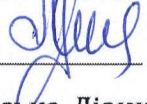


ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД УКООПСПІЛКИ  
«ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ»

Навчально-науковий інститут денної освіти  
Кафедра менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Завідувач кафедри



(підпис)

Л.М. Шимановська-Діанич  
«30» червня 2022 року

## РОБОЧА ПРОГРАМА

навчальної дисципліни	<b>«Ситуаційний менеджмент»</b>
освітня програма/ спеціалізація	<b>«Менеджмент та адміністрування»</b> <i>(назва)</i>
спеціальність	<b>073 Менеджмент</b> <i>(код, назва спеціальності)</i>
галузь знань	<b>07 «Управління та адміністрування»</b> <i>(код, назва галузі знань)</i>
ступінь вищої освіти	<b>Магістр</b> <i>(молодший бакалавр, бакалавр, магістр, доктор філософії)</i>

Робоча програма навчальної дисципліни схвалена та рекомендована до використання в освітньому процесі на засіданні кафедри менеджменту  
Протокол засідання кафедри №7 від «30» червня 2022 року

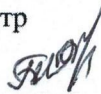
Полтава – 2022

Укладач програми:

Бондар-Підгурська О.В, д. е. н., доцент кафедри менеджменту, доцент Вищого навчального закладу Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі».

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньої  
програми «Бізнес-  
адміністрування»  
спеціальності 073  
«Менеджмент» ступеня  
магістр

  
(підпис)

Я.О. Барибіна

«30» червня 2022 року

## **ЗМІСТ**

Розділ 1. Загальна характеристика навчальної дисципліни	4
Розділ 2. Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання	5
Розділ 3. Програма навчальної дисципліни	6
Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни	10
Розділ 5. Система оцінювання знань студентів	15
Розділ 6. Інформаційні джерела	17
Розділ 7. Програмне забезпечення дисципліни	23

## Розділ 1. Загальна характеристика навчальної дисципліни

**Таблиця 1 — Опис навчальної дисципліни «Ситуаційний менеджмент»**

Місце у структурно-логічній схемі підготовки: <i>Пререквізити:</i> корпоративне управління, фінансовий менеджмент, менеджмент організацій <i>Постреквізити:</i> управління конкурентоспроможністю підприємств
Мова викладання – українська
Статус дисципліни – обов'язкова
Кількість кредитів за ЄКТС - 3.
Курс/семестр вивчення – 2
Денна форма навчання:
Кількість годин: – загальна кількість: 90
- лекції: 16
- практичні (семінарські, лабораторні) заняття: 20
- самостійна робота: 54
- вид підсумкового контролю (ПМК, екзамен): іспит
Заочна форма навчання:
Кількість годин: – загальна кількість: 90
- лекції: 6
- практичні (семінарські, лабораторні) заняття: 6
- самостійна робота: 78
- вид підсумкового контролю (ПМК, екзамен): іспит

## **Розділ 2. Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання**

Метою навчальної дисципліни є формування у студентів системи теоретичних знань і практичних навичок ситуаційного управління в умовах реалізації цілей сталого розвитку 21 тисячоліття.

Таблиця 2 — Перелік компетентностей і програмні результати навчання, які забезпечує дана навчальна дисципліна

<b>Програмні результати навчання</b>	<b>Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач</b>
<p>ПРН02. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;</p> <p>ПРН06. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень у непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;</p> <p>ПРН08. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;</p> <p>ПРН 14. Проводити дослідницьку діяльність</p>	<p style="text-align: center;"><b>ЗК</b></p> <p>ЗК07. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p style="text-align: center;"><b>СК</b></p> <p>СК09. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;</p> <p>СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.</p>

## **Розділ 3. Програма навчальної дисципліни**

### **МОДУЛЬ І. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ СИТУАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ. СИТУАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ТЕНДЕНЦІЯХ МАКРО- І МІКРОРОЗВИТКУ**

#### **ТЕМА 1. ОСНОВНІ РИСИ, ПРОБЛЕМАТИКА ТА ЗМІСТ КУРСУ «СИТУАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

Діяльність людини і потреба в управлінні. Поняття ситуаційного менеджменту та антикризового управління. Роль і значення ситуаційного менеджменту в ринкових умовах господарювання. Предмет, об'єкт, мета і завдання курсу. Взаємозв'язок з іншими дисциплінами. Сучасні концепції ситуаційного менеджменту. Можливість, необхідність, проблематика ситуаційного менеджменту. Характерні особливості ситуаційного менеджменту. Сучасні тенденції розвитку організації: керовані та некеровані процеси.

#### **ТЕМА 2. СИТУАЦІЇ КРИЗИ В СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОМУ РОЗВИТКУ. ТЕНДЕНЦІЇ ВИНИКНЕННЯ І МОЖЛИВОСТІ РОЗВ'ЯЗАННЯ ПРОБЛЕМНИХ ЕКОНОМІЧНИХ СИТУАЦІЙ**

Суть кризових явищ у розвитку організації. Класифікація кризових ситуацій. Поняття ефективності ситуаційного менеджменту. Фактори й критерії ефективності ситуаційного менеджменту. Сучасні тенденції розвитку організації: керовані та некеровані процеси. Поняття мистецтва управління підприємством. Суть, закономірність та види економічних криз. Причини економічних циклів і криз. Фази циклу. Характерні особливості макро- та мікро- криз. Довгі хвилі М. Кондратьєва та ділові цикли Й. Шумпетера. Технологічні уклади. Особливості кризових явищ у плановій економіці. Світові фінансово-економічні кризи.

#### **ТЕМА 3. ДИВЕРСИФІКАЦІЯ СИТУАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ТИПОЛОГІЯ ТА ВИБІР АЛЬТЕРНАТИВ. МЕХАНІЗМИ МЕНЕДЖМЕНТУ**

Тенденції циклічного розвитку організації. Фактори виникнення кризових явищ та загрози ситуації банкрутства підприємства. Поняття динаміки і статичності менеджменту. Поняття процесу та системи управління, їх складові. Ситуація як один із етапів процесу управління та стрижень ситуаційного менеджменту. Диверсифікація як сукупність різноманітності форм управління, підходів, об'єктів та функцій управління. Поняття типології управління. Типи управління в залежності від пріоритетних засобів та критеріїв: дуалістичний підхід та багатокритеріальна диференціація. Суть механізму управління. Принципи формування механізму управління.

