень та вимоги до них. 4. Чинники, що впливають на прийняття управлінських рішень.</p>	2		-	<p>Тема 1. Теоретичні основи прийняття управлінських рішень в умовах трансформації національної економіки 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі</p>	5

				пройти тестування за темою.	
Тема. Організація процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Структура процесу прийняття управлінського рішення. 2. Характеристика основних етапів прийняття управлінського рішення. 3. Процес реалізації управлінського рішення. 4. Організація виконання прийнятих рішень.	-		-	Тема 2. Організація процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	5
Тема. Моделі, методи та технології прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Концептуальні підходи до прийняття управлінських рішень. 2. Моделі процесу прийняття управлінських рішень. 3. Класифікація методів прийняття управлінських рішень.	-		-	Тема 3. Моделі, методи та технології прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти	5

<p>4. Характеристика сучасних технологій прийняття управлінських рішень.</p>			<p>мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 .</p> <p>3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p>4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.</p>	
<p>Тема. Концептуальні засади процесу розробки і прийняття управлінських рішень на підприємстві</p> <p>1. Рівні та принципи розробки і прийняття управлінських рішень.</p> <p>2. Алгоритми процесу розробки і прийняття управлінських рішень при різних типах менеджменту.</p> <p>3. Організаційні аспекти процесу розробки і прийняття управлінського рішення та чинники впливу на нього.</p> <p>4. Розподіл відповідальності та урахування інтересів учасників при організації розробки управлінських рішень.</p>	-		<p>-</p> <p>Тема 4. Концептуальні засади процесу розробки і прийняття управлінських рішень на підприємстві</p> <p>1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення.</p> <p>2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 .</p> <p>3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою.</p>	4

				4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	
Тема. Управлінська діагностика середовища розробки і реалізації управлінських рішень на підприємстві 1. Середовище прийняття управлінських рішень та його вплив на підприємство. 2. Вплив чинників зовнішнього середовища на прийняття управлінських рішень. 3. Вплив чинників внутрішнього середовища на функціонування підприємства. 4. Прогнозування стану середовища у процесі прийняття управлінських рішень.	-		-	Тема 5. Управлінська діагностика середовища розробки і реалізації управлінських рішень на підприємстві 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	4
Модуль 2. Процеси прийняття, реалізації та оцінки ефективності управлінських рішень					
Тема. Прийняття управлінських рішень на підприємстві у різних умовах середовища 1. Процес прийняття управлінських рішень в умовах визначеності.	-	Практичне заняття 1. Прийняття управлінських рішень на підприємстві у різних умовах середовища 1. Процес прийняття управлінських	2	Тема 6. Прийняття управлінських рішень на підприємстві у різних умовах середовища 1. Опрацювати матеріал лекції	5

<p>2. Особливості прийняття управлінських рішень в умовах ризику.</p> <p>3. Проблеми прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та неясності.</p> <p>4. Критерії прийняття рішень в умовах невизначеності та ризику.</p>		<p>рішень в умовах визначеності.</p> <p>2. Особливості прийняття управлінських рішень в умовах ризику.</p> <p>3. Проблеми прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та неясності.</p> <p>4. Характеристика критеріїв прийняття рішень в умовах невизначеності та ризику.</p>	<p>та питання, що винесені на самостійне вивчення.</p> <p>2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 .</p> <p>3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p>4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.</p>	
<p>Тема. Реалізація управлінських рішень на підприємстві</p> <p>1. Сутність, зміст та особливості технології реалізації управлінських рішень.</p> <p>2. Документальне оформлення управлінських рішень.</p> <p>3. Влада і відповідальність у процесі прийняття управлінських рішень.</p> <p>4. Помилки керівника при прийнятті управлінських рішень.</p>	-		<p>Тема 7. Реалізація управлінських рішень на підприємстві</p> <p>1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення.</p> <p>2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/c</p>	4

				course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	
Тема. Організація і контроль виконання управлінських рішень на підприємстві 1. Сутність, функції, види та методи контролю на підприємстві. 2. Характеристика процесу контролю за реалізацією і виконанням управлінських рішень. 3. Інструменти та характеристики ефективності контролю реалізації управлінських рішень. 4. Соціально-психологічні аспекти контролю за виконанням управлінських рішень.	-		-	Тема 8. Організація і контроль виконання управлінських рішень на підприємстві 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	5
Тема. Оцінка якості управлінських рішень на підприємстві 1. Сутність, зміст та складові	-		-	Тема 9. Оцінка якості управлінських рішень на підприємстві 1. Опрацювати матеріал лекції	5

