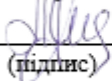


ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ

**Навчально-науковий інститут денної освіти
Кафедра менеджменту**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри


(підпис)

Л.М. Шимановська-Діаніч

(ініціали, прізвище)

29 серпня 2023 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

навчальної дисципліни

**«МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
ПІДПРИЄМСТВА»**

Освітня програма

«Менеджмент»

Спеціальність

073 Менеджмент

Галузь знань

07 Управління та адміністрування

Ступінь вищої освіти

Бакалавр

Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємства» схвалена та рекомендована до використання в освітньому процесі на засіданні кафедри менеджменту
Протокол від 29 серпня 2023 року № 13


Полтава 2023

Укладач програми:

Чайка Інна Петрівна, к.е.н, доцент, доцент кафедри менеджменту
Полтавського університету економіки і торгівлі

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньої програми «Менеджмент»
спеціальності 073 «Менеджмент» ступеня
бакалавр


_____ Г.О. Гусаковська

29 серпня 2023 року

ЗМІСТ

| | |
|--|----|
| Розділ 1. Опис навчальної дисципліни | 4 |
| Розділ 2. Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання | 5 |
| Розділ 3. Програма навчальної дисципліни | 6 |
| Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни | 9 |
| Розділ 5. Оцінювання результатів навчання | 13 |
| Розділ 6. Інформаційні джерела | 14 |
| Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни | 15 |

Розділ 1. Опис навчальної дисципліни

Таблиця 1 – Опис навчальної дисципліни «**Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємства**»

| | | | |
|---|---|--|--|
| Місце у структурно-логічній схемі підготовки | <p><i>Пререквізити:</i> Введення в професійну діяльність та історія менеджменту, Тренінг: Шлях до успіху в менеджменті та бізнесі, Основи менеджменту, Економіка менеджменту, Національні моделі економічних систем, Крос-культурний менеджмент, Ризик-менеджмент та антикризове управління підприємством.</p> <p><i>Постреквізити:</i> Менеджмент підприємств малого та середнього бізнесу, Управління інтелектуальною власністю, Проектний менеджмент</p> | | |
| Мова викладання | Українська | | |
| Статус дисципліни – дисципліна з циклу професійної підготовки обов'язкова | | | |
| Курс/семестр вивчення | 4 курс, 7 семестр | | |
| Кількість кредитів ЄКТС/ кількість модулів | 3 кредити ЄКТС/ 90 годин / 2 модуля | | |
| Денна форма навчання: | | | |
| Кількість годин: – загальна кількість: 7 семестр - 90 год. | | | |
| - лекції: 16 год. | | | |
| - практичні заняття: 20 год | | | |
| - самостійна робота: 54 год | | | |
| - вид підсумкового контролю: ПМК | | | |
| Заочна форма навчання | | | |
| Кількість годин: – загальна кількість: 7 семестр – 90 год. | | | |
| - лекції: - 8 год. | | | |
| - практичні заняття:, - 10 год. | | | |
| - самостійна робота: – 78 год. | | | |
| - вид підсумкового контролю: 7 семестр – ПМК | | | |

Розділ 2. Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

Мета вивчення навчальної дисципліни – формування у майбутніх спеціалістів комплексу теоретичних знань і умінь щодо розробки і впровадження стратегій зовнішньоекономічної діяльності підприємства, пошуку іноземних партнерів і виконання основних елементів зовнішньоекономічних операцій, вибору тактики у процесі укладання зовнішньоекономічних угод, організації виконання контрактних зобов'язань із іноземними партнерами, управління організацією відносин у сфері міжнародної посередницької діяльності.

Завдання навчальної дисципліни:

1. Здійснити теоретичне обґрунтування основ і принципів управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств.
2. Сформувати навички розроблення та реалізації стратегічних та тактичних планів у сфері зовнішньоекономічної діяльності.
3. Вміти організовувати ЗЕД підприємства.
4. Формувати систему інформаційного забезпечення ЗЕД підприємства.
5. Оцінювати та управляти ризиками ЗЕД.
6. Здійснювати антикризове управління ЗЕД.
7. Виробляти ефективні управлінські рішення у сфері ЗЕД.
8. Сформувати бачення управління транснаціональними компаніями.