Методи та засоби управління. Поняття механізму антикризового управління підприємством та принципи його формування. Механізм розгортання кризи розвитку підприємства. Модель життєздатності організації. П'ять станів життєздатності підприємства. Фази розвитку ситуації кризи на підприємстві: прихована криза, криза платоспроможності, криза розрахунку. Поняття та принципи формування системи антикризового управління. Сутність і принципи організації процесу та системи антикризового управління. Суб'єкти антикризового управління.

#### **ТЕМА 4. ДІАГНОСТИКА В СИТУАЦІЙНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ**

Поняття, суть і зміст діагностики в ситуаційному менеджменті. Основні завдання та напрями діагностики. Основні параметри діагностики ситуації. Етапи процесу діагностики ситуації. Методи діагностики ситуації. Значення інформації в діагностиці ситуації. Соціально-психологічні аспекти діагностики ситуацій. Помилки, що виникають при визначенні ситуації та виборі керівником лінії його поведінки. Методики діагностики персоналу на чесність та лояльність. Модель менеджера, який здійснює ситуаційне управління: професійні навички. Прогнозування ймовірності (можливого) банкрутства підприємства. Симптоми, причини та наслідки виникнення ситуації банкрутства підприємства. Види ситуацій банкрутства підприємства. Підходи до оцінки та прогнозування ймовірності банкрутства підприємства. Аналіз стану показників ділової та економічної активності залежно від етапу життєвого циклу підприємства. Методичні положення щодо оцінювання фінансового стану підприємств і встановлення незадовільної структури балансу.

#### **ТЕМА 5. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ КРИЗОВИХ СИТУАЦІЙ**

Роль, місце і функції держави в регулюванні кризових ситуацій. Аналітична основа державного регулювання кризових ситуацій. Види державного регулювання кризових ситуацій. Механізм державної влади та кризи системи управління. Критерії створення та ознаки ефективності системи державного макроекономічного регулювання. Мета та сфери державного регулювання економіки. Принципи державного регулювання економіки. Методи державного регулювання економіки. Причини і наслідки кризи державного управління. Системна криза державного управління. Шляхи та способи подолання негативних ситуацій державного управління. Основні цілі та завдання інституту банкрутства. Реформування системи банкрутства в Україні. Процедури банкрутства. Індикатори ефективності системи банкрутства. Органи державного регулювання антикризових процесів.

## **МОДУЛЬ 2 КЛЮЧОВІ ЧИННИКИ СИТУАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

### **ТЕМА. 6 СТРАТЕГІЯ І ТАКТИКА В СИТУАЦІЙНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ**

Еволюція організації і принципів управління. Суть стратегії і тактики, їх особлива роль у період переходу до ринкової економіки. Основні підходи до розробки і втілення стратегії розвитку підприємства. Порядок розробки стратегії організації в ситуаційному управлінні. Реалізація обраної стратегії. Контроль за виконанням. Оцінка результатів. Ситуаційна модель формування стратегій Джона Томпсона.

Суть і види санації підприємства. Реорганізація як стратегія ситуаційного менеджменту та її види. Форми корпоративної реструктуризації. Стратегія реструктуризації підприємства як основа його економічного зростання. Особливості реструктуризації підприємств. Організація робіт з реструктуризації підприємства. Загальна характеристика та основні етапи процесу здійснення реструктуризації підприємства. Елементи моделі реструктуризації підприємства. Особливості розробки програми і бізнес-плану реструктуризації. Реалізація проекту реструктуризації: планування, фінансування, створення команд, підготовка проекту до запуску.

### **ТЕМА 7. ТЕХНОЛОГІЯ СИТУАЦІЙНОГО УПРАВЛІННЯ**

Поняття технології ситуаційного управління. Технологічна схема процесу управління в кризовій ситуації. Технологія розробки управлінських рішень у ситуаційному менеджменті. Параметри контролю ситуацій у технології ситуаційного управління. Світові технології навчання ситуаційному менеджменту: зарубіжний досвід. Реінжиніринг господарського розвитку підприємств. Суть і характеристика бізнес-процесів. Зміст та особливості реінжинірингу бізнес-процесів. Основні принципи та етапи проведення реінжинірингу бізнес-процесів. Умови успішного реінжинірингу бізнес-процесів.

### **ТЕМА 8. ІННОВАЦІЇ В СИТУАЦІЙНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ**

Суть і значення «інновації» як заходу ситуаційного менеджменту. Етапи розвитку інноваційного менеджменту: факторний підхід, функціональна концепція, системний та ситуаційний підходи. Інновації як процес оновлення виробництв, апарату і методів управління. Інноваційна позиція підприємства. Інноваційний потенціал підприємства, його роль у ситуаційному управлінні. Методика визначенні інноваційно-господарського стану підприємства. Суть, значення, види, процес та методи прийняття інноваційних управлінських рішень залежно від ситуації. Управління знаннями як елемент системи інноваційної діяльності на підприємстві.



## **ТЕМА 9. РИЗИК У СИТУАЦІЙНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ**

Суть, природа та класифікація управлінських ризиків. Управління ризиком у різних ситуаціях. Ризик, пов'язаний з виробленою продукцією, яка не знайшла попиту споживача. Ризик невиконання господарських угод (контрактів). Ризик посилення конкуренції. Ризик виникнення непередбачених витрат та зниження доходів. Ризик втрати майна підприємства. Основні шляхи і методи зниження ризику в діяльності підприємства. Страхування ризиків як одна з умов зниження ризиків в системі ситуаційного менеджменту. Шляхи зниження внутрішніх підприємницьких ризиків.

## **ТЕМА 10. КОМЕРЦІЙНА ТАЄМНИЦЯ ТА ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВА ЯК ЧИННИКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОГО СИТУАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

Суть комерційної таємниці підприємства. Вплив ефективності захисту комерційної таємниці на економіку підприємства. Основні елементи механізму захисту комерційної таємниці підприємства. Методи отримання інформації про конкурентів. Методи впливу на винних у порушенні прав захисту комерційної таємниці. Роль захисту інтелектуальної власності у результативному ситуаційному управлінні. Значення безпеки підприємства для успішного вирішення питань ситуаційного менеджменту. Основні напрями створення системи безпеки підприємства в сучасних умовах. Мета, функції і завдання служби безпеки підприємства в умовах ситуаційного управління. Організація та спеціальні засоби служби безпеки підприємства як умова його результативного ситуаційного управління.

## Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни

Таблиця 4 — Тематичний план навчальної дисципліни «Ситуаційний менеджмент»

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та питання практичного заняття	Кількість годин	Завдання самостійної роботи у розрізі тем	Кількість годин
<b>МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ СИТУАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ. СИТУАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ТЕНДЕНЦІЯХ МАКРО- І МІКРОРОЗВИТКУ</b>					
<p style="text-align: center;"><b>ТЕМА 1. Основні риси, проблематика та зміст курсу «Ситуаційний менеджмент»</b></p> <p>1.Актуальність курсу «Ситуаційний менеджмент» у період трансформації ринкової економіки. 2.Предмет, об'єкт, мета, задачі дисципліни та взаємозв'язок з іншими. 3.Концепція ситуаційного менеджменті: можливість, необхідність та проблематика</p>	2	<p style="text-align: center;"><b>ТЕМА 1. Основні риси, проблематика та зміст курсу «Ситуаційний менеджмент»</b></p> <p style="text-align: center;"><i>Практичне заняття 1</i></p> <p style="text-align: center;">Побудова моделі 21 століття</p> <p>1.Актуальність дисципліни «Ситуаційний менеджмент» у період трансформації ринкової економіки. 2.Предмет, об'єкт, мета, задачі дисципліни та взаємозв'язок з іншими. 3.Концепція ситуаційного менеджменті: можливість, необхідність та проблематика</p>	2	<p>Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, а саме:</p> <p>а) зробити порівняльний аналіз визначень термінів «ситуаційне управління», «ситуаційний менеджмент», «антикризове управління», «ситуаційне керування»;</p> <p>б) знайти в періодичному виданні статтю, де мова йде про ситуаційне управління і відстежити фактори, які обумовили цю ситуацію;</p> <p>в) виокремити різні підходи у дослідженні та розумінні ситуаційного менеджменту.</p>	4
<p style="text-align: center;"><b>ТЕМА 2. Ситуації кризи в соціально-економічному розвитку. Тенденції виникнення і можливості розв'язання проблемних економічних ситуацій</b></p> <p style="text-align: center;">Дослідження розвитку процесів управління в процесах розвитку виробництва.</p> <p>1.Поняття ефективності ситуаційного менеджменту та фактори, що її визначають.</p>	2	<p style="text-align: center;"><b>ТЕМА 2. Ситуації кризи в соціально-економічному розвитку. Тенденції виникнення і можливості розв'язання проблемних економічних ситуацій</b></p> <p style="text-align: center;"><i>Практичне заняття 2</i></p> <p style="text-align: center;">Вивчення особливостей макро- та мікро-криз.</p> <p>1.Суть, закономірність і види економічних криз.</p>	2	<p>Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, а саме:</p> <p>а) знайдіть у періодичному виданні статтю, де мова йде про ситуаційне управління. Визначте, які фактори вплинули на ефективність ситуаційного управління;</p> <p>б) знайти в періодичних виданнях приклади ситуацій за кожною</p>	6

<p>2. Керовані та некеровані процеси. 3. Розвиток процесів управління в процесах розвитку виробництва.</p>		<p>2.Причини економічних циклів і криз. Фази циклу. 3.Характерні особливості макро- та мікро-криз.</p>		<p>класифікаційною ознакою; в) визначте можливість і перспективність застосування існуючих теорій циклів і криз в державному регулюванні вітчизняної економіки та конкретні заходи, що будуть цьому сприяти.</p>
<p><b>ТЕМА 3. Диверсифікація ситуаційного менеджменту: типологія та вибір альтернатив. Механізми менеджменту</b> 1.Тенденції циклічного розвитку організації. 2.Фактори виникнення кризових явищ та загрози ситуації банкрутства підприємства. 3. Суть і принципи організації процесу та системи антикризового управління. Суб'єкти антикризового управління.</p>	<p>2</p>	<p><b>ТЕМА 3. Диверсифікація ситуаційного менеджменту: типологія та вибір альтернатив. Механізми менеджменту</b>  <i>Практичне заняття 3</i> Опанування типології управління 1.Поняття динаміки і статичності менеджменту. 2. Альтернативні варіанти побудови процесу управління. 3. Поняття диверсифікації та типології управління. Типи управління.</p>	<p>2</p> <p>Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, рекомендовані викладачем за темою, а саме: 1.Знайдіть в періодичних виданнях приклади діяльності фірм експлерентів, патіентів, віолентів, комутантів і леталентів. 2.Розробіть міні-кейси для кожного з типів процесу управління залежно від організації його етапів 3.Сформууйте логістичний ланцюжок з таких понять: ціль, кризовий стан, кризове явище, проблема, ситуація, рішення.</p>	<p>4</p>