<p>елементи системи якості управлінських рішень. 2. Основні принципи забезпечення якості виконання управлінських рішень. 3. Показники оцінки якості реалізації управлінських рішень. 4. Показники оцінки рівня раціональної обґрунтованості управлінських рішень. 5. Показники оцінки якості управління процесом реалізації управлінського рішення. 6. Умови та чинники забезпечення якості управлінських рішень.</p>			<p>та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.</p>	
<p>Тема. Ефективність розробки та прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Сутність та особливості оцінювання ефективності управлінських рішень. 2. Класифікація видів ефективності управлінських рішень. 3. Критерії ефективності управлінських рішень. 4. Оцінювання ефективності прийняття управлінських рішень. 5. Економічна оцінка управлінських рішень за основними показниками.</p>	-		<p>Тема 10. Ефективність розробки та прийняття управлінських рішень на підприємстві 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL :</p>	4

				https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	
Тема. Соціально-психологічні аспекти прийняття та реалізації управлінських рішень на підприємстві 1. Складові образу та характеристика професійних властивостей керівника (особи, яка приймає рішення). 2. Особливості стилів прийняття управлінських рішень. 3. Особливості групового прийняття управлінських рішень. 4. Неформальні аспекти розробки та прийняття управлінських рішень. 5. Психологія поведінки керівника при розробці управлінських рішень в умовах ризику та нововведень. 6. Управління змінами і конфліктами при прийнятті та реалізації управлінських рішень.	-		-	Тема 11. Соціально-психологічні аспекти прийняття та реалізації управлінських рішень на підприємстві 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення. 2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 . 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. 4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.	5
Тема. Інформатизація та автоматизація процесу	-		-	Тема 12. Інформатизація та автоматизація процесу	5

<p>прийняття управлінських рішень на підприємстві</p> <p>1. Інформаційне забезпечення прийняття управлінських рішень.</p> <p>2. Інформаційні системи як основа інформаційної підтримки автоматизації процесів прийняття управлінських рішень.</p> <p>3. Класифікація інформаційних систем.</p> <p>4. Системи підтримки і прийняття управлінських рішень.</p> <p>5. Система фінансового моделювання та аналізу.</p>				<p>прийняття управлінських рішень на підприємстві</p> <p>1. Опрацювати матеріал лекції та питання, що винесені на самостійне вивчення.</p> <p>2. Виконати практичні завдання (кейс-стадії) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (Moodle). URL : https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893 .</p> <p>3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p>4. У дистанційному курсі пройти тестування за темою.</p>	
Разом	2		2		56

Розділ 5. Оцінювання результатів навчання

Поточна успішність студентів за виконання навчальних видів робіт на навчальних заняттях і за виконання завдань самостійної роботи оцінюються за допомогою національної шкали оцінок. Самостійна робота студентів є основним засобом оволодіння навчальним матеріалом навчальної дисципліни.

Оцінювання знань студентів при виконанні поточних модульних робіт (поточний модульний контроль) здійснюється за 100-бальною шкалою. Так, як робочим навчальним планом при вивченні матеріалу навчальної дисципліни «Розробка і прийняття управлінських рішень» передбачено виконання двох поточних модульних робіт, то загальна оцінка за поточний модульний контроль визначається як середньоарифметична за формулою:

$$(M_1+M_2) / 2 , \quad (1)$$

де M_1 , M_2 – оцінки у балах, одержані студентом за виконання поточної модульної роботи 1 та поточної модульної роботи 2, відповідно.

З метою мотивації студентів до активного та якісного виконання усіх видів навчальної роботи протягом семестру до загальної підсумкової оцінки додаються бали – коефіцієнт мотивації (10% від загальної підсумкової оцінки). Мотивація студентів застосовується за умови виконання ними усіх видів навчальної роботи, що передбачені робочим навчальним планом підготовки студентів і програмою навчальної дисципліни «Розробка і прийняття управлінських рішень» незалежно від результатів виконання. Застосування та конкретне значення коефіцієнту мотивації пізнавальної діяльності студентів визначається науково-педагогічним працівником кафедри (провідним викладачем), враховуючи активність студента при вивченні навчальної дисципліни (відвідування навчальних занять, виконання видів навчальної діяльності, виконання поточних модульних робіт, участь у науково-дослідній роботі тощо). Загальна підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни не може перевищувати 100 балів.