Таблиця 2 – Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

| Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач | Програмні результати навчання |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • ЗК03. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. • ЗК04. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. • ЗК05. Здатність та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. • ЗК08. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій. • ЗК09. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. • ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. • ЗК11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. • ЗК12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). • ЗК13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. • ЗК14. Здатність працювати у міжнародному контексті. • ЗК15. Здатність діяти на основі етичних міркувань. • СК02. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. • СК03. Здатність визначати перспективи розвитку організації. • СК04. Вміння визначати функціональні області організації та | <p>ПРО4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРО8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> |

| Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач | Програмні результати навчання |
|--|-------------------------------|
| зв'язок між ними. • СК05. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. • СК06. Здатність діяти соціально відповідально та свідомо. • СК07. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. | |

Розділ 3. Програма навчальної дисципліни

МОДУЛЬ 1. СУТНІСТЬ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Тема 1. Сутність менеджменту зовнішньоекономічної діяльності

Зміст менеджменту ЗЕД. Менеджмент ЗЕД як складова системи менеджменту підприємства. Процес менеджменту ЗЕД в організації. Застосування функціонального підходу до менеджменту ЗЕД Керівна і керована системи у менеджменті ЗЕД. Світовий досвід управління ЗЕД підприємств.

Особливості ЗЕД та управління нею на великих, середніх та малих підприємствах. Характеристика ключових рис сучасного міжнародного підприємницького середовища та його вплив на управління ЗЕД підприємств. Вплив глобалізаційних та інтеграційних процесів на управління ЗЕД.

Предмет дисципліни «Менеджмент ЗЕД підприємства». Місце курсу серед інших економічних дисциплін, його структура і логіка викладання. Мета і завдання курсу. Інформаційно-методичне забезпечення курсу.

Тема 2. Планування та організування зовнішньоекономічної діяльності підприємств

Сутність планування ЗЕД, принципи та види планування ЗЕД підприємства.

Стратегічне планування ЗЕД. Технологія розроблення стратегій у сфері ЗЕД. Технологія реалізації стратегій у сфері ЗЕД. Виробничі, фінансові, маркетингові, організаційні, конкурентні, товарні та інші стратегії у сфері ЗЕД. Моделі вибору оптимальних стратегій у сфері ЗЕД. Критерії вибору стратегій. Прогнозування у сфері ЗЕД.

Тактичне планування ЗЕД. Індикатори ЗЕД. Планування фінансового забезпечення ЗЕД. Бюджетне планування ЗЕД. Планування грошових потоків у ЗЕД. Планування залучення внутрішніх та міжнародних кредитів. Планування витрат, що супроводжують ЗЕД. Оперативно-календарне планування у ЗЕД. Поопераційне планування при здійсненні ЗЕД. Особливості бізнес-планування ЗЕД.

Основні форми проектування організацій, задіяних у ЗЕД. Особливості побудов організаційних структур управління залежно від розмірів підприємств та масштабів ЗЕД. Організування закордонної виробничо-господарської діяльності великих підприємств. Види організаційних структур управління ЗЕД великих підприємств. Сутність управління експортними та імпорнтними операціями малих і середніх підприємств. Організування співпраці з закордонними посередниками (простими посередниками, повірниками, комісіонерами, консигнаторами, торговими агентами, збутовими посередниками). Особливості управління персоналом у підприємствах, які здійснюють ЗЕД.

Тема 3. Контролювання, діагностування та регулювання зовнішньоекономічної діяльності

Сутність контролювання ЗЕД. Попередній, поточний, завершальний; суцільний, вибірковий; періодичний, перманентний, разовий контроль ЗЕД. Етапи контролювання ЗЕД. Фактологічні, розрахунково-аналітичні та документарні методи контролю ЗЕД. Експертиза у ЗЕД. Контролювання укладання та виконання зовнішньоекономічних договорів.

Діагностування ефективності здійснення ЗЕД. Методи оцінювання та ідентифікування стану та параметрів ЗЕД. Індикатори та критерії ефективності здійснення ЗЕД. Нормативно-методичне забезпечення діагностування ЗЕД.

Регулювання ЗЕД. Форми та інструменти регулювання ЗЕД. Роль регулювання у забезпеченні якісних управлінських процесів у сфері ЗЕД.