<p><b>ТЕМА 4. Діагностика в ситуаційному менеджменті</b></p> <p>1. Поняття, суть і зміст діагностики в ситуаційному менеджменті. Основні завдання та напрями діагностики.</p> <p>2. Етапи процесу діагностики ситуації. Методи діагностики ситуації.</p> <p>3. Соціально-психологічні аспекти діагностики ситуації. Помилки, що виникають при визначенні ситуації та виборі керівником лінії його поведінки</p>	2	<p><b>ТЕМА 4. Діагностика в ситуаційному менеджменті</b></p> <p><i>Практичне заняття 4</i></p> <p>Прогнозування ймовірності можливого банкрутства підприємства</p> <p>1. Прогнозування ймовірності можливого банкрутства підприємства. Симптоми, причини та наслідки виникнення ситуації банкрутства підприємства.</p> <p>2. Види ситуацій банкрутства підприємства.</p> <p>3. Підходи до оцінки та прогнозування ймовірності банкрутства підприємства.</p>	2	<p>Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, а саме:</p> <p>а) на основі звіту з праці проведіть діагностику соціальної підсистеми. Виокремте основні помилки управління нею;</p> <p>б) на основі даних бухгалтерської звітності (балансу та звіту про фінансову діяльність) підприємства проведіть аналіз його можливого банкрутства і надайте дійових рекомендацій у разі кризового стану.</p>	6
<p><b>ТЕМА5. Державне регулювання кризових ситуацій</b></p> <p>1. Роль, місце і функції держави в регулюванні кризових ситуацій.</p> <p>2. Аналітична основа державного регулювання кризових ситуацій.</p> <p>3. Види державного регулювання кризових ситуацій.</p>	2	<p><b>ТЕМА5. Державне регулювання кризових ситуацій</b></p> <p><i>Практичне заняття 5</i></p> <p>Вивчення індикатори ефективності системи банкрутства</p> <p>1. Основні цілі та завдання інституту банкрутства.</p> <p>2. Реформування системи банкрутства в Україні. Індикатори ефективності системи банкрутства.</p> <p>3. Органи державного регулювання антикризових процесів.</p>	2	<p>Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, а саме:</p> <p>а) відповідно до алгоритму розгортання кризи на макро- рівні та ознак кризової ситуації визначте етапи кризового стану та кризових явищ в економічного розвитку України з моменту її становлення як незалежної держави;</p> <p>б) виокремте види криз державного регулювання в Україні нині;</p> <p>в) згідно з індикаторами ефективності системи банкрутства на Україні оцініть результативність її функціонування на сучасному етапі розвитку економіки.</p>	4
<b>МОДУЛЬ 2. КЛЮЧОВІ ФАКТОРИ СИТУАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ</b>					
<p><b>ТЕМА 6. Стратегія і тактика в ситуаційному менеджменті</b></p> <p>1. Суть стратегії і тактики в ситуаційному управлінні, їх особлива</p>	2	<p><i>Практичне заняття 6</i></p> <p>Формування стратегії</p>	2	<p>Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем за темою, а саме:</p>	6

<p>роль у період реформування економіки.</p> <p>2. Основні підходи до розробки і втілення стратегії розвитку підприємства. Контроль за виконанням та оцінка результатів втілення стратегії.</p> <p>3. Ситуаційна модель формування стратегії Джона Томпсона.</p> <p>4. Стратегії ЗЕД у ситуаційному менеджменті.</p>		<p>реструктуризації підприємства</p> <p>1. Суть та види санації підприємства.</p> <p>2. Реорганізація як стратегія ситуаційного менеджменту та її види.</p> <p>3. Форми корпоративної реструктуризації.</p>	<p>а) знайдіть у періодичному виданні статтю, присвячену проблемам стратегічного управління підприємством, визначте корпоративну стратегію підприємства та стратегію ЗЕД, а також їх роль в ситуаційному управлінні;</p> <p>б) обґрунтуйте необхідність застосування стратегії реструктуризації на підприємствах де працюють Ваші батьки (знайомі)</p>	
<p><b>ТЕМА 7. Технологія ситуаційного управління</b></p> <p>1. Поняття технології менеджменту та умови керованості на підприємстві.</p> <p>2. Технологія ситуаційного менеджменту та фактори, що на неї впливають.</p> <p>3. Суть реінжинірингу в ситуаційному менеджменті. Характеристика, зміст та особливості реінжинірингу бізнес-процесів</p>	2	<p><b>Практичне заняття 7</b></p> <p>Побудова технології ситуаційного менеджменту та вивчення умов керованості підприємства</p> <p>1. Особливості прийняття рішень в умовах ризику й невизначеності.</p> <p>2. Ризик-тайкер як центральна фігура ситуаційного менеджменту.</p> <p>3. Особливості прийняття рішень у різних країнах світу.</p>	2	4
<p><b>ТЕМА 8. Інновації в ситуаційному менеджменті</b></p> <p>1. Суть, місце та значення нововведень в ситуаційному менеджменті.</p> <p>2. Інноваційна позиція підприємства як інтегральна оцінка ситуаційного потенціалу підприємства.</p> <p>3. Методика інноваційно-господарського стану підприємства як індикатора ймовірності розвитку ситуації кризи.</p>	2	<p><b>ТЕМА 8. Інновації в ситуаційному менеджменті</b></p> <p><b>Практичне заняття 8</b></p> <p>Дослідження інноваційної позиції підприємства як інтегральної оцінки ситуаційного потенціалу підприємства</p> <p>1. Суть, місце та значення нововведень в ситуаційному менеджменті.</p> <p>2. Інноваційна позиція підприємства як інтегральна оцінка ситуаційного потенціалу підприємства.</p> <p>3. Методика інноваційно-господарського стану підприємства як індикатора ймовірності розвитку ситуації кризи.</p>	2	6

				навчально-методичний посібник [4])	
<p><b>ТЕМА 9. Ризик у ситуаційному менеджменті</b></p> <p>1.Суть і підходи до ризику як ситуативної характеристики.</p> <p>2.Природа та класифікація управлінських ризиків.</p> <p>3.Процес управління ризиком на підприємстві.</p>		<p><b>ТЕМА 9. Ризик в ситуаційному менеджменті</b></p> <p><i>Практичне заняття 9</i></p> <p>Опанування процесу управління ризиком в різних ситуаціях</p> <p>1.Суть і підходи до ризику як ситуативної характеристики.</p> <p>2.Природа та класифікація управлінських ризиків.</p> <p>3.Процес управління ризиком на підприємстві.</p>	2	<p>Ознайомитись із матеріалами, виконати завдання відповідно до теми та трьох рівнів (А, В, С), скласти термінологічний словник, підготувати аналітичну доповідь, а саме:</p> <p>а) знайдіть у періодичному виданні матеріал щодо досвіду управління ризиком підприємства (національного або зарубіжного);</p> <p>б) визначте основні методи зниження ризику в його діяльності.</p>	4
<p><b>ТЕМА 10. Комерційна таємниця та економічна безпека підприємства як чинники результативного ситуаційного менеджменту</b></p> <p>1.Суть комерційної таємниці та її вплив на економіку підприємства</p> <p>2.Основні елементи механізму захисту підприємства.</p> <p>3.Економічна безпека в системі ситуаційного менеджменту.</p>		<p><b>ТЕМА 10. Комерційна таємниця та економічна безпека підприємства як умова результативного ситуаційного менеджменту</b></p> <p><i>Практичне заняття 10</i></p> <p>Дослідження питань комерційної таємниці підприємства. Економічної безпеки підприємства в контексті успішного вирішення питань ситуаційного менеджменту.</p> <p>1.Суть комерційної таємниці та її вплив на економіку підприємства</p> <p>2.Основні елементи механізму захисту підприємства.</p> <p>3.Економічна безпека а контексті ситуаційного менеджменту.</p>	2	<p>Ознайомитись із матеріалами, виконати завдання відповідно до теми та трьох рівнів (А, В, С), скласти термінологічний словник, підготувати аналітичну доповідь, а саме:</p> <p>а) знайдіть у періодичному виданні статтю, де мова іде про досвід організації служби безпеки підприємства (корпорації).</p> <p>б) визначте функції та результативність функціонування організації.</p>	10
<b>Всього: 90</b>	16		20		54