Розподіл балів за результатами вивчення навчальної дисципліни наведено в табл. 6. Шкала оцінювання знань студентів за результатами підсумкового контролю з навчальної дисципліни «Розробка і прийняття управлінських рішень» наведена в табл. 7. Оцінювання знань студентів з дисципліни «Розробка і прийняття управлінських рішень» здійснюється на основі результатів поточного модульного контролю і підсумкового контролю знань (ПМК) (табл. 7).

Таблиця 6. Розподіл балів за результатами вивчення навчальної дисципліни

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-5): відвідування занять (2 бали); захист домашнього завдання (5 балів); обговорення матеріалу занять (3 бали); виконання навчальних завдань (7 балів); завдання самостійної роботи (8 балів); тестування (5 балів); поточна модульна робота (20 балів)	50
Модуль 2 (теми 6-12): відвідування занять (2 бали); захист домашнього завдання (5 балів); обговорення матеріалу занять (3 бали); виконання навчальних завдань (7 балів); завдання самостійної роботи (8 балів); тестування (5 балів); поточна модульна робота (20 балів)	50
Разом	100

Таблиця 7. Шкала оцінювання знань здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни «Розробка і прийняття управлінських рішень»

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни

Таблиця 8. Система нарахування додаткових балів за видами робіт з вивчення навчальної дисципліни «Розробка і прийняття управлінських рішень»

Форма роботи	Вид роботи	Бали*
1. Навчальна	1. Участь в предметних олімпіадах: університетських, міжвузівських, всеукраїнських, міжнародних.	10
	2. Виконання індивідуальних навчально-дослідних завдань підвищеної складності.	10
2. Науково-дослідна	1. Участь у наукових гуртках.	10
	2. Участь в наукових студентських конференціях: університетських, міжвузівських, всеукраїнських, міжнародних.	20

*Примітка: За додаткові види навчальних робіт студент може отримати не більше 30 балів. Додаткові бали додаються до загальної підсумкової оцінки за вивчення навчальної дисципліни, але загальна підсумкова оцінка не може перевищувати 100 балів.

Розділ 6. Інформаційні джерела

Основні

1. Господарський кодекс України : Офіційний текст від 16.01.2003 р. № 436-IV (Редакція станом на 27.02.2021 р.) / Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text> . (дата звернення: 28.04.2023).

2. Податковий кодекс України : Офіційний текст від 02.12.2010 р. № 2755-VI (Редакція станом на 28.03.2021 р.) / Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text> . (дата звернення: 28.04.2023).

3. Бакуменко В. Д. Державно-управлінські рішення : навч. посібник. Київ : ВПЦ АМУ, 2012. 344 с.

4. Балджи М. Д., Карпов В. А., Ковальов А. І., Костусєв О. О., Котова І. М., Сментина Н. В. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків : навч. посібник. Одеса : ОНЕУ, 2013. 670 с. URL : <https://core.ac.uk/download/pdf/147035773.pdf> . (дата звернення: 22.09.2023).

5. Боровик М. В. Управлінські рішення : конспект лекцій / Упоряд. М. В. Боровик ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. 81 с. URL : https://eprints.kname.edu.ua/56456/1/2020%20печ.%20119Л%20УР_Мен_конспект%20лекцій_Боровик%20М.В..pdf . (дата звернення: 29.09.2023).