Тема 4. Управлінські рішення у зовнішньоекономічній діяльності

Види управлінських рішень у ЗЕД та рівні їх прийняття, фактори, які впливають на процес прийняття та реалізацію рішень у сфері ЗЕД. Оптимізування управлінських рішень у ЗЕД. Ризики при прийнятті рішень у ЗЕД. Ризики внутрішнього середовища (ресурсні, виробничо-господарські, комерційні), ризики зовнішнього середовища (економічні, соціальні, політичні, адміністративно-законодавчі, природно-екологічні, науково-технічні). Підходи до оцінювання та ідентифікації ризиків, встановлення ймовірності, міри та ціни ризиків. Уникнення ризиків у ЗЕД. Прийняття ризиків у ЗЕД. Оптимізація ризиків у ЗЕД (страхування, диверсифікація, лімітування, формування резервів). Відповідальність за реалізацію рішень у ЗЕД.

МОДУЛЬ 2. УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

Тема 5. Інформаційне забезпечення менеджменту зовнішньоекономічної діяльності

Джерела інформації про ЗЕД. Форми зберігання інформації. Механізм зберігання, аналіз та обробка інформації. Експорт та імпорт інформаційної продукції. Інформаційний суверенітет. Захист комерційної інформації організації. Побудова системи інформаційного забезпечення ЗЕД.

Тема 6. Управління діяльністю транснаціональних компаній (ТНК)

Особливості управління діяльністю ТНК: підприємницькі прогнози, процес прийняття та реалізації рішень, зворотній зв'язок, методи управління тощо. Управління змінами у ТНК. Політика зовнішньої експансії; філософія портфельного управління; реструктуризація; передача технологій; розвиток та стимулювання внутрішнього підприємництва; децентралізація інтегральної підприємницької відповідальності; централізація та децентралізація. Управління технологічною діяльністю ТНК. Міжнародний ринок технологій. Стратегія науково-технічного співробітництва. Фінансування міжнародних проектів. Організація міжнародних НДДКР. Моделі перебудови структур управління ТНК.

Тема 7. Управління діяльністю спільних підприємств (СП)

СП як суб'єкт зовнішньоекономічної діяльності. Особливості управління СП. Органи управління СП. Вищий орган управління – зібрання учасників спільних підприємств, їх повноваження. Правління, Дирекція як виконавчий орган, її структура і функції генерального директора. Формування стилю керівника. Порядок прийняття рішень. Ревізійна комісія як контролюючий орган, зміст її діяльності. Порядок управління філіями СП.

Тема 8. Антикризовий менеджмент у зовнішньоекономічній діяльності

Циклічні та стадіальні кризи у світовій економіці та їх вплив на ЗЕД підприємств. Кризи життєвого циклу підприємства та їх вплив на ЗЕД. Діагностування кризових явищ у сфері ЗЕД. Діагностика загрози банкрутства підприємства - суб'єкта ЗЕД. Інструменти запобігання кризовим явищам у ЗЕД.

Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни

Таблиця 4 – Тематичний план навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємства»