## Розділ 5. Система оцінювання знань студентів

Таблиця 5 – Розподіл балів за результатами вивчення навчальної дисципліни

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-5): відвідування лекційних занять (5 балів); захист домашнього завдання (1 бал); обговорення матеріалу занять (1 бал); виконання навчальних завдань (1 бал); завдання самостійної роботи (1 бал); аналітична доповідь (1 балів); поточне тестування (10), підсумковий контроль за модулем №1 (10 балів)	30
Модуль 2 (теми 6-10): відвідування лекційних занять (5 балів); захист домашнього завдання (1 бал); обговорення матеріалу занять (1 бал); виконання навчальних завдань (1 бал); завдання самостійної роботи (1 бал); аналітична доповідь (1 балів); поточне тестування (10), підсумковий контроль за модулем №1 (10 балів)	30
Іспит	40
Разом	100

Примітка: За додаткові види навчальних робіт студент може отримати додаткові бали (за участь у науковій роботі, конференції, олімпіаді тощо до 20 балів), що додаються до загальної підсумкової оцінки за вивчення навчальної дисципліни, але загальна підсумкова оцінка не може перевищувати 100 балів.

Таблиця 6 – Шкала оцінювання знань здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни

<b>Сума балів за всі види навчальної діяльності</b>	<b>Оцінка за шкалою ЄКТС</b>	<b>Оцінка за національною шкалою</b>
90-100	A	відмінно
82-89	B	добре
74-81	C	
64-73	D	задовільно
60-63	E	
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни



## Розділ 6. Інформаційні джерела

### Інформаційні джерела

#### Основні:

1. Конституція України (Основний Закон). Віче. 1996. №9. С. 3-116.
2. Господарський кодекс України. від 16.01.2003 № 436-IV. *Офіційний сайт*: Kodeksy.com.ua. 2011-2019. URL: [https://kodeksy.com.ua/gospodars\\_kij\\_kodeks\\_ukraini.htm](https://kodeksy.com.ua/gospodars_kij_kodeks_ukraini.htm)
3. ЗУ «Про акціонерні товариства» (Із змінами, внесеними згідно із Законом № 2792-IX від 01.12.2022). *Офіційний сайт*: Верховна Рада України. 1994-2022. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text>.
4. Бондар-Підгурська Оксана. Ситуаційний менеджмент. Навчальний посібник. LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. 368с. ISBN: 9786134933827. URL: <https://www.amazon.com/%D0%A1%D0%B8%D1%82%D1%83%D0%B0%D1%86%D1%96%D0%B9%D0%BD%D0%B8%D0%B9-%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82-Ukrainian-%D0%9E%D0%BA%D1%81%D0%B0%D0%BD%D0%B0-%D0%91%D0%BE%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80-%D0%9F%D1%96%D0%B4%D0%B3%D1%83%D1%80%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0/dp/6134933821>.
5. Бондар О.В. Ситуаційний менеджмент. Навчальний посібник. *Офіційний сайт*: Українська література. 2022. URL: <https://subj.ukr-lit.com/situacijnij-menedzhment-bondar-o-v/>.

#### ДОДАТКОВІ:

6. Арбузова Т.В. Оперативне ситуаційне управління функціонуванням територіальної громади. *Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти*: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, (09 червня 2022 р., Миколаїв-Коблеве). Миколаїв-Коблеве: МНАУ, 2022. 244 с. С. 212-214. URL: <https://ua-news.mnau.edu.ua/2022/06/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya.html>
7. Бондар-Підгурська О. В., Деркач А. А. Типологія управління як інструмент прийняття результативних рішень на підприємстві в умовах змін. *Сучасні проблеми менеджменту*: матеріали науково-практичної конференції (м. Київ, 19 жовтня 2018 р.). Київ: НАУ, 2018. С. 90-93.
8. Бондар-Підгурська О. В. Інноваційна політика будівельних підприємств малого бізнесу в контексті реалізації держпрограми «Житло для внутрішньо переміщених осіб в Україні» *Економічний вісник НТУУ`КПІ`*. 2018. №15 URL: <http://ev.fmm.kpi.ua/article/view/135815>.
9. Бондар-Підгурська О. В. Матеріалізація науково-методологічного підходу до прогнозування та оцінки ефективності системи управління інноваційними факторами сталого розвитку соціально орієнтованої економіки на основі модернізованого ІІР (МІІР). *Проблеми економіки*. 2018. № 4. С. 43-48. URL: [https://www.problecon.com/article/?year=2018&abstract=2018\\_4\\_0\\_43\\_48](https://www.problecon.com/article/?year=2018&abstract=2018_4_0_43_48)
10. Олійник О. В., Бондар-Підгурська О. В. Освіта впродовж життя: теоретичний феномен менеджменту чи об'єктивна необхідність для сталого

розвитку України. «Економіка і культура України в світових глобалізаційних процесах»: позиціонування і реалії: тези доповідей III Міжнар. наук.-практ. конф., Київ. 2018. С.124-128 URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/11/%D0%97%D0%91%D0%86%D0%A0%D0%9D%D0%98%D0%9A-%D0%A5%D0%9D%D0%90%D0%94%D0%A3-16.11.2017.pdf>.