6. Бутко М. П., Бутко І. М., Машенко В. П. Теорія прийняття рішень : підручник / за заг. ред. М. П. Бутка. Київ : «Центр учбової літератури», 2015. 360 с.
7. Власенко В. А., Барибіна Я. О. Процес управління фінансовим забезпеченням розвитку підприємств в умовах мінливого середовища. Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія : «Економічні науки». Полтава : ПУЕТ, 2017. Вип. 3 (81). С. 64–73. URL : <http://journal.puet.edu.ua/index.php/nven/article/viewFile/1498/1175> . (дата звернення: 29.03.2023).
8. Власенко В. А., Івахно І. Б. Організація ефективного інформаційного забезпечення процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві в умовах діджиталізації. *Економіка сьогодні : проблеми моделювання та управління* : матеріали XII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Полтава, 17–18 листопада 2022 року) / за заг. ред. М. Є. Рогози, Г. В. Карнаухової. Електронні текстові дані. Полтава : ПУЕТ, 2022. 240 с. С. 31–34. URL : <http://economicstoday2022.ukrbb.net/viewtopic.php?f=4&t=6> . (дата звернення: 28.09.2023).
9. Власенко В. А. Інструментарій оцінки стану організаційної складової організаційно-економічного механізму управління розвитком підприємств та організацій споживчої кооперації України / Управління розвитком соціально-економічних систем у новій економіці : монографія / [колектив авторів] ; за заг. ред. Л. М. Шимановської-Діанич. Полтава : ПУЕТ, 2015. 358 с. С. 5–8, 175–186, 343–355. URL : <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/7442> . (дата звернення: 28.03.2023).
10. Власенко В. А., Лозовський Є. В. Формування ефективного механізму прийняття управлінських рішень на підприємствах сфери бізнесу в умовах нової економіки. *Мережевий бізнес : становлення, проблеми, інновації* : матеріали XII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Полтава, 27-28 квітня 2022 р.). Полтава : ПУЕТ, 2022. 195 с. С. 94–97. URL : <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12321> . (дата звернення: 28.09.2023).
11. Власенко В. А. Організаційно-методичний підхід до формування ефективної системи антикризового управління підприємством в умовах трансформаційних змін. Вісник Одеського національного університету ім. І. І. Мечникова. Серія : Економіка. Одеса : Одеський національний університет ім. І. І. Мечникова, 2017. Т. 22, Вип. 10 (63). С. 81–86. URL : http://visnyk-onu.od.ua/journal/2017_22_10/19.pdf . (дата звернення: 30.03.2023).
12. Власенко В. А. Принциповий підхід до формування процесу моніторингу фінансово-економічної діяльності на підприємстві / Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики : монографія / І. А. Маркіна, В. І. Аранчій, Ю. М. Сафонов, Т. І. Лепейко та ін. ; за ред. І. А. Маркіної. Полтава : Видавництво «Сімон», 2017. 728 с.

- C. 557–565. URL :
<https://drive.google.com/file/d/0BxDFxCVLIUBGeWc5dmxXMTJGazQ/view> . ;
<http://sried.in.ua/uploads/images/exw/1.pdf> . (дата звернення: 28.03.2023).
13. Власенко В. А. Принциповий підхід до формування та реалізації антикризової програми розвитку підприємства в умовах ринкових трансформацій. Управління економікою: теорія та практика. Восьмі Чумаченківські читання : зб. наук. праць / НАН України, Ін-т економіки пром-сті; редкол.: О. О. Хандій (голов. ред.), В. І. Ляшенко (відп. ред.), В. Є. Куриляк та ін. Київ, 2019. 288 с. С. 142–155. URL :
https://iie.org.ua/wp-content/uploads/2020/06/sbornyk_2019_liashenko_compressed.pdf .
(дата звернення: 29.03.2023).
14. Власенко В. А. Розробка і прийняття управлінських рішень : дистанційний курс з навчальної дисципліни для студентів денної та заочно-дистанційної форм навчання спеціальності 073 «Менеджмент». Полтава : ПУЕТ, 2020. URL :
<https://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1893> .
15. Власенко В. А. Формування ефективного організаційно-економічного механізму управління розвитком системи споживчої кооперації України / Особливості розвитку регіонів України в нових економічних умовах : монографія / І. Г. Павленко, О. В. Гуменна, Г. І. Матукова та ін. ; під. наук. ред. д.е.н., професора С. Ю. Цьохли. Сімферополь : ДІАЙП, 2012. 539 с. С. 77–138.
16. Власенко В. А. Формування інтегрального підходу до оцінювання соціального розвитку підприємства в умовах трансформаційних перетворень. Вісник Одеського національного університету ім. І. І. Мечникова. Серія : Економіка. Одеса : Одеський національний університет ім. І. І. Мечникова, 2018. Т. 23, Вип. 7 (72). С. 86–91. URL : http://visnyk-onu.od.ua/journal/2018_23_7/19.pdf . (дата звернення: 30.03.2023).
17. Волчек Р. М., Коляда А. Л., Коверда А. В. Аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень : навч. посібник. Одеса : ОНЕУ, 2016. 105 с.
18. Воткінсон М. ГРІД. Інструмент для прийняття рішень у будь-якому бізнесі (у вашому також) / пер. з англ. Н. Зубкевич. Київ : ТОВ «Видавнича група КМ-БУКС», 2019. 608 с.
19. Гаркуша Н. М., Цуканова О. В., Горошанська О. О. Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті : навч. посібник. 2-ге вид., стер. Київ : Знання, 2012. 591 с. (Вища освіта XXI століття).
20. Демиденко М. А. Системи підтримки прийняття рішень : навч. посібник / Нац. гірн. ун-т. Дніпропетровськ : НГУ, 2016. 104 с. URL :
<http://kist.ntu.edu.ua/textPhD/sppr2.pdf> . (дата звернення: 30.08.2023).
21. Донець Л. І. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : навч. посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2012. 472 с.