| Назва теми (лекції) та питання теми (лекції) | Кількість годин | Назва теми та питання семінарського, практичного або лабораторного заняття | Кількість годин | Завдання самостійної роботи в розрізі тем | Кількість годин |
|---|--------------------|--|--------------------|--|--------------------|
| Модуль 1. Сутність зовнішньоекономічної діяльності підприємства | | | | | |
| <p>Тема 1. Сутність менеджменту зовнішньоекономічної діяльності</p> <p style="text-align: center;"><i>Лекція 1</i></p> <p>1. Зовнішньоекономічна діяльність в Україні: поняття, суб'єкти, види та необхідність здійснення. 2. Чинники впливу на обсяги та структуру зовнішньоекономічної діяльності в Україні, їх характеристика. 3. Характеристика основних форм зовнішньоекономічних зв'язків в Україні</p> | 2 | <p>Тема 1. Сутність менеджменту зовнішньоекономічної діяльності</p> <p style="text-align: center;">Практичне заняття 1</p> <p>1. Менеджмент ЗЕД як складова системи менеджменту підприємства. 2. Особливості ЗЕД та управління нею на великих, середніх та малих підприємствах. 3. Світовий досвід управління ЗЕД підприємств.</p> | 2 | <p>Тема 1. Сутність менеджменту зовнішньоекономічної діяльності</p> <p>1. Опрацювати матеріал лекції та питання винесені на самостійне вивчення 2. Виконати практичні завдання для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (moodle) http://www2.el.puet.edu.ua/st/mod/page/view.php?id=138845 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p style="text-align: center;"><i>Питання на самостійне вивчення:</i></p> <p>1. Застосування функціонального підходу до менеджменту ЗЕД. 2. Керівна і керована системи у менеджменті ЗЕД. 3. Характеристика ключових рис сучасного міжнародного підприємницького середовища та його вплив на управління ЗЕД підприємств. 4. Вплив глобалізаційних та інтеграційних процесів на управління ЗЕД</p> | 4 |
| <p>Тема 2. Планування та організування зовнішньоекономічної діяльності підприємств</p> <p style="text-align: center;"><i>Лекція 2</i></p> <p>1. Сутність і значення планування зовнішньоекономічної діяльності. 2. Принципи та види планування зовнішньоекономічної діяльності. 3. Етапи стратегічного планування. 4. Організаційні структури та структури управління зовнішньоекономічної діяльності.</p> | 2 | <p>Тема 2. Планування та організування зовнішньоекономічної діяльності підприємств</p> <p style="text-align: center;">Практичне заняття 2</p> <p>1. Сутність планування ЗЕД, принципи та види планування ЗЕД підприємства. 2. Технологія розроблення стратегій у сфері ЗЕД. 3. Технологія реалізації стратегій у сфері ЗЕД. 4. Технологія реалізації стратегій у сфері ЗЕД. 5. Організація зовнішньоекономічної діяльності на великих підприємствах.</p> <p style="text-align: center;">Практичне заняття 3</p> <p>1. Основні форми проектування організацій, задіяних у ЗЕД. 2. Особливості побудов організаційних структур управління залежно від розмірів підприємств та масштабів ЗЕД. 3. Організування закордонної виробничо-господарської діяльності великих підприємств. 4. Сутність управління експортними та імпортерними операціями малих і середніх підприємств.</p> | 2 | <p>Тема 2. Планування та організування зовнішньоекономічної діяльності підприємств</p> <p>1. Опрацювати матеріал лекції та питання, винесені на самостійне вивчення 2. Виконати практичні завдання для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (moodle) http://www2.el.puet.edu.ua/st/mod/page/view.php?id=138845 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p style="text-align: center;"><i>Питання на самостійне вивчення:</i></p> <p>1. Прогнозування у сфері ЗЕД. 2. Тактичне планування ЗЕД. 3. Планування залучення внутрішніх та міжнародних кредитів 4. Особливості бізнес-планування ЗЕД. 5. Організування співпраці з закордонними посередниками (простими посередниками, повірниками, комісіонерами, консигнаторами, торговими агентами, збутовими посередниками). 6. Особливості управління персоналом у підприємствах, які здійснюють ЗЕД.</p> | 6 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|--|---|
| <p>Тема 3. Контролювання, діагностування та регулювання зовнішньоекономічної діяльності</p> <p><i>Лекція 3</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Економічна сутність та методологія оперативного контролю. 2. Різновидності контролю. 3. Класифікація типів співрозмовників. 4. Організація контролю виконання зовнішньоекономічного контракту. 5. Зовнішньоекономічна політика держави: поняття, сутність, зміст, моделі | 2 | <p>Тема 3. Контролювання, діагностування та регулювання зовнішньоекономічної діяльності</p> <p>Практичне заняття 4.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Попередній, поточний, завершальний; суцільний, вибірковий; періодичний, перманентний, разовий контроль ЗЕД. 2. Контролювання укладання та виконання зовнішньоекономічних договорів. 3. Регулювання ЗЕД: форми та інструменти. 4. Економічні методи стимулювання експортного виробництва. | 2 | <p>Тема 3. Контролювання, діагностування та регулювання зовнішньоекономічної діяльності</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, винесені на самостійне вивчення 2. Виконати практичні завдання для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (moodle) http://www2.el.puet.edu.ua/st/mod/page/view.php?id=138845 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. <p>Питання на самостійне вивчення:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Фактологічні, розрахунково-аналітичні та документарні методи контролю ЗЕД. 2. Експертиза у ЗЕД. 3. Діагностування ефективності здійснення ЗЕД. 4. Роль регулювання у забезпеченні якісних управлінських процесів у сфері ЗЕД. | 4 |