11. Бондарь-Подгурская О. В. Фрагменты верификации методики расчета модернизированного индекса человеческого развития. «Інформаційні технології, системний аналіз і моделювання соціоекологоекономічних систем»: матеріали ІХ Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 20-23 березня 2018 року). Київ: НАУ, 2018. С. 161–163. URL: [http://kist.ntu.edu.ua/konferencii/10\\_konf\\_2018.pdf](http://kist.ntu.edu.ua/konferencii/10_konf_2018.pdf).

12. Бондар-Підгурська О. В. Елементи візуалізації динамічної моделі системи управління інноваційними факторами сталого соціально орієнтованого розвитку економіки. «Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах 38 трансформаційної економіки»: збірник наукових статей за матеріалами ІV Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 12–13 квітня 2018 р.). Дніпро: НМетАУ, 2018. Частина 2. С.18–22. URL: [https://nmetau.edu.ua/file/sbornik\\_18\\_2.pdf](https://nmetau.edu.ua/file/sbornik_18_2.pdf)

13. Бондарь-Подгурская О. В. Строительные инновации как основа государственной программы «Жилье Украины» в контексте реализации целей устойчивого развития. «Економіка і культура України в світових глобалізаційних процесах: позиціонування і реалії»: матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 21–22 березня, 2018 р.). Київ : Вид. центр КНУКіМ, 2018. С. 20–23. URL: [https://kuk.edu.ua/wp-content/uploads/2022/06/konfer\\_2018\\_part3.pdf](https://kuk.edu.ua/wp-content/uploads/2022/06/konfer_2018_part3.pdf)

14. Бондар-Підгурська О.В. Житло для переселенців» як напрям сталого інноваційного розвитку будівельних підприємств малого та середнього бізнесу. «Європейський вектор модернізації економіки: креативність, прозорість і сталий розвиток»: матеріали Х Ювілейної Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 18–19 квітня 2018 р.). Харків: ХНУБА, 2018. Частина 1. С. 40–42. URL: [http://econ2016.krasalex.com/wp-content/uploads/2018/04/Part\\_1\\_Xconf.pdf](http://econ2016.krasalex.com/wp-content/uploads/2018/04/Part_1_Xconf.pdf).

15. Бондар-Підгурська О.В. Визначення пріоритетів у системі цілей економіки мережевого суспільства України. «Мережеве суспільство: ринок праці, суспільні відносини, роль профспілок»: матеріали круглого столу [Редкол.: Т. Семігіна, О. Корчинська, В. Співак] (м. Київ, 22 березня 2018 року). Київ: АПСВТ, 2018. С. 12–13. URL: [https://www.socosvita.kiev.ua/sites/default/files/Tezy\\_RT\\_22\\_03\\_%202018.pdf](https://www.socosvita.kiev.ua/sites/default/files/Tezy_RT_22_03_%202018.pdf).

16. Бондар-Підгурська О. В. Оцінка моделі економічного розвитку України. «New step in science»: proceedings of XXVII International scientific conference (Morrisville, Sept 15, 2018). Morrisville: Lulu Press, 2018. P. 38–45. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12394>.

17. Bondar-Podhurska Oksana, Gurbanov Nijat. Conceptual provisions of the support and development of innovative activities in the national economy for the sustainable satisfaction of the vital interests of the population. «Eastern European conference of management and economics (EECME 2019)»: international

scientific conference (Ljubljana (Slovenia), May 24, 2019). Ljubljana: Ljubljana School of Business, 2019. С. 180–183. URL: <http://www.otei.odessa.ua/wp-content/uploads/2019/06/Proceeding-of-Conference-LJUBLJANA-SCHOOL-OF-BUSINESS-24.05.2019.pdf>

18. Бондар-Підгурська О.В., Глебова А. О., Юдичева О.П. Розбудова національної промисловості як шлях до задоволення життєво важливих інтересів населення України: гармонізація стандартів управління якістю. *Perspectives of world science and education: material the 1st International scientific and practical conference (Osaka, Japan. October 2-4, 2019 y.)* Osaka: CPN Publishing Group. **2019**. pp. 22-30.

19. Бондар-Підгурська О.В. Обґрунтування доцільності застосування кібернетичної теорії у процесі сталого інноваційного розвитку соціально орієнтованої економіки. *Сучасні підходи до соціально-економічного, інформаційного та науково-технічного розвитку суб'єктів національного господарства*: колективна монографія / за ред. Л.М. Савчук, Л.М. Бандоріної. Дніпро: Пороги, **2020**. С.56-70. URI: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/10271>

20. Бондар-Підгурська О.В., Мирна Н.М., Полонський І.О. Ситуаційний підхід до управління інноваційною політикою підприємств України в умовах необхідності реалізації цілей сталого розвитку. *«Україна у світових глобалізаційних процесах: культура, економіка, суспільство»*: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 25-26 березня 2020 року). Київ: Вид. центр КНУКіМ. **2020**. Частина 2. С.148-151. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/bitstream/123456789/8312/1/%D0%91%D0%BE%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80-%D0%9F%D1%96%D0%B4%D0%B3%D1%83%D1%80%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0%D0%9E%D0%92%D1%82%D0%B5%D0%B7%D0%B8.pdf>.

21. Бондар-Підгурська О.В., Уграновська А. І. Управління інформаційною безпекою корпорацій України в умовах нових викликів і загроз. Розвиток підприємництва як фактор росту національної економіки: матеріали XX Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 17 листопада 2021 року). Київ КПІ ім. Ігоря Сікорського, **2021**. С.102. URL: <http://skorobogatova.edu.kpi.ua/wp-content/uploads/2021/12/Skorobogatova.pdf>.

22. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І., Кравченко В.В., Карангва Чарльз. Теоретичні та науково-методичні аспекти оцінки портфеля новизни й ефективності його процесу управління на промислових підприємствах, орієнтованих на зовнішній ринок. *Проблеми економіки*. **2021**. № 2 (48). С.111-119. URL: <http://oaji.net/articles/2021/728-1628673846.pdf>.