22. Катренко А. В., Пасічник В. В. Прийняття рішень : теорія та практика : підручник. Львів : «Новий світ - 2000», 2013. 447 с.
23. Коваленко Н. В., Ільїн В. Ю., Гірняк К. М., Власенко В. А. Управління персоналом в системі моделювання розвитку безпекового інноваційного потенціалу сучасного підприємства в умовах діджиталізації. *Формування ринкових відносин в Україні* : збір. наук. праць. 2022. Вип. 10 (257). С. 45–51. URL : <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/1662995> . (дата звернення: 29.08.2023).
24. Козирєва О. В., Світлична К. С., Шуть О. Ю., Коляда Т. А.. Основи прийняття управлінських рішень : навч. посібник. Харків : Вид-во Іванченка І. С., 2021. 186 с.
25. Коряшкіна Л. С. Моделі й методи прийняття рішень : навч. посібник. Дніпропетровськ : Національний гірничий університет, 2014. 300 с.
26. Кочкодан В. Б. Методи прийняття управлінських рішень : конспект лекцій / Уклад. В. Б. Кочкодан. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2019. 128 с.
27. Маркіна І. А., Біловол Р. І., Власенко В. А. Менеджмент організації : навч. посібник / Міністерство освіти і науки, молоді та спорту України, Вищий навчальний заклад Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі». Київ : Центр учбової літератури, 2013. 248 с.
28. Мартін Р., Ріел Д. Техніка ухвалення рішень. Як лідери роблять вибір. Київ: Наш Формат, 2019. 248 с.
29. Негрей М. В., Тужик К. Л. Теорія прийняття рішень : навч. посібник. Київ . : ЦУЛ, 2018. 272 с.
30. Нестеренко О. В., Савенков О. І., Фаловський О. О. Інтелектуальні системи підтримки прийняття рішень : навч. посібник / за ред. П. І. Бідюка. Київ : Національна академія управління. 2016. 188 с. URL : <https://nam.kyiv.ua/files/publications/978-966-8406-94-2-pos.pdf> . (дата звернення: 12.09.2023).
31. Осовська Г. В., Осовський О. А. Менеджмент : підручник. 4-е вид., перер. і доп. Київ : Кондор-Видавництво, 2015. 563 с.
32. Рульєв В. А., Гуткевич С. О. Менеджмент : навч. посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2019. 312 с.
33. Петров Е. Г., Новожилова М. В., Гребінник І. В. Методи і засоби прийняття рішень у соціально-економічних системах : навч. посібник. 2-ге вид., перероб. та доп. Київ : Техніка, 2013. 274 с.
34. Полінкевич О. М., Волинець І. Г. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : навч. посібник. Луцьк : Вежа-Друк, 2018. 336 с. URL :

https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/15846/1/Polinkevych_Volynets_OGROR2018.pdf . (дата звернення: 21.09.2023).

35. Прийняття управлінських рішень : навч. посібник / Ю. Є. Петруня, Б. В. Літовченко, Т. О. Пасічник та ін. ; за ред. Ю. Є. Петруні. 3-тє вид., переробл. і доп. Дніпропетровськ : Університет митної справи та фінансів, 2015. 209 с. URL : <http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/bitstream/123456789/2416/1/%d0%9f%d1%80%d0%b8%d0%b9%d0%bd%d1%8f%d1%82%d1%82%d1%8f%20%d1%83%d0%bf%d1%80%20%d1%80%d1%96%d1%88%d0%b5%d0%bd%d1%8c%202016.pdf> . (дата звернення: 09.09.2023).

36. Прийняття управлінських рішень : навч. посібник / Ю. Є. Петруня, Б. В. Літовченко, Т. О. Пасічник та ін. ; за ред. Ю. Є. Петруні. 4-те вид., переробл. і доп. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2020. 276 с. URL : <http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/bitstream/123456789/4070/1/Прийняття%20упр%20рішень%202020.pdf> . (дата звернення: 09.09.2023).

37. Сметанко О. В. Моделі та методи прийняття рішень в аналізі й аудиті : навч. посібник. Київ : «Центр учбової літератури», 2017. 456 с.

38. Теоретичні основи забезпечення якості прийняття управлінських рішень в умовах європейської інтеграції : монографія / М. М. Новікова, Н. О. Кондратенко, М. В. Боровик та ін. ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : Друкарня «Мадрид», 2020. 335 с.