| <p>Тема 4. Управлінські рішення у зовнішньоекономічній діяльності</p> <p><i>Лекція 4</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Види управлінських рішень у ЗЕД та рівні їх прийняття. 2. Методи прийняття рішень. 3. Фактори впливу на процес прийняття рішень. 4. Методи оптимізації управлінських рішень. | 2 | <p>Тема 4. Управлінські рішення у зовнішньоекономічній діяльності</p> <p>Практичне заняття 5</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Види управлінських рішень у ЗЕД та рівні їх прийняття, фактори, які впливають на процес прийняття та реалізацію рішень у сфері ЗЕД. 2. Оптимізування управлінських рішень у ЗЕД. 3. Ризики при прийнятті рішень у ЗЕД. 4. Ризики внутрішнього середовища (ресурсні, виробничо-господарські, комерційні), ризики зовнішнього середовища (економічні, соціальні, політичні, адміністративно-законодавчі, природно-екологічні, науково-технічні). | 2 | <p>Тема 4. Управлінські рішення у зовнішньоекономічній діяльності</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Опрацювати матеріал лекції та питання, винесені на самостійне вивчення 2. Виконати практичні завдання для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (moodle) http://www2.el.puet.edu.ua/st/mod/page/view.php?id=138845 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою. <p>Питання на самостійне вивчення:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Підходи до оцінювання та ідентифікації ризиків, встановлення ймовірності, міри та ціни ризиків. 2. Уникнення ризиків у ЗЕД. 3. Прийняття ризиків у ЗЕД. Оптимізація ризиків у ЗЕД (страхування, диверсифікація, лімітування, формування резервів). 4. Відповідальність за реалізацію рішень у ЗЕД. | 4 |
| Модуль 2. Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства | | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| <p>Тема 5. Інформаційне забезпечення менеджменту зовнішньоекономічної діяльності</p> <p style="text-align: center;">Лекція 5</p> <p>1. Джерела інформації про зовнішньоекономічну діяльність. 2. Інформаційне забезпечення зовнішньоекономічної діяльності. 3. Захист комерційної інформації організації.</p> | 2 | <p>Тема 5. Інформаційне забезпечення менеджменту зовнішньоекономічної діяльності</p> <p style="text-align: center;">Практичне заняття 6</p> <p>1. Форми зберігання інформації. 2. Механізм зберігання, аналіз та обробка інформації. 3. Побудова системи інформаційного забезпечення ЗЕД.</p> | 2 | <p>Тема 5. Інформаційне забезпечення менеджменту зовнішньоекономічної діяльності</p> <p>1. Опрацювати матеріал лекції та питання, винесені на самостійне вивчення 2. Виконати практичні завдання для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (moodle) http://www2.el.puet.edu.ua/st/mod/page/view.php?id=138845 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p style="text-align: center;">Питання на самостійне вивчення:</p> <p>1. Експорт та імпорт інформаційної продукції. 2. Інформаційний суверенітет. 3. Захист комерційної інформації організації</p> | 4 |
| <p>Тема 6. Управління діяльністю транснаціональних компаній (ТНК)</p> <p style="text-align: center;">Лекція 6</p> <p>1. Особливості управління діяльністю ТНК. 2. Організаційна структура міжнародних корпорацій. 3. Управління технологічною діяльністю ТНК.</p> | 2 | <p>Тема 6. Управління діяльністю транснаціональних компаній (ТНК)</p> <p style="text-align: center;">Практичне заняття 7</p> <p>1. Особливості управління діяльністю ТНК: підприємницькі прогнози, процес прийняття та реалізації рішень, зворотній зв'язок, методи управління тощо. 2. Політика зовнішньої експансії; філософія портфельного управління; реструктуризація; передача технологій; розвиток та стимулювання внутрішнього підприємництва; децентралізація інтегральної підприємницької відповідальності; централізація та децентралізація. 3. Управління технологічною діяльністю ТНК.</p> <p style="text-align: center;">Практичне заняття 8</p> <p>1. Стратегія науково-технічного співробітництва. 2. Фінансування міжнародних проектів. 3. Організація міжнародних НДДКР.</p> | 4 | <p>Тема 6. Управління діяльністю транснаціональних компаній (ТНК)</p> <p>1. Опрацювати питання, винесені на самостійне вивчення 2. Виконати практичні завдання (кейстаді) для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (moodle) http://www2.el.puet.edu.ua/st/mod/page/view.php?id=138845 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p style="text-align: center;">Питання на самостійне вивчення:</p> <p>1. Управління змінами у ТНК. 2. Міжнародний ринок технологій. 3. Моделі перебудови структур управління ТНК.</p> | 6 |
| <p>Тема 7. Управління діяльністю спільних підприємств (СП)</p> <p style="text-align: center;">Лекція 7</p> <p>1. Спільне підприємство як суб'єкт зовнішньоекономічної діяльності. 2. Класифікація та характеристика основних видів спільних підприємств. 3. Порядок створення спільних підприємств та їх соціально-економічне значення.</p> | 2 | <p>Тема 7. Управління діяльністю спільних підприємств (СП)</p> <p style="text-align: center;">Практичне заняття 9</p> <p>1. Особливості управління СП. 2. Органи управління СП: зібрання учасників СП, правління, дирекція. 3. Ревізійна комісія як контролюючий орган, зміст її діяльності.</p> | 2 | <p>Тема 7. Управління діяльністю спільних підприємств (СП)</p> <p>1. Опрацювати матеріал лекції та питання, винесені на самостійне вивчення 2. Виконати практичні завдання для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (moodle) http://www2.el.puet.edu.ua/st/mod/page/view.php?id=138845 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p style="text-align: center;">Питання на самостійне вивчення:</p> <p>1. Порядок управління філіями СП.. 2. Формування стилю керівника СП. 3. Порядок прийняття рішень у СП.</p> | 6 |