23. Бондар-Підгурська О.В. Формування ефективних соціально-трудових відносин у корпораціях України в умовах зростання викликів і загроз. *«Актуальні проблеми та перспективи розвитку соціально-трудових відносин в умовах цифрової економіки: матеріали дванадцятої міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 60-річчю Полтавського університету економіки і торгівлі та 15-річчю кафедри управління персоналом, економіки праці та економічної теорії»*: дванадцята міжнародна науково-практична конференція (м. Полтава, с 9-10 вересня 2021 року). Полтава: РВВПУЕТ,

2021. С. 19-21 URL: [http://elib.puet.edu.ua/action.php?kt\\_path\\_info=ktcore.SecViewPlugin.actions.document&fDocumentId=822948](http://elib.puet.edu.ua/action.php?kt_path_info=ktcore.SecViewPlugin.actions.document&fDocumentId=822948).
24. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І., Коновалова Н. С. Інноваційна привабливість організацій у ситуаціях війни та післявоєнної розбудови економіки України: корпоративні відносини й інтелектуальна власність. *Бізнес-Інформ.* **2022.** №8. URL: <https://www.business-inform.net/annotated-catalogue/?year=2022>.
25. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І. Науково-методичні засади оцінки ефективності процесу управління інформаційною безпекою підприємств малого та середнього бізнесу: кіберзагрози та інтелектуальна власність. *Проблеми економіки.* **2022.** №2. С. 108-116. URL: [https://www.problecon.com/article/?year=2022&abstract=2022\\_2\\_0\\_108\\_116](https://www.problecon.com/article/?year=2022&abstract=2022_2_0_108_116).
26. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І., Коновалова Н. С. Інноваційна привабливість організацій у ситуаціях війни та післявоєнної розбудови економіки України: корпоративні відносини й інтелектуальна власність. *Бізнес-Інформ.* **2022.** №8. С. 36-46. URL: [https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2022-8\\_0-pages-36\\_46.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2022-8_0-pages-36_46.pdf).
27. Бондар-Підгурська О.В., Глебова А.О. Професійна освіта як інструмент і шлях до задоволення життєво важливих інтересів жителів об'єднаних територіальних громад (розділ 6, п. 6.2.). *Трансформація моделей управління освітою в територіальних громадах у процесі децентралізації: стан, проблеми, перспективи*: колективна монографія / За заг.ред. Клясен Н. Л., Пушкарьова Т.О.. Київ : ТОВ НВП «Росток А. В.Т.», 2022. 427 с. С. 336-359. URL: <https://www.airo.com.ua/transformatciya-modelej-upravlinnya-osvityu-v-teritorialnih-gromadah-stan-problemi-perspektivi/>.
28. Кваша О.І., Бондар-Підгурська О.В. Реалізація концепції «LEAN PRODUCTION» як спосіб заощадження у національному виробництві. «Європейський вектор модернізації економіки: креативність, прозорість та сталій розвиток»: матеріали Х Ювілейної Міжнародної науковопрактичної конференції (18-19 квітня 2018 р., м. Харків). Харків: ХНУБА, 2018. Частина 1. С. 129-132. URL: [http://dSPACE.puet.edu.ua/bitstream/123456789/8275/1/2018\\_%D0%9A%D0%B2%D0%B0%D1%88%D0%B0\\_%D0%91%D0%BE%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%802.pdf](http://dSPACE.puet.edu.ua/bitstream/123456789/8275/1/2018_%D0%9A%D0%B2%D0%B0%D1%88%D0%B0_%D0%91%D0%BE%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%802.pdf).
29. Набока Р. М., Шукліна В. В. Особливості ситуаційного управління логістичною діяльністю харчових підприємств. *Агросвіт.* **2020.** № 8. С. 94–99. DOI: 10.32702/2306-6792.2020.8.94.
30. Сальнікова О. Ф., Посмітюх О. І., Петренко М. І. Ситуаційний центр як ефективний механізм стратегічних комунікацій. *Інвестиції: практика та досвід.* 2021. № 17. С. 62–66. DOI: 10.32702/2306-6814.2021.17.62
31. Шукліна В.В. Інформаційний потенціал ситуаційного управління витратами промислового підприємства. *Вісник ХНТУ.* 2019. № 4(71). С.227-231. URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/informatsiyniy-potentsial-situatsiynogo-upravlinnya-vitratami-promislovogo-pidpriemstva.pdf/>
32. Усик С., Терент'єва А. Генеза центрів ситуаційного управління в умовах надзвичайних ситуацій: досвід України і світова практика. *Науковий вісник:*

Державне управління. 2022, 2 (12), 53–74. URL: [https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2\(12\)-53-74/](https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2(12)-53-74/).

33. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І.І., Коновалова Н. С. Реалізація «якісної освіти» як однієї з цілей сталого розвитку України: проблеми та успішні практики. «*Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах воєнного стану*»: матеріали Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції. (м. Полтава, 9 червня 2022 року). Полтава: Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2022. 393 с. С. 378. URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/%D0%97% D0%B1%D1% 96%D1%80%D0%BD%D0%B8% D0%BA\_08\_06.pdf>.

34. Бондар-Підгурська О. В. Територіально-виробничий комплекс як основа сталого інноваційного соціально орієнтованого розвитку економіки у період воєнного часу та післявоєнної розбудови України. «*Імперативи економічного зростання в контексті реалізації глобальних цілей сталого розвитку*»: матеріали III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ, 10 червня 2022 року. Том 1. Київ: КНУТД, 2022. 347 с. С.51-54. URI: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12299>.

35. Гудько А.В, Бондар-Підгурська О.В. Підтримка конкурентоспроможності бізнесу України як основа реалізації цілей сталого розвитку XXI тисячоліття в умовах нових викликів і загроз. «*Актуальні питання розвитку науки та забезпечення якості освіти у XXI столітті*»: тези доповідей XLV Міжнародної наукової студентської конференції за підсумками науково-дослідних робіт студентів за 2021 рік (м. Полтава, 13-14 квітня 2022 р.). Полтава: ПУЕТ, 2022. Ч. 2. 322 с. С. 3-8. URL: < <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12046>.

36. Глебова А.О., Бондар-Підгурська О.В. Краудфандинг і фандрейзинг як авангардні інструменти фінансування та стимулювання розвитку стартапів в умовах цифрової економіки. «*Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрямки розвитку*»: матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (27 жовтня 2022 року, м. Київ). Київ: КНУБА, 2022. 478 с. С. 25-29. URL: [https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/25/27\\_10\\_22p.pdf](https://library.knuba.edu.ua/books/zbirniki/25/27_10_22p.pdf).