39. Технології прийняття управлінських рішень : монографія / за заг. ред. д.е.н., проф. І. О. Кузнецової. Харків : «Діса плюс», 2023. 430 с. URL : <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/16090/1/Технології%20прийняття%20управлінських%20рішень.pdf> . (дата звернення: 25.09.2023).

40. Ус С. А., Коряшкіна Л. С. Моделі й методи прийняття рішень : навч. посібник / М-во освіти і науки України, Нац. гірн. ун-т. Дніпропетровськ : НГУ, 2014. 300 с. URL : [https://sau.nmu.org.ua/ua/osvita/metod/Models_and_decision-making_techniques\(Us_Koryashkina\)_NMU_SAU.pdf](https://sau.nmu.org.ua/ua/osvita/metod/Models_and_decision-making_techniques(Us_Koryashkina)_NMU_SAU.pdf) . (дата звернення: 24.09.2023).

41. Файнзільберг Л. С., Жуковська О. А., Якимчук В. С. Теорія прийняття рішень : підручник / Нац. техн. ун-т України «КПІ ім. Ігоря Сікорського». Київ : Освіта України, 2018. 246 с. URL : <https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/22849/1/TPR.pdf> . (дата звернення: 27.09.2023).

42. Шимановська-Діанич Л. М., Власенко В. А. Організаційно-економічний механізм управління розвитком підприємств та організацій споживчої кооперації України : теорія і практика : монографія. Полтава : РВВ ПУСКУ, 2010. 341 с.

43. Юрков О. С. Теорії прийняття рішень : курс лекцій / Уклад. О. С. Юрков.. Мукачево : МДУ, 2016. 135 с. URL : https://duikt.edu.ua/uploads/1_78_33056835.pdf . (дата звернення: 17.09.2023).

44. Яременко О. Ф. Методи прийняття управлінських рішень. URL : <https://msn.khnu.km.ua/course/view.php?id=4118> . (дата звернення: 11.05.2023).
45. Moskvitin E., Vlasenko V., Shved O., Ryzhova V., Goncharenko O. Controlling in quality assurance and internal coordination of entrepreneurship activity. *Academy of Entrepreneurship Journal*. 2020. Volume 26. Issue 3. PP. 1–7. URL : <https://www.abacademies.org/articles/Controlling-in-quality-assurance-and-internal-coordinatio-of-entrepreneurship-activity-1528-2686-26-3-367.pdf> . (дата звернення: 11.04.2023).
46. Vlasenko V. A. Applied imperatives for the formation of an effective mechanism for making and implementing management decisions at enterprises in the conditions of market transformations. *Ринкова економіка : сучасна теорія і практика управління : збірка наукових праць*. Одеса : Одеський національний університет ім. І. І. Мечникова. 2022. Т. 21, Вип. 3 (52). С. 48–63. URL : <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12825> ; <http://rinek.onu.edu.ua/article/view/275783> ; <http://rinek.onu.edu.ua/issue/view/16490> . (дата звернення: 28.08.2023).
47. Vlasenko V. A. Features of developing the enterprise's adaptive investment strategy in the conditions of digitalization of the national economy. *Формування ринкових відносин в Україні : збір. наук. праць*. 2022. Вип. 12 (259). С. 48–57. URL : <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewById/1697270> ; <https://zenodo.org/record/7711703#.ZA-NB8JBxPY> ; <https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=3551036> . (дата звернення: 18.08.2023).
48. Vlasenko V. A. Features of the implementation of risk management program as a tool of enterprises development management system in the new economy. *Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія «Економіка і менеджмент»*. Суми : СНАУ, 2021. Вип. 4 (90). 60 с. С. 17–23. URL : <https://snaujournal.com.ua/index.php/journal/article/view/244/155> ; <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/123> . (дата звернення: 12.08.2023).
49. Vlasenko V. A. Features of the mechanism of making and implementation of management decisions at enterprises in the conditions of economic transformations. *Global Challenges and Sustainable Development of Economics and Business : Book of Proceedings of the International Scientific Conference, dedicated to the 25th anniversary of the Faculty of Economics and Business of Batumi Shota Rustaveli State University (Batumi, Georgia, October 21-22, 2022)*. Batumi : Batumi Shota Rustaveli State University, 2022. 203 p. Pp. 29–32. URL : <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12501> . (дата звернення: 17.09.2023).