| | | | | | |
|---|----|--|----|--|----|
| <p>Тема 8. Антикризовий менеджмент у зовнішньоекономічній діяльності</p> <p>Лекція 8</p> <p>1. Кризи у світовій економіці та їх вплив на ЗЕД підприємств. 2. Діагностика банкрутства підприємств. 3. Проблеми управління в умовах кризи. 4. Шляхи подолання кризи на підприємстві.</p> | 2 | <p>Тема 8. Антикризовий менеджмент у зовнішньоекономічній діяльності</p> <p>Практичне заняття 10</p> <p>1. Циклічні та стадіальні кризи у світовій економіці та їх вплив на ЗЕД підприємств. 2. Кризи життєвого циклу підприємства та їх вплив на ЗЕД. 3. Інструменти запобігання кризовим явищам у ЗЕД. 4. .</p> | 2 | <p>Тема 8. Антикризовий менеджмент у зовнішньоекономічній діяльності</p> <p>1. Опрацювати матеріал лекції та питання, винесені на самостійне вивчення 2. Виконати практичні завдання для самостійної роботи. Студенти мають змогу отримати завдання та завантажити свої напрацювання в систему дистанційного навчання (moodle) http://www2.el.puet.edu.ua/st/mod/page/view.php?id=138845 3. Опрацювати додаткові матеріали, рекомендовані викладачем за темою.</p> <p>Питання на самостійне вивчення:</p> <p>1. Діагностування кризових явищ у сфері ЗЕД. 2. Діагностика загрози банкрутства підприємства - суб'єкта ЗЕД.</p> | 4 |
| | 16 | | 20 | | 36 |