37. Bondar-Pidhurska O. V., Khomenko I.I. Peculiarities of evaluation of efficiency of the process of information security management of the enterprise: cyber security and intellectual property. «*Modern scientific research: achievements, innovations and development prospects*». Proceedings of the 8th International scientific and practical conference. MDPC Publishing. Berlin, Germany. 2022. P. 632-638. URL: <<https://sci-conf.com.ua/viii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-modern-scientific-research-achievements-innovations-and-development-prospects-23-25-yanvary-2022-goda-berlin-germaniya-arhiv/>>.

38. Bondar-Pidhurska Oksana, Lazarenko Yulia. Knowledge as a factor of innovative development in the post-war economy development situation of Ukraine. "Global challenges and sustainable development of economics and business": materials of the scientific conference on the occasion of the 25th

anniversary of the founding of the Faculty of Economics and Business of Shota Rustaveli Batumi State University (Batumi, October 25, 2022). Batumi: Batumi State University named after Shota Rustaveli, 2022. P. 35. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12542>.

39. Бондар-Підгурська О.В. Соціально-трудові відносини як напрям скорочення нерівності – 10-ї цілі сталого розвитку України та ЄС. «Європейські виміри сталого розвитку» (в рамках проєктів програми ЄС ЕРАЗМУС+ Центр Європейського Союзу Жана Монне з Циклічної та Зеленої Економіки JM ECO (620627-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CoE) та Жан Монне Підтримка Асоціацій EUforUA (611278-EPP-1-2019-1-UA-EPPJMO-SUPPA)): матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 20-21 жовтня 2022). К.: НУХТ, 2022. 129 с. С. 50. URL: <https://drive.google.com/file/d/1mdUE1ZaQyWevayObErXILsukfP7NrGn9/view>.

40. Бондар-Підгурська О.В. Справедливі соціально-трудові відносини в ситуації війни та післявоєнної розбудови економіки України. «Формування та розвиток соціально-трудових відносин в умовах змін»: матеріали тринадцятої міжнародної науково-практичної конференції (м. Полтава, 16 вересня 2022 року). Полтава: РВВПУЕТ, 2022. С. 31-34.

41. Bondar-Podhurska Oksana, Gurbanov Nijat. Conceptual provisions of the support and development of innovative activities in the national economy for the sustainable satisfaction of the vital interests of the population. «Eastern European conference of management and economics (EECME 2019)»: international scientific conference (Ljubljana (Slovenia), May 24, 2019). Ljubljana: Ljubljana School of Business, 2019. С. 180–183. URL: <http://www.otei.odessa.ua/wp-content/uploads/2019/06/Proceeding-of-Conference-LJUBLJANA-SCHOOL-OF-BUSINESS-24.05.2019.pdf>.

42. Bondar-Pidhurska O., Glebova A. Information security as a digital technologies development factor of innovative socially oriented economy. Atlantis Press. *Advances in Economics, Business and Management Research*. 2020. 7 December. Vol. 156. (2nd International Scientific and Practical Conference on Digital Economy (ISCDE 2020)). С. 307-313. URL: <https://www.atlantispress.com/proceedings/iscde-20/125947851>. DOI: <<https://doi.org/10.2991/aebmr.k.201205.051>>.

43. Bondar-Pidhurska Oksana, Hliebova Alla, Konovalova Nadiya. Cooperation between education and business in the context of achieving sustainable development goals: problems, opportunities, prospects for Ukraine. «Modern transformations in economics and management»: Proceedings of the VI International scientific-practical conference (June 3-4, 2022. Klaipeda, Lithuania). Riga, Latvia: “Baltija Publishing”, 2022. 180 pp. P. 162-166. URL: <<http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12045>>.

44. Bondar-Pidhurska O.V., Saha Nadia, Mtevele Jacqueline Philemon. Strategic and reactive innovations as a tool for anti-crisis management of corporations in the conditions of challenges and threats. «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці»: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 21 листопада 2022 року). К.: ДУІТ, ХНУРЕ. 2022. С. 21-24. URL: <https://files.duit.edu.ua/uploads>

[/%D0%A1%D0%B0%D0%B9%D1%82/3\\_%D0%9D%D0%90%D0%A3%D0%9A%D0%90/conferences/international-scientific-and-practical-conferences/warn-2022.pdf](#).

45. Bondar-Pidhurska Oksana. Business development in situations of war and post-war construction of Ukraine: main directions, problems, support of competitiveness. „*Sustainable Transport System and Maritime Logistics ISTSML “ (ISTSML 2022): Seafarer VI International Scientific Conference (June 24, 2022, Batumi, Georgia). Batumi: Batumi Navigation Teaching University, 2022. 188 p. P. 23-26. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12341>.*

46. Bondar-Pidhurska Oksana, Lazarenko Yulia. Management of the competitiveness of educational institutions in the conditions of digitalization of the economy: theoretical aspect. «*Digitalization of the economy as a factor in the sustainable development of the state*»: International scientific conference (September 23-24, 2022, Kielce, Poland). Riga, Latvia: “Baltija Publishing”, 2022. 252 pages. P. 228-230. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12543>.

47. Shymanovska-Dianychn L. M., Bondar-Pidhurska O.V., Hliebova A.O. Assessment of the image of the innovative enterprise as a factor of its competitiveness in the conditions of new challenges and threats. *Економіка і регіон. №1(84). 2022. С. 66-74. URL: <http://journals.nupp.edu.ua/eir>.*

## **Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни**

1. Загальне програмне забезпечення, до якого входить пакет програмних продуктів Microsoft Office.
2. Спеціалізоване програмне забезпечення комп'ютерної підтримки освітнього процесу з навчальної дисципліни включає перелік конкретних програмних продуктів, а саме: мультимедійні презентації та програмний засіб «OpenTest 2.0». Тестування проводиться під час проведення занять (поточний контроль) і під час підсумкового контролю знань.
3. Дистанційний курс «Ситуаційний менеджмент» розміщено у програмній оболонці Moodle на платформі Центру дистанційного навчання ПУЕТ <http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2171> (укр. мова).