50. Vlasenko V. A. Formation of an effective system of economic management methods at the enterprise. International Conference on Sustainable Transport System and Maritime Logistics. Batumi Navigation Teaching University : Proceedings of the International Scientific Conference (Batumi, Georgia, June 24, 2021). Batumi : Batumi Navigation Teaching University, 2021. 103 p. PP. 101–102. (0,1 д.а.). URL : <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12315> . (дата звернення: 21.04.2023).

51. Vlasenko V. A. Implementation of effective organizational support of financial management system at small and medium-sized enterprises under conditions of transformational changes. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2022. Т. 7. № 4. С. 56–62. URL : http://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2023/02/ujae_2022_r04_a7.pdf ; <http://ujae.org.ua/vprovadzhennya-efektyvnogo-organizatsijnogo-zabezpechennya-systemy-finansovogo-menedzhmentu-na-pidpryyemstvah-malogo-ta-serednogo-biznesu-v-umovah-transformatsijnyh-zmin/> . (дата звернення: 27.08.2023).

52. Vlasenko V. A. Practice of using the mechanism of lease relations as a tool for optimizing the structure of the non-current assets at the enterprise in modern economic conditions. Економіка та суспільство. 2022. № 46. URL : <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2083/2011> ; <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/issue/view/46> . (дата звернення: 25.08.2023). DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-46-51> .

53. Vlasenko V. A. Principle approach to managing the enterprise's investment activities in the conditions of safe implementation of real investment projects / International security studios : managerial, economic, technical, legal, environmental, informative and psychological aspects. International collective monograph. Tbilisi, Georgia : Georgian Aviation University, 2023. 1438 p. PP. 1293–1315. URL : <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12824> ; <https://drive.google.com/file/d/1yxx8GxQgDm0V6-fZi9CBiGVqnpnWbEEy/view> ; <http://www.iesfukr.org/repository> . (дата звернення: 28.08.2023).

54. Vlasenko V. A. Principled approach to the formation of anti-crisis program of enterprise development in the conditions of transformation processes. Економічний простір. Збір. наук. праць / ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури». Дніпро : ПДАБА, 2021. № 170. 88 с. С. 39–43. URL : <http://www.prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/902/874> ; <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/11245> . (дата звернення: 12.08.2023).

Додаткові

55. Ачкасова Л. М. Оцінювання ефективності управлінських рішень. *Економіка транспортного комплексу : збір. наук. праць*. Харків : ХНАДУ, 2018. Вип. 23. С. 50–59.
56. Бакуменко В. Д. Прийняття рішень в державному управлінні : навч. посібник. У 2 ч. Ч. 1. Теоретико-методологічні засади. Київ : ВПЦ АМУ, 2010. 276 с.
57. Білинська М. М., Ковбасюк Ю. В. Прийняття управлінських рішень : організаційно-психологічний аспект : навч. посібник. Київ : НАДУ, 2011. 232 с.
58. Большая О. Інформаційне забезпечення процесу прийняття управлінських рішень у закладах освіти України. *Витоки педагогічної майстерності*. 2020. Вип. 25. С. 20–24. URL : <http://sources.pnpu.edu.ua/article/view/223177/223567> . (дата звернення: 21.10.2023).
59. Василенко В. О. Теорія і практика розробки управлінських рішень : навч. посібник. 3-тє вид., перероб. та доп. Київ : ЦУЛ, 2011. 442 с.
60. Войтик О. Є. Особливості прийняття управлінських рішень в органах місцевого самоврядування. *Демократичне врядування*. 2023. Вип. 1 (31). С. 63–74. URL : https://science.lpnu.ua/sites/default/files/journal-paper/2023/jun/30660/230940verstka-67-78_0.pdf . (дата звернення: 26.09.2023).
61. Воронкова А. Е., Калюжна Н. Г., Отенко В. І. Управлінські рішення у забезпеченні конкурентоспроможності підприємства : організаційний аспект : монографія / Східноукраїнський національний ун-т ім. Володимира Даля. Харків : ВД «ІНЖЕК», 2008. 512 с.
62. Гевко І. Б. Методи прийняття управлінських рішень : підручник. Київ Кондор, 2009. 187 с.
63. Дикань Н. В., Борисенко І. І. Менеджмент: навч. посібник. Київ : Вид-во «Знання», 2008. 389 с. URL: <https://pidruchniki.com/19991130/menedzhment/menedzhment> . (дата звернення: 06.05.2023).
64. Євтушенко О. Н. Управлінські рішення : сутність та характерні риси. *Наукові праці Чорноморського державного університету імені Петра Могили. Серія : Державне управління*. 2014. Т. 239, Вип. 237. С. 47–51. URL : http://nbuv.gov.ua/UJRN/Npchdu_2014_239_237_10 . (дата звернення: 11.08.2023).
65. Жовковська Т. Т. Методологія прийняття управлінських рішень за рефлексивного підходу. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2018. Вип. 19, Ч. 1. С. 146–151.
66. Катренко А. В., Пасічник В. В., Пасько В. П. Теорія прийняття рішень : підручник. Київ : Видавнича група BNV, 2009. 448 с.
67. Кігель В. Р. Оптимізація фінансових рішень : навч. посібник / Університет «КРОК». Київ : Дорадо-друк, 2011. 172 с.