Розділ 5 «Система оцінювання знань студентів»

Таблиця 5 – Розподіл балів за результатами вивчення навчальної дисципліни

| Види робіт | Максимальна кількість балів |
|---|-----------------------------|
| <p>Модуль 1 (теми 1–4). Відвідування занять (5 балів); захист домашнього завдання (10 балів); обговорення матеріалу семінарських занять (5 балів); виконання навчальних завдань (10 балів); доповіді з рефератами та їх обговорення (5 балів); тестування (5 балів); поточна модульна робота (10 балів)</p> | 50 |
| <p>Модуль 2 (теми 5–8) Відвідування занять (5 балів); захист домашнього завдання (10 балів); обговорення матеріалу семінарських занять (5 балів); виконання навчальних завдань (10 балів); доповіді з рефератами та їх обговорення (5 балів); тестування (5 балів); поточна модульна робота (10 балів)</p> | 50 |
| Разом | 100 |

Таблиця 6 – Шкала оцінювання знань здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни

| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Оцінка за шкалою ЄКТС | Оцінка за національною шкалою |
|--|-----------------------|--|
| 90–100 | A | Відмінно |
| 82–89 | B | Дуже добре |
| 74–81 | C | Добре |
| 64–73 | D | Задовільно |
| 60–63 | E | Задовільно достатньо |
| 35–59 | FX | Незадовільно з можливістю проведення повторного підсумкового контролю |
| 0–34 | F | Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни та проведенням підсумкового контролю |

Розділ 6. Інформаційні джерела

Основні

1. Закон України “Про зовнішньоекономічну діяльність” від 31.12.2023 № 959-ХІІ. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/959-12#Text>
2. Менеджмент зовнішньоекономічної та інноваційної діяльності: навч. посібник / за ред. [К. В. Ковтуненко](#). – Київ : Центр учб. л-ри, 2018. – 505 с.
3. Батченко Л. В., Бондар І. С., Русавська В. А. Бізнес-комунікації в міжнародному менеджменті: навчальний посібник. – Київ : Видавництво Ліра-К, 2017. – 300 с.
4. Милько І.П. Управління операціями з експорту-імпорту: конспект лекцій. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2021. 131 с. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21143>
5. Милько І., Денисова Т. Методика оцінки менеджменту безпеки зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Економічний часопис ВНУ імені Лесі Українки. Том 4 (28). 2021. <https://doi.org/10.29038/2786-4618-2021-04-88-95>
6. Милько І.П. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності в умовах війни. Міжнародна благодійна конференція Together United: науковці проти війни (22 травня 2022 року). Луцьк. 2022. С. 152-155.
7. Міжнародні економічні відносини та зовнішньоекономічна діяльність: навчальний посібник / Т. О. Зінчук, О. Д. Ковальчук, Н. М. Куцмус [та ін.] ; за ред. Т. О. Зінчук. Київ: Центр учбової літератури, 2017. 513 с.
8. Козак Ю.Г., Савельєв Є.В. Зовнішньоекономічна діяльність: навчальний посібник. 6-е вид., перероб. та доп. Київ: ЦУЛ, 2019. 292 с.
9. Гребельник О. П. Основи зовнішньоекономічної діяльності: підручник. Ірпінь, 2019. 410 с
10. Ольшанський О. В. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності. Харків: ХДУХТ, 2019. 103 с.
11. Хрупович С.Є. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства: навчальний посібник. Тернопіль, 2017. 137 с.
12. ЗЕД у 2023 році: як імпортувати товари чи послуги. URL: <https://www.oschadbank.ua/blog/zed-u-2023-roci-yak-importuvati-tovari-chi-poslugi>
13. Зовнішньоекономічна діяльність в умовах війни. URL: https://biz.ligazakon.net/analytics/210611_zovshnoekonomchna-dyalnst-v-umovakh-vyni
14. Оліховський, В. (2023). Аналізування стану зовнішньоекономічної діяльності України. Економіка та суспільство, (50). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-50-16>

Додаткові

1. Іванюта В.Ф. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності: навч.-метод. посібник для самостійного вивчення дисципліни студентами спеціальності 8.03060104 «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» ПУЕТ – Полтава: ПУЕТ, 2015. – 122 с.

2. Кириченко О.А. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності: Навч. посіб. - 3-тє вид., перероб. і доп. - К.: Знання-Прес, 2002. - 384 с.

3. Чайка І., Кононенко О. Заклади вищої освіти України в транскордонному економічному співробітництві. 2020. URL: <http://surl.li/jvotn>

Інформаційні ресурси

- www.eben-net.org
- www.globalcompact.org.ua
- www.csr-ukraine.org
- www.csrgender.org.ua
- www.un.org.ua/ua
- www.ilo.org

Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни

1. Загальне програмне забезпечення, до якого входить пакет програмних продуктів Microsoft Office.

2. Спеціалізоване програмне забезпечення комп'ютерної підтримки освітнього процесу з навчальної дисципліни, яке включає перелік конкретних програмних продуктів: мультимедійні презентації, програмний засіб «OpenTest 2.0». Тестування проводиться під час підсумкового контролю знань, дистанційни курс на платформі Moodle.