68. Лащук Я. М. Організаційний механізм прийняття управлінських рішень у публічній сфері. *Інвестиції : практика та досвід*. 2021. № 16. С.113–117.
69. Левіна-Костюк М. О., Мельничук О. І, Телічко Н. О. Методи прийняття управлінських рішень в умовах недостатньої інформації. *Економіка та суспільство*. 2022. № 4. URL : <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1726/1663> . (дата звернення: 24.09.2023). DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-43-40> .
70. Махначова Н. М. Особливості прийняття управлінських рішень органами публічної влади в екстремальних умовах. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2022. Вип. 29. С. 39–44.
71. Педченко Н. С., Гасій О. В., Власенко В. А. Методологія проведення SWOT-аналізу при формуванні концепції розвитку приватного закладу вищої освіти. Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки». 2023. Вип. 1 (107). С. 75–84. URL : <http://puet.poltava.ua/index.php/economics/article/view/165/155> ; <http://puet.poltava.ua/index.php/economics/issue/view/62> ; <http://puet.poltava.ua/index.php/economics/issue/view/62/22> . (дата звернення: 28.08.2023).
72. Педченко Н. С., Гасій О. В., Сарاپин В. В., Туль С. І., Власенко В. А. Академічна доброчесність як дієвий інструмент посилення якості вищої освіти в ПУЕТ. Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки». 2023. Вип. 3 (109). С. 73–78. URL : <http://puet.poltava.ua/index.php/economics/article/view/203/191> ; <http://puet.poltava.ua/index.php/economics/issue/view/66> ; <http://puet.poltava.ua/index.php/economics/issue/view/66/28> . (дата звернення: 02.09.2023).
73. Приймак В. М. Прийняття управлінських рішень : навч. посібник. Київ : Атіка, 2008. 240 с.
74. Прокопова О., Гаркуша Н., Твердохліб К. Інформаційне забезпечення прийняття управлінських рішень в сучасних бізнес-системах. *Економічний дискурс : Міжнародний збірник наукових праць*. 2015. Вип. 4. С. 117–125.
75. Світлий Д. О. Збалансована система ключових показників як інтегрований організаційно-економічний механізм інформаційного забезпечення ухвалення управлінських рішень. *Наукові праці НДФІ : зб. наук. праць*. 2015. Вип. 2 (43). С. 75–82.
76. Філіппов В. Ю., Антощук В. М. Особливості прийняття управлінських рішень в малому та середньому бізнесі в умовах динамічних змін. *Економіка : реалії часу*. *Науковий журнал*. 2020. № 6 (52). С. 122–129. URL : <https://economics.net.ua/files/archive/2020/No6/122.pdf> . (дата звернення: 23.09.2023).
77. Черняк О. І. Моделі та технології прийняття управлінських рішень : навч. посібник. Київ : Вид-во ТОВ «Видавничий дім «Професіонал», 2010. 350 с.

78. Шульженко І. В., Остапенко С. Ю., Симоненко В. А.. Удосконалення процесу прийняття управлінських рішень. *Приазовський економічний вісник*, . 2018. Вип. 4 (09). С. 73–77. URL : http://pev.kpu.zp.ua/journals/2018/4_09_uk/15.pdf . (дата звернення: 13.09.2023).

Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни

1. Загальне програмне забезпечення, до якого входить пакет програмних продуктів Microsoft Office.
2. Спеціалізоване програмне забезпечення комп'ютерної підтримки освітнього процесу з навчальної дисципліни, яке включає перелік конкретних програмних продуктів: мультимедійні презентації, програмний засіб «OpenTest 2.0». Тестування проводиться під час проведення занять (поточний контроль) і під час підсумкового контролю знань.
3. Дистанційний курс «Розробка і прийняття управлінських рішень», який розміщено у програмній оболонці Moodle на платформі Центру дистанційного навчання ПУЕТ (<https://el.puet.edu.ua/